



التقرير السنوي
2025



التقرير السنوي 2025

وَقَدْ عَلِمْتُمُ الَّذِينَ كَفَرُوا
فَعَلُوا بِاللَّهِ عَدْوًا
وَأُولَئِكَ هُمُ الْمُتَوَلَوْنَ

سورة التوبة: ١٠٥

المحتويات

10	كلمة رئيس مجلس الإدارة
12	المؤشرات المالية للمصرف
16	أعضاء مجلس الإدارة
28	لجان مجلس إدارة مصرف الصفا
45	الإدارة العليا
55	الهيكل التنظيمي
58	هيئة الرقابة الشرعية
65	الموارد البشرية
73	سياسة واستراتيجيات ومخاطر الإستثمار
84	الحوكمة
90	إنجازات ومشاريع ونشاطات المصرف
94	تقرير هيئة الرقابة الشرعية
97	البيانات المالية السنوية للمصرف
189	الفروع والمكاتب



رئيس مجلس الإدارة
السيد يزيد عدنان المفتي
ممثلاً عن بنك القاهرة عمان

نائب رئيس مجلس الإدارة
السيد خالد زهير عسيلي
عضو مستقل

الأعضاء
بنك القاهرة عمان ويمثله:
الدكتور كمال غريب البكري
الدكتور خالد محمود أبو دياك
السيد عصام «محمد فاروق» المهدي

المؤسسة المصرفية
الفلسطينية ويمثلها:
السيد بهاء الدين محمد مصلح

جامعة النجاح الوطنية ويمثلها:
السيد رشيد «محمد فايق» كخن

مندوق ادخار موظفي شركة المشروبات
الوطنية/ ويمثله:
السيد بلال محمد أبو حجلة
عن صغار المساهمين

شركة مسار العالمية للإستثمار ويمثلها:
السيد مراد معاوية طهوب

السيد معين ابراهيم البيطار
عضو مستقل

السيد خالد وليد عنبتاوي
عضو مستقل

المدير العام:
السيد بيان «محمد شكري» قاسم

مدققو الحسابات:
السادة شركة إرنست ويونغ

نبذة عن المصرف

تأسس مصرف الصفا كشركة مساهمة عامة، قام على تأسيسه مجموعة من الشركات والمؤسسات الكبيرة والشخصيات الإعتبارية والطبيعية المرموقة في العام 2016، وبأشر بممارسة أعماله بتاريخ 2016/9/22 كمؤسسة مصرفية تعمل وفق أحكام الشريعة الإسلامية السمحاء، يبلغ رأس مال المصرف 75 مليون دولار أمريكي، ويسعى مصرف الصفا الى تلبية احتياجات السوق الفلسطيني من الخدمات والمنتجات المصرفية الإسلامية واستبعاداً للفائدة في جميع صورها وأشكالها. وكذلك ممارسة أعمال التمويل والإستثمار وتطوير وسائل إجتذاب الأموال والمدخرات نحو المشاركة في الإستثمار المنتج بأساليب ووسائل مصرفية لا تتعارض مع أحكام الشريعة الإسلامية.

رؤيتنا

وجهة العملاء الأولى للطلول المصرفية المتميزة.

رسالتنا

تقديم منتجات وخدمات مصرفية عصرية تستند إلى الشريعة الإسلامية لتحقيق تطلعات جميع الشركاء.

قيمنا

- الشراكة والثقة.
- الحداثة والإبتكار.
- الولاء والإلتزام.
- التميز والتنوع.

أهدافنا

- بناء قاعدة متينة من العملاء.
- توفير خدمات ومنتجات مصرفية منافسة.
- تطوير كفاءة وفعالية أداء المصرف.
- تنمية الشراكات وتعزيز المسؤولية المجتمعية.
- تطوير محفظة مصرفية ذات عوائد مجزية.



كلمة رئيس مجلس الإدارة

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

السيدات والسادة، مساهمي مصرف الصفا المحترمين،
الإخوة رئيس وأعضاء هيئة الرقابة الشرعية الموقرون،
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يطيب لي أن أتحدث إليكم اليوم باسمي ونيابةً عن الإخوة أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، لأضع بين أيديكم التقرير السنوي لمصرف الصفا للعام 2025، والذي يتضمن المركز المالي للمصرف ونتائج أعماله وتدفقاته النقدية للسنة المالية المنتهية في 31 كانون الأول 2025، وذلك وفقاً لمتطلبات ومعايير الإفصاح المعمول بها. ويأتي هذا التقرير في مرحلة دقيقة تمر بها فلسطين، في ظل استمرار التحديات الاقتصادية والمتغيرات الإقليمية والدولية التي أثرت في مختلف القطاعات، الأمر الذي فرض على المؤسسات المالية العمل بكفاءة أعلى، ومرونة أكبر، ورؤية أكثر وضوحاً.

لقد شهد الاقتصاد الفلسطيني خلال عام 2025 حالة من التباطؤ النسبي في عدد من الأنشطة، لا سيما في القطاعات الإنتاجية، إلى جانب استمرار الضغوط على سلاسل التوريد وحركة التجارة، غير أن القطاع المصرفي الفلسطيني أثبت مجدداً قدرته على الصمود والتكيف، مستنداً إلى سياسات احترازية متينة وإشراف رقابي فاعل من قبل سلطة النقد الفلسطينية، الأمر الذي أسهم في تعزيز الاستقرار المالي والحفاظ على ثقة المتعاملين.

وفي هذا السياق، واصل مصرف الصفا تنفيذ استراتيجيته الطموحة نحو ترسيخ مكانته كخيار أول للصيرفة الإسلامية الرقمية في فلسطين، حيث كان عام 2025 عاماً استثنائياً في مسيرة التحول الرقمي للمصرف. فقد شهدنا توسعاً نوعياً في خدماتنا الإلكترونية، ليس فقط من حيث عدد الخدمات، بل من حيث عمقها وتأثيرها وانتشارها بين المتعاملين. تم تعزيز البنية التحتية الرقمية للمصرف وتطوير أنظمة الحماية والأمن السيبراني وفق أعلى المعايير، بما يوفر بيئة مصرفية رقمية آمنة وموثوقة مكّنت المتعاملين من تنفيذ عملياتهم بكل سهولة وسرعة وعلى مدار الساعة. كما توسعت خدمات المحفظة الإلكترونية لتشمل مزيداً من طول الدفع والتحويل، وساهم ذلك في ارتفاع ملموس في نسبة المعاملات المنفذة عبر القنوات الرقمية، ما يعكس تحولاً حقيقياً في سلوك المتعاملين وثقتهم بالحلول التي يقدمها المصرف.

وفيما يتعلق ببطاقة الصفا الإسلامية المغطاة، فقد واصل المصرف تطويرها وتعزيز مزاياها لتواكب أحدث الاتجاهات في قطاع المدفوعات الرقمية، مع الالتزام الكامل بأحكام الشريعة الإسلامية وقد شهد العام توسعاً ملحوظاً في قاعدة حاملي البطاقة وزيادة في حجم العمليات المنفذة من خلالها.

وعلى صعيد الحوكمة، واصل مجلس الإدارة أداء دوره الإشرافي بكفاءة ومسؤولية، مع الحرص على تطبيق أفضل الممارسات في إدارة المخاطر والامتثال والشفافية، وضمان الالتزام التام بالضوابط الرقابية الصادرة عن سلطة النقد الفلسطينية، وبمبادئ وأحكام الشريعة الإسلامية من خلال المتابعة المستمرة لعمل الإدارة التنفيذية وتقييم أداء اللجان المنبثقة عن المجلس. وقد أسهم ذلك في تعزيز متانة الإطار المؤسسي للمصرف وترسيخ ثقافة الانضباط والحوكمة الرشيدة.

أما على الصعيد المالي، فقد واصل المصرف تعزيز قوة مركزه المالي عبر سياسات متحفظة ومدروسة في إدارة السيولة ورأس المال ومحفظة التسهيلات، والاستثمار في الصكوك الإسلامية التي تعتبر ذات مخاطر منخفضة وتسجيل المخصصات الكافية، الأمر الذي وضع المصرف في موقع متقدم مقارنة بالقطاع المصرفي حيث بلغت نسبة كفاية رأس المال 20.52% (وهي من أعلى النسب في فلسطين) كما بلغت نسبة تغطية السيولة 480% بالإضافة إلى نسبة التمويل المستقر البالغة 199%، مما مكن المصرف من التوسع المدروس في أعماله مع الحفاظ على مستويات عالية من الاستقرار والملاءة بما يضمن استمرارية عملياته التشغيلية لتحقيق أعلى عائد ممكن على حقوق الملكية. وانطلاقاً من رؤيتنا المستقبلية، سنواصل العمل على تسريع التحول الرقمي، وتطوير طول مصرفية إسلامية مبتكرة، ودعم القطاعات الإنتاجية من خلال برامج تمويل تسهم في تحفيز النمو الاقتصادي وتعزيز التنمية الاجتماعية، انسجاماً مع توجهات سلطة النقد الفلسطينية نحو تعزيز الشمول المالي وتوسيع نطاق الخدمات الإلكترونية.

وفي الختام، أتوجه إليكم بجزيل الشكر والتقدير على ثقتم الغالية ودعمكم المتواصل لمسيرة مصرف الصفا، كما أشكر متعاملينا الكرام وهيئة الفتوى والرقابة الشرعية وسلطة النقد الفلسطينية ومسجل الشركات والإدارة التنفيذية وكافة موظفي المصرف على إخلاصهم وجهودهم التي كانت الأساس في تحقيق هذه الإنجازات. ونثمن عالياً دور هيئة سوق رأس المال الفلسطينية وبورصة فلسطين في دعم مسيرة القطاع المالي وتعزيز بيئة العمل المؤسسية.

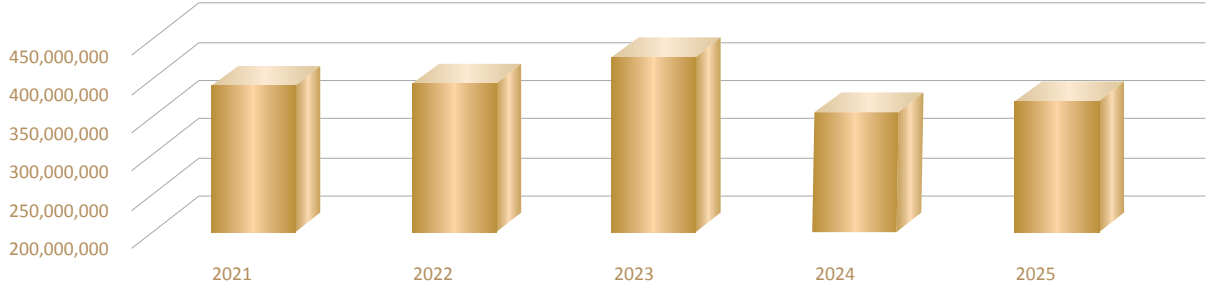
نسأل الله العلي القدير أن يوفقنا وإياكم لما فيه خير لمصرفنا ومجتمعنا ووطننا.

يزيد عدنان المفتي
رئيس مجلس الإدارة

المؤشرات المالية للمصرف

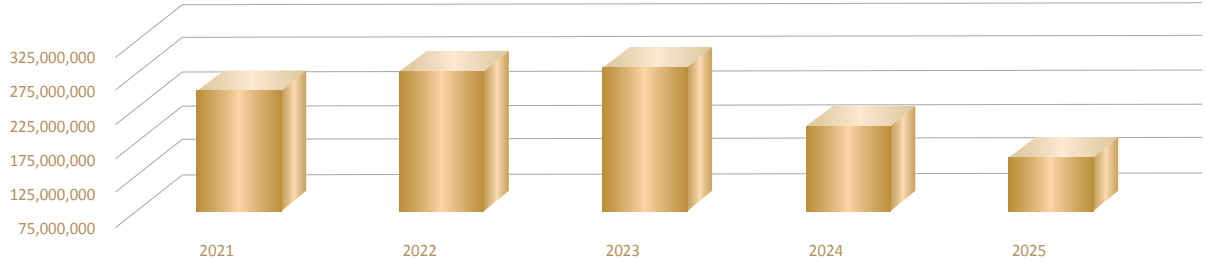
مجموع الموجودات

2021	2022	2023	2024	2025	مجموع الموجودات
389,919,235	393,103,596	426,637,931	354,323,615	369,835,774	



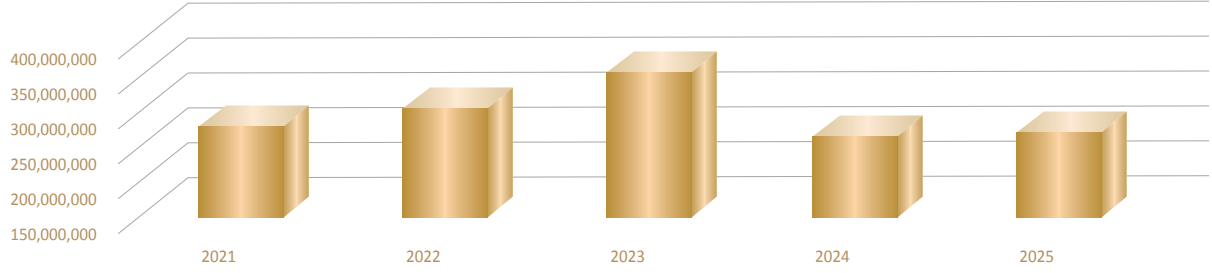
صافي التمويلات المباشرة

2021	2022	2023	2024	2025	صافي التمويلات المباشرة
248,747,977	277,004,216	282,591,149	198,262,059	151,662,703	



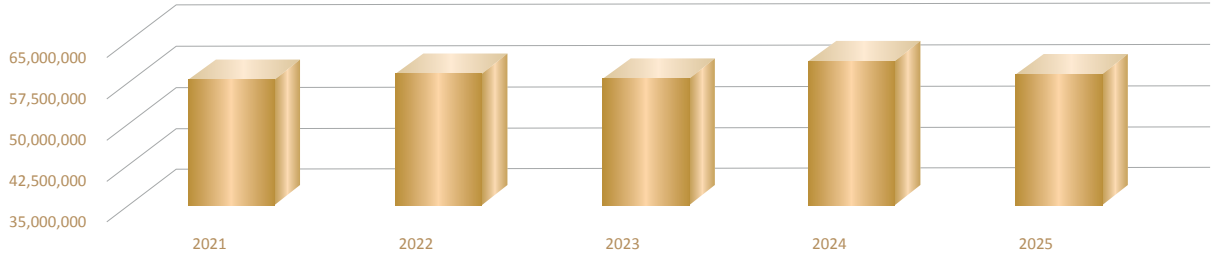
ودائع العملاء

2021	2022	2023	2024	2025	ودائع العملاء
275,004,607	302,915,689	353,859,000	262,664,598	266,608,697	



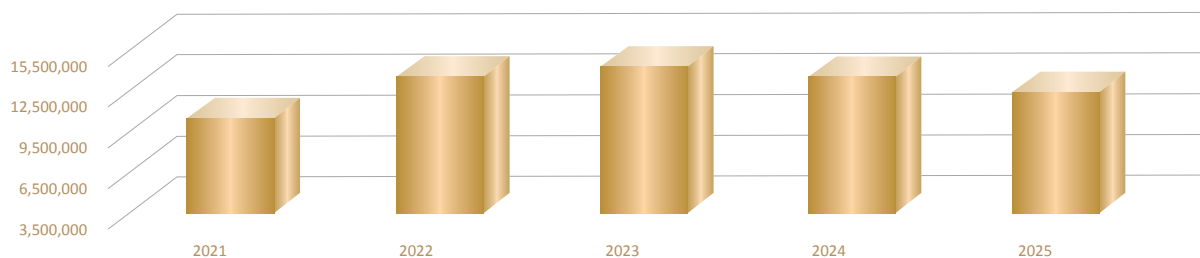
صافي حقوق الملكية

2021	2022	2023	2024	2025	صافي حقوق الملكية
57,621,358	58,673,926	57,794,957	61,329,585	58,707,107	



إجمالي الإيرادات

2021	2022	2023	2024	2025	إجمالي الإيرادات
10,364,803	13,406,389	14,133,646	13,363,987	12,275,921	



2024	2025	مؤشرات الأداء
		مؤشرات هيكل رأس المال
%17.3	%15.9	حقوق الملكية / الموجودات
%82.7	%84.1	المطلوبات وحقوق أصحاب حسابات الاستثمار المطلقة / الموجودات
%323.3	%258.3	صافي التمويلات المباشرة / حقوق الملكية
مؤشرات السيولة		
%74.1	%72.1	ودائع العملاء / الموجودات
%56.0	%41.0	صافي التمويلات المباشرة / الموجودات
%75.5	%56.9	صافي التمويلات المباشرة / ودائع العملاء



السيد يزيد عدنان المفتي

(ممثلاً عن بنك القاهرة عمان)

رئيس مجلس الإدارة

- تاريخ العضوية: 2016/9/22
- تاريخ الميلاد: 1953/3/27

المؤهلات العلمية

- بكالوريوس في إدارة الأعمال

الخبرات العملية

شغل العديد من المناصب خلال عمله في القطاع المصرفي والذي يزيد على 35 عاماً منها:

- رئيس مجلس إدارة بنك القاهرة عمان منذ 2012.
- مدير عام لبنك القاهرة عمان منذ 1989-2004.
- خبرة مصرفية واسعة من خلال عمله في سيتي بنك.

العضوية في مجالس ادارات الشركات

رئيس مجلس إدارة شركة أوراق للإستثمار، إلى جانب عضويته في مجالس إدارة العديد من الشركات منها: شركة زارا للإستثمار القابضة، شركة الإتصالات الفلسطينية، شركة الشرق الأوسط للتأمين.



السيد خالد زهير عسيلي

(عضو مستقل)

نائب رئيس مجلس الادارة

- تاريخ العضوية: 2025/6/18
- تاريخ الميلاد: 1947/2/1

المؤهلات العلمية:

- بكالوريوس إدارة أعمال.

الخبرات العملية:

- رئيس بلدية الخليل سابقًا.
- وزير الاقتصاد الوطني سابقًا.
- عضو مؤسس في شركة مجموعة الاتصالات الفلسطينية (بالتل).
- عضو مؤسس في الشركة العربية الفلسطينية للاستثمار (ايبك).
- عضو مؤسس شركة أركان العقارية.

العضوية في مجالس ادارات الشركات:

رئيس وعضو مجلس إدارة الشركة الوطنية لصناعة الألمنيوم والبروفيلات (نابكو) سابقًا، عضو مجلس إدارة سابق في سلطة النقد الفلسطينية وهيئة التقاعد الفلسطينية، بالإضافة إلى رئاسته وعضويته السابقة في العديد من شركات مجموعة شركة ايبك وشركات أخرى.



الدكتور الأستاذ كمال غريب البكري

(ممثلاً عن بنك القاهرة عمان)

• تاريخ العضوية: 2016/9/22

• تاريخ الميلاد: 1969/6/7



المؤهلات العلمية:

- دكتوراة فلسفة في حوكمة البنوك – بريطانيا.
- ماجستير في إدارة البنوك الدولية والتمويل – بريطانيا
- بكالوريوس في القانون – الأردن.
- حاصل على لقب الأستاذية في المحاماة – الأردن.

الخبرات العلمية:

- يتمتع بخبرة واسعة في المجال المصرفي حيث يشغل منصب الرئيس التنفيذي لبنك القاهرة عمان منذ 2008.
- نائب المدير العام في بنك القاهرة عمان سابقاً.
- مدير الدائرة القانونية والمستشار القانوني لبنك القاهرة عمان سابقاً.
- أستاذ محامي مزاوول ومستشار قانوني للعديد من الشركات المحلية والدولية.

العضوية الحالية في مجالس ادارات الشركات:

رئيس مجلس ادارة شركة النقلات السياحية (جت) م.ع.م، نائب رئيس مجلس ادارة الشركة الاردنية لضمان القروض م.ع.م، رئيس هيئة مديري شركة تَمَلَك للتأجير التمويلي ذ.م.م، عضو مجلس ادارة شركة التأمين الأردنية م.ع.م، عضو مجلس ادارة في شركة المحفظة العقارية م.ع.م، عضو مجلس أمناء الجامعة الأردنية ونائب رئيس هيئة مديري شركة Network International/Jordan، عضو مجلس إدارة الشركة الأردنية لانظمة الدفع والتقاص (Jo-Pacc)، عضو مجلس ادارة شركة مدفوعاتكم للدفع الالكتروني.

عضو مجلس ادارة سابق في العديد من الشركات المساهمة العامة والخاصة العاملة في قطاعات مختلفة مثل: السياحة، التعليم، الصناعة والتطوير العقاري، عضو سابق في مجلس أمناء جامعة العلوم والتكنولوجيا وجمعية البنوك العاملة في الأردن، ومعهد الدراسات المصرفية، ولجنة الحوار الاقتصادي الاردنية، و مجلس إدارة صندوق البحث العلمي والابتكار ومجلس المدفوعات الوطني.

الدكتور خالد محمود أبو دياك

(ممثلاً عن بنك القاهرة عمان)

• تاريخ العضوية: 2016/9/22

• تاريخ الميلاد: 1963/2/22



المؤهلات العلمية:

- دكتوراة في إدارة الأعمال.
- ماجستير في إدارة الأعمال- التجارة الدولية.
- بكالوريوس في التمويل.
- حاصل على شهادة CIB من The Chartered Institute of Bankers, UK.

الخبرات العملية:

يتمتع بخبرة واسعة في العمل المصرفي تمتد لأكثر من 40 عاماً في الكويت والسعودية وفلسطين والأردن، حيث يشغل حالياً منصب (نائب الرئيس التنفيذي/ رئيس مجموعة الخدمات المشتركة) لبنك القاهرة عمان.

- مساعد المدير العام للعمليات في بنك الجزيرة سابقاً.
- مدير برنامج العمليات المركزية في البنك العربي سابقاً.
- مدير اقليمي للعمليات وتكنولوجيا المعلومات في بنك القاهرة عمان/ فلسطين سابقاً.
- مدير العمليات في البنك الأهلي الأردني سابقاً.
- مراقب الدائرة الأجنبية في بنك الأردن سابقاً.
- مساعد مدير فرع في البنك الأهلي الكويتي سابقاً.
- مسؤول خدمات مصرفية خاصة في بنك الكويت الوطني سابقاً.

العضوية في مجالس إدارات الشركات:

عضو مجلس إدارة في المجلس العام للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية (CIBAFI).

السيد عصام «محمد فاروق» المهدي

(ممثلاً عن بنك القاهرة عمان)

- تاريخ العضوية: 2018/6/27
- تاريخ الميلاد: 1968/11/18



المؤهلات العلمية:

- ماجستير في إدارة الأعمال.
- بكالوريوس في إدارة الأعمال – تخصص مالية.

الخبرات العملية:

- شريك مؤسس في شركة البيان للإستشارات الإدارية والوكالات التجارية منذ العام 2009.
- مدير مكتب عمان شركة هورن الشرق الأوسط (NEXT MOVE سابقاً) من 2009-2004.
- مدير الدائرة الأجنبية في بنك القاهرة عمان من 1992-2004.

العضوية في مجالس ادارات الشركات:

- عضو مجلس إدارة بنك القاهرة عمان وعضو هيئة مديرين شركة صحراء المستقبل للاستثمار.

السيد بهاء الدين محمد مصلح

(ممثلاً عن المؤسسة المصرفية الفلسطينية)

• تاريخ العضوية: 2023/4/13

• تاريخ الميلاد: 1975/4/4



المؤهلات العلمية:

• ماجستير في الإدارة المالية.

• بكالوريوس في الاقتصاد وإدارة الأعمال.

الخبرات العملية:

• شريك ومؤسس لمجموعة شركات تعمل في

مجال الزراعة والتطوير العقاري والخدمات.

• مساعد المدير العام لمجموعة التسهيلات

التجارية في البنك الوطني سابقاً.

• مساعد مدير تنفيذي/ مدير دائرة الإئتمان في البنك العقاري المصري العربي سابقاً.

• مدير دائرة تمويل الوسط في البنك الاسلامي العربي سابقاً.

العضوية في مجالس ادارات الشركات:

• عضو لجنة إدارة المؤسسة المصرفية الفلسطينية.

السيد بلال محمد أبو حجلة

(ممثلاً عن صندوق ادخار موظفي شركة المشروبات الوطنية/ صغار المساهمين)

• تاريخ العضوية: 2016/9/22

• تاريخ الميلاد: 1968/3/15



المؤهلات العلمية:

- ماجستير في إدارة الأعمال.
- بكالوريوس في العلوم المالية والمصرفية.
- حاصل على شهادة في التدقيق الداخلي من معهد المدققين الداخليين في الولايات المتحدة الأمريكية.

الخبرات العملية:

- يشغل منصب المدير المالي لشركة المشروبات الوطنية منذ عام 2006.
- المدير المالي والإداري في شركة باديكو سابقاً.
- المدير المالي والإداري في شركة بريميوم براندز سابقاً.

العضوية في مجالس إدارة الشركات:

رئيس مجلس إدارة شركة أصالة للإقراض المتوسط، عضو مجلس إدارة في جمعية أصالة، بالإضافة إلى عضويته في العديد من المؤسسات منها: خريجو فولبرايت ومعهد المدققين الداخليين.

السيد رشيد «محمد فايق» كخن

(ممثلاً عن جامعة النجاح الوطنية)

• تاريخ العضوية: 2021/6/28

• تاريخ الميلاد: 1960/2/14



المؤهلات العلمية:

- ماجستير تمويل ومحاسبة.
- بكالوريوس محاسبة وإدارة اعمال.

الخبرات العملية:

- المدير المالي في جامعة النجاح الوطنية منذ عام 2000.
- أستاذ جامعي سابق في جامعة النجاح الوطنية من 1985-2000.

العضوية في مجالس ادارات الشركات:

عضو مجلس ادارة شركة النجاح للإستثمارات وعضو مجلس إدارة شركة الزيوت النباتية منذ العام 2014، وأمين سر مجلس ادارة شركة مستشفى النجاح، وعضو مجلس ادارة سابق في البنك الإسلامي الفلسطيني.

السيد مراد معاوية طهبوب

(ممثلاً عن شركة مسار العالمية للإستثمار)

• تاريخ العضوية: 2022/11/6

• تاريخ الميلاد: 1970/7/18



المؤهلات العلمية:

• بكالوريوس إدارة أعمال.

الخبرات العملية:

- مدير عام وشريك في شركة عسل للتكنولوجيا.
- خبير معتمد لدى منظمة التجارة العالمية.
- خبير معتمد لدى مركز التجارة الدولية (الأونكتاد).
- أحد مؤسسي منظمة ترويج التجارة الفلسطينية.
- مدير عام مركز ترويج المنتجات الفلسطينية في روتردام-هولندا سابقاً.

العضوية في مجالس ادارات الشركات:

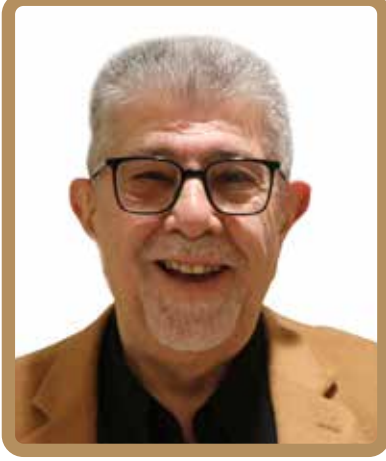
عضو مجلس إدارة في العديد من الشركات والمؤسسات غير الربحية ومنها: مؤسسة روابي، شركة Ultimate، شركة تيكوال لتكنولوجيا المعلومات، شركة هارموني للطلول التكنولوجية، شركة فلسطين للتمويل العقاري، وشركة أوريون لصناعة الرقائق الالكترونية. كما شغل سابقاً رئاسة مجلس إدارة مجموعة واصل بالإضافة إلى عضويته السابقة في مجالس إدارة العديد من الشركات منها: اتحاد شركة أنظمة المعلومات الفلسطينية (بيتا)، وجمعية الرواد للشباب الفلسطيني، والمؤسسة المصرفية الفلسطينية، والشركة الفلسطينية للتأجير والتأجير التمويلي - بال ليس، شركة كول يو للاتصالات والإنترنت. كذلك يشغل حالياً عضوية منظمة الرؤساء الشباب العالمية، وجمعية الاقتصاديين الفلسطينية، بالإضافة إلى زمالته في معهد هنري كراون في الولايات المتحدة الأمريكية.

السيد معين ابراهيم البيطار

(عضو مستقل)

• تاريخ العضوية: 2025/6/18

• تاريخ الميلاد: 1952/7/23



المؤهلات العلمية:

- بكالوريوس في إدارة الأعمال.
- شهادة برنامج عضو معتمد مجلس إدارة وحوكمة.
- شهادة دورة إدارة استثمارات وأوراق مالية.
- شهادة دورة ضريبة الدخل للأفراد.
- الحضور والمشاركة في العديد من الندوات وورش العمل في بنوك سعودية وعالمية في سويسرا واليونان وهونج كونج ولندن وسنغافورة، وذلك في مواضيع الاستثمارات والخزينة والمشتقات المالية والتحوط المالي والخيارات المالية وتداول الأسهم.

الخبرات العملية:

- مدير الإدارة المالية لمجموعة شركة استرا في السعودية سابقًا.
- المدير المالي لشركة سلكي لاسلكي الوطنية للاتصالات السعودية سابقًا.
- المدير المالي لشركة الاتصالات الفلسطينية (بال تل) سابقًا.
- المراقب المالي لشركة الراشد للتجارة والمقاولات في السعودية سابقًا.
- مسؤول قسم التسويات المالية بالشركة الكويتية للتجارة الخارجية والمقاولات والاستثمار سابقًا.

السيد خالد وليد عنبتاوي

(عضو مستقل)

• تاريخ العضوية: 2025/6/18

• تاريخ الميلاد: 1974/11/7



العضوية في مجالس ادارات الشركات:

رئيس مجلس إدارة الشركة العالمية لما وراء البحار للتجارة العامة، وعضو مجلس إدارة شركة بديكو القابضة، وشركة أريحا لتطوير وإدارة وتشغيل المنطقة الزراعية الصناعية، بالإضافة إلى عضويته السابقة في مجالس إدارة العديد من الشركات ومنها: البنك الاسلامي العربي والبنك التجاري الفلسطيني.



لجان مجلس إدارة مصرف الصفا

لجان مجلس إدارة مصرف الصفا

أولاً: اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

أ. لجنة الترشيحات والمكافآت والحوافز 

الرقم	اسم العضو	الصفة
1.	خالد محمود أبو دياك	رئيساً
2.	عصام "محمد فاروق" المهدي	عضواً
3.	معين ابراهيم البيطار	عضواً

الصلاحيات والمسؤوليات

- الاشراف على سياسات الموارد البشرية بشكل عام.
- دراسة مدى أهلية جميع المرشحين لعضوية المجلس من المساهمين وأي مرشحين تقترح الإدارة اسماؤهم.
- تقديم توصيات للمجلس بين الحين والآخر حول التغييرات التي تعتقد اللجنة أنها ضرورية في هيكل الإدارة أو الاوصاف الوظيفية للمسؤولين الرئيسيين.
- مراجعة سياسة المكافآت والحوافز ورفعها للمجلس للموافقة عليها واعتمادها.
- التأكد من أن سياسة منح المكافآت والحوافز المعتمدة تأخذ بعين الاعتبار كافة أنواع المخاطر التي يتعرض لها المصرف عند تحديد المكافآت بحيث يتم الموازنة بين الأرباح المتحققة ودرجة المخاطر التي تتضمنها الأنشطة والاعمال المصرفية.
- عقد الاجتماعات مع الإدارة التنفيذية والمستشارين المستقلين بحسب الحاجة.



ب. لجنة إدارة المخاطر والامتثال

الرقم	اسم العضو	الصفة
1.	خالد وليد عنبتاوي	رئيساً
2.	كمال غريب البكري	عضواً
3.	بهاء الدين محمد مصلح	عضواً

الصلاحيات والمسؤوليات

- تحديد المخاطر المصاحبة لمختلف أنشطة واعمال المصرف ووضع استراتيجية شاملة حالية ومستقبلية حول درجة تحمل المخاطر والحد منها والاشراف على تنفيذ الإدارة العليا لتلك الاستراتيجية.
- تقديم المشورة وتقديم التقارير اللازمة الى مجلس الإدارة حول الوضع الحالي والمستقبلي لشبهة المخاطر وثقافة المخاطر لدى المصرف.
- الاشراف على استراتيجيات رأس المال وإدارة السيولة واية مخاطر ذات علاقة بنشاطات واعمال المصرف للتأكد من انها متوافقة مع شهية المخاطر المعتمدة.
- الاشراف على تنفيذ الإدارة العليا لاطار شهية المخاطر.
- التأكد من وجود بيئة مناسبة لإدارة المخاطر في المصرف.
- تزويد المجلس بتقارير دورية حول المخاطر التي يواجهها او قد يتعرض لها المصرف، كما يتوجب عليها اطلاع المجلس بأية تغيرات جوهرية تطرأ على وضع المصرف ودون تأخير.
- وضع سياسات إدارة المخاطر في المصرف.



ج. لجنة المراجعة والتدقيق

الرقم	اسم العضو	الصفة
1.	معين ابراهيم البيطار	رئيساً
2.	بلال محمد ابو حجلة	عضواً
3.	بهاء الدين محمد مصلح	عضواً
4.	عصام "محمد فاروق" المهتدي	عضواً

الصلاحيات والمسؤوليات

- مراجعة أنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر وأنظمة الحوكمة والعمليات والممارسات المحاسبية والمالية للمصرف.
- الاشراف على التزام المصرف بالمتطلبات القانونية والتنظيمية.
- التوصية إلى مجلس الإدارة بخصوص تعيين و/أو إنهاء عمل وأتعاب المدقق الخارجي وأي شروط تعاقدية أخرى تتعلق به، ليتم عرض ذلك في اجتماع الهيئة العامة العادي، وتقييم استقلالية المدقق الخارجي سنوياً.
- مراجعة نطاق ونتائج التدقيق ومناقشتها مع المدقق الخارجي، بالإضافة إلى توضيح أية خلافات أو صعوبات مع الإدارة.
- مراجعة القوائم المالية المرطية والسنوية للمصرف ومناقشتها مع الإدارة والمدقق الخارجي بالإضافة إلى الأحكام والتقدير المتعلقة بها.
- تقديم التوصيات بخصوص اختيار وتعيين وإنهاء خدمة مدير التدقيق الداخلي والموازنة المخصصة لدائرة التدقيق الداخلي وضمان استقلالية الدائرة والمتابعة والإشراف على كافة أعمالهم وتقييم أداء مدير الدائرة سنوياً.

الرقم	اسم العضو	المففة
1.	خالد زهير عسيلي	رئيساً
2.	مراد معاوية طهبوب	عضواً - نائب الرئيس
3.	عبد الله ابراهيم الكيلاني	عضواً ممثلاً عن هيئة الرقابة الشرعية

الصلاحيات والمسؤوليات

- على تطبيق اطار سياسة الحوكمة في المصرف وذلك بالعمل مع الإدارة التنفيذية ولجنة التدقيق وهيئة الرقابة الشرعية.
- تزويد المجلس بتقارير دورية وتوصيات بما يشمل تقييم مدى الالتزام بدليل حوكمة المصارف.
- التواصل مع الإدارة التنفيذية العليا للتحقق من المحافظة على مستويات الالتزام بالقوانين السارية وتعليمات سلطة النقد.
- عقد الاجتماعات مع الإدارة التنفيذية والمستشارين بحسب الحاجة.

ثانياً: اللجان المتشكلة بقرار من مجلس الإدارة



أ. اللجنة التنفيذية (التمويل والإستثمار)

الرقم	اسم العضو	الصفة
1.	يزيد عدنان المفتي	رئيساً
2.	خالد محمود أبو دياك	عضواً
3.	خالد زهير عسيلي	عضواً

الصلاحيات والمسؤوليات

- اعتماد السياسات الخاصة بالتمويل للشركات والأفراد والإئتمان وبرامج التمويل المطروحة وأية تعديلات تتم عليها.
- اعتماد سياسة الإستثمار والخزينة وسياسة البنوك المراسلة وأية سياسات ذات علاقة بعمل دائرة الخزينة والاستثمار ومراجعة واعتماد أي تعديلات تتم عليها.
- الموافقة على الاستثمارات التي تفوق صلاحيات الإدارة التنفيذية وذلك بما يتواءم وجدول الصلاحيات الموافق عليه من مجلس الإدارة.
- الموافقة على التمويلات التي تفوق صلاحيات الإدارة التنفيذية وذلك بما يتواءم وجدول الصلاحيات الموافق عليه من مجلس الإدارة.
- دراسة والموافقة على برامج التمويل التي يتم إعدادها من قبل الإدارة التنفيذية قبل إطلاقها للعمل بها بشكل نهائي.
- وضع وتحديد استراتيجية عمل الإدارة التنفيذية فيما يتعلق بالتمويل.
- وضع مبادئ توجيهية للإستثمار والإشراف على الأنشطة الاستثمارية وفق توجهات مجلس الإدارة.

ب. لجنة المشتريات 

الرقم	اسم العضو	الصفة
1.	خالد محمود أبو دياك	رئيساً
2.	مراد معاوية طهبوب	عضواً
3.	رشيد "محمد فايق" كخن	عضواً

الصلاحيات والمسؤوليات
اعتماد طلبات المشتريات التي تتجاوز صلاحية الإدارة التنفيذية

ج. لجنة التفرع 

الرقم	اسم العضو	الصفة
1.	خالد محمود أبو دياك	رئيساً
2.	بلال محمد ابو حجلة	عضواً
3.	خالد وليد عنبتاوي	عضواً

الصلاحيات والمسؤوليات
وضع خطط تفرع ممنهجة وقائمة على استيعاب حاجات ومتطلبات السوق بما يحقق الشمول المالي ورفع توصياتها إلى مجلس الإدارة بهذا الشأن.



د. لجنة حوكمة تكنولوجيا المعلومات والأمن السيبراني

الرقم	اسم العضو	الصفة
1.	كمال غريب البكري	رئيساً
2.	خالد محمود أبو دياك	عضواً - نائب الرئيس
3.	مراد معاوية طهبوب	عضواً
4.	عصام "محمد فاروق" المهدي	عضواً

الصلاحيات والمسؤوليات

- الاشراف العام والاطلاع على سير عمليات وموارد ومشاريع تكنولوجيا المعلومات للتأكد من كفايتها ومساهمتها الفاعلة في تحقيق متطلبات وأعمال المصرف.
- الإطلاع على تقارير التدقيق لتكنولوجيا المعلومات ومخاطر الأمن السيبراني واتخاذ ما يلزم من إجراءات لمعالجة الإنحرافات.
- اعتماد الأهداف المتعلقة بالاستراتيجيات الخاصة بالأمن السيبراني وتكنولوجيا المعلومات واعتماد حوكمتها.
- اعتماد المستوى المقبول للمخاطر السيبرانية كجزء من تقبل المخاطر للمصرف والتأكد من أن المخاطر السيبرانية بشكل عام ضمن النطاق المقبول.
- الموافقة والإشراف على برنامج واستراتيجية وسياسات أمن المعلومات والأمن السيبراني والعمل على إدارة المخاطر السيبرانية.
- ضمان توافق وامتثال برنامج أمن المعلومات والأمن السيبراني مع السياسات والمعايير والإجراءات الصادرة بالخصوص.
- توفير كامل الدعم والمشاركة في عمليات تقييم المخاطر السيبرانية المقبولة، والاتجاهات المتغيرة للقطاعات المالية المتعلقة بالمخاطر والتحديات السيبرانية ودعم أي مبادرة متعلقة بأمن المعلومات والأمن السيبراني.

اقرارات مجلس الإدارة

1. يقر المجلس بمسؤوليته عن اعداد ودقة وكفاية البيانات المالية والمعلومات الواردة في التقرير وعن توفير وكفاية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية في المصرف.
2. يقر المجلس حسب علمه واعتقاده بعدم وجود أية أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية المصرف خلال العام 2026.
3. يقر كل من أعضاء مجلس الإدارة بأنه لم يحصل خلال العام 2025 على أية منافع من خلال عمله في المصرف ولم يفصح عنها سواء كانت تلك المنافع مادية أو عينية وسواء كانت له شخصياً أو لأي من ذوي العلاقة به.

قرارات اجتماعي الهيئة العامة العادية وغير العادية للعام 2024

أولاً: نتائج اجتماع الهيئة العامة العادية للعام 2024 المنعقد بتاريخ 2025/6/18

الرقم	القرار
.1	مصادقة الهيئة العامة على تقرير مجلس الإدارة عن أعمال المصرف للسنة المالية المنتهية في 2024/12/31
.2	مصادقة الهيئة العامة على تقرير هيئة الرقابة الشرعية عن أعمال المصرف للسنة المالية المنتهية في 2024/12/31
.3	مصادقة الهيئة العامة على تقرير مدقق حسابات المصرف للسنة المالية المنتهية في 2024/12/31
.4	مصادقة الهيئة العامة على البيانات المالية للمصرف للسنة المالية المنتهية في 2024/12/31
.5	مصادقة الهيئة العامة على إبراء ذمة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة
.6	مصادقة الهيئة العامة على انتخاب السادة (ارنست ويونغ) كمدقق حسابات المصرف الخارجي للعام 2025 وتفويض مجلس الإدارة لتحديد اتعابهم
.7	انتخاب مجلس إدارة جديد

ثانياً: نتائج اجتماع الهيئة العامة غير العادية للعام 2024 المنعقد بتاريخ 2025/6/18

الرقم	القرار
.1	اعتماد الهيئة العامة سياسة منح المكافآت والبدلات والحوافز الخاصة بأعضاء مجلس الإدارة
.2	اعتماد الهيئة العامة سياسة منح المكافآت والحوافز الخاصة بالموظفين والإدارة التنفيذية المعدلة

جدول أعمال اجتماع الهيئة العامة العادية للعام 2025

الرقم	البند
.1	تلاوة محضر اجتماع الهيئة العامة العادية السابق
.2	سماع تقرير مجلس الإدارة عن أعمال المصرف للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31 ومناقشته وقراره وسماع الخطط المستقبلية للشركة
.3	سماع تقرير هيئة الرقابة الشرعية عن أعمال المصرف للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31 ومناقشته وقراره
.4	سماع تقرير مدقق حسابات المصرف للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31 ومناقشته وقراره
.5	مناقشة البيانات المالية للمصرف للسنة المالية المنتهية في 2025/12/31 والمصادقة عليها
.6	إبراء ذمة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 2025/12/31
.7	انتخاب مدقق حسابات للمصرف للسنة المالية 2026 وتفويض مجلس الإدارة بتحديد أتعابه

ملكية أعضاء مجلس الإدارة كما في 2025/12/31

نسبة الأسهم	عدد الأسهم التي يملكها الشخص الممثل كشخص طبيعي	نسبة المساهمة	عدد الأسهم	اسم الجهة التي يمثها	المنصب	الجنسية	الإسم
%0	1969	%59.76	38,125,000.00	بنك القاهرة عمان	رئيس مجلس الإدارة	الأردنية	يزيد عدنان مصطفى المفتي
%0	5	بنك القاهرة عمان		عضو مجلس الإدارة	الأردنية	كمال غريب عبد الرحيم بكرى	
%0	1862	بنك القاهرة عمان		عضو مجلس الإدارة	الأردنية/ الفلسطينية	خالد محمود عبد الله أبو دياك	
%0	312	بنك القاهرة عمان		عضو مجلس الإدارة	الأردنية	عصام "محمد فاروق" رشدي المهدي	
		%6.53	4,170,734	المؤسسة المصرفية الفلسطينية	عضو مجلس الإدارة	الفلسطينية	بهاء الدين محمد علي مصلح
		%1.65	1,055,919	جامعة النجاح الوطنية	عضو مجلس الإدارة	الفلسطينية	رشيد "محمد فايق" رشيد كخن
		%0.10	69,512	صندوق ادخار موظفي شركة المشروبات الوطنية/ صغار مساهمين	عضو مجلس الإدارة	الفلسطينية	بلال محمد عبد الرحيم ابو حجلة
		%0.01	10,000	عضو مستقل	نائب رئيس مجلس الإدارة	الفلسطينية	خالد زهير خالد العسيلي
				عضو مستقل	عضو مجلس الإدارة	الفلسطينية	معين ابراهيم محمود بيطار
		%0.06	36,163	شركة مسار العالمية للإستثمار	عضو مجلس الإدارة	الفلسطينية	مراد معاوية فطين طهوب
				عضو مستقل	عضو مجلس الإدارة	الفلسطينية	خالد وليد حيدر عبتاوي

ملكية أقارب أعضاء مجلس الإدارة كما في 2025/12/31 (الأزواج والأبناء)

نسبة الأسهم	عدد الأسهم	القرابة	الجنسية	الإسم
%0	2	ابن السيد يزيد المفتي- رئيس مجلس الإدارة	الأردنية	كريم يزيد عدنان المفتي

المساهمون المسيطرون

النسبة	عدد الاسهم كما هو بتاريخ 2025/12/31	الإسم
%59.76	38,125,000	شركة بنك القاهرة عمان

كبار المساهمين الذين يملكون أكثر من 5% من رأس المال

النسبة	عدد الأسهم كما هو بتاريخ 2025/12/31	الإسم
%59.76	38,125,000	شركة بنك القاهرة عمان
%6.53	4,170,734	المؤسسة المصرفية الفلسطينية

عدد المساهمين	2,386 مساهم
عدد الأسهم	63,796,651 سهم

نشاط التداول على سهم المصرف بالدولار الأمريكي حتى 2025/12/31

عدد الأسهم المتداولة	قيمة الأسهم المتداولة بالدولار	القيمة السوقية للأسهم بالدولار	عدد الصفقات المنفذة	أعلى سعر تداول	أدنى سعر تداول	سعر الإغلاق
1,708,284	991,009	44,657,655	386	0.83	0.51	0.70

كشف حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات مجلس الإدارة

الرقم	الإسم	اسم الجهة التي يمثلها العضو	عدد اجتماعات مجلس الإدارة في 2025	عدد الاجتماعات التي حضرها العضو
1	السيد/ يزيد عدنان المفتي	بنك القاهرة عمان	6	6
2	السيد/ خالد زهير عسيلي *	عضو مستقل	6	4
3	السيد/ كمال غريب البكري	بنك القاهرة عمان	6	6
4	الدكتور/ خالد محمود أبو دياك	بنك القاهرة عمان	6	6
5	السيد/ عصام "محمد فاروق" المهدي	بنك القاهرة عمان	6	6
6	السيد/ بهاء الدين محمد مصلح	المؤسسة المصرفية الفلسطينية	6	6
7	السيد/ رشيد "محمد فايق" كخن	جامعة النجاح الوطنية	6	6
8	السيد/ بلال محمد ابو حجلة	صندوق ادخار موظفي شركة المشروبات الوطنية/ صغار مساهمين	6	6
	السيد/ مراد معاوية طهوب	شركة مسار العالمية للإستثمار	6	6
9	السيد/ معين ابراهيم بيطار *	عضو مستقل	6	4
11	السيد/ خالد وليد عنبتاوي *	عضو مستقل	6	4

*تم انتخاب السادة خالد عسيلي ومعين بيطار وخالد عنبتاوي كأعضاء مجلس الإدارة بتاريخ 2025/6/18

مكافآت ومصاريف أعضاء مجلس الإدارة عن عامي 2025 و2024:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
29,171	22,050	خالد محمود عبد الله أبو دياك
11,160	15,120	مراد معاوية فطين طه بوب
12,400	13,960	عصام "محمد فاروق" رشدي المهدي
13,640	13,539	كمال غريب عبد الرحمن البكري
13,691	12,600	بهاء الدين محمد مصلح
13,754	11,730	بلال محمد عبد الرحيم أبو حجلة
10,540	10,710	يزيد عدنان مصطفى المفتي
11,211	10,080	رشيد "محمد فايق" رشيد الكخن
-	8,100	خالد زهير خالد العسيلي
-	8,100	معين ابراهيم محمود البيطار
-	8,100	خالد وليد حيدر عنبتاوي
18,973	7,160	نادر صالح احمد مصلح
10,540	3,970	محمد كمال إبراهيم حسونة
9,920	3,680	اياذ نبيه يوسف درويش الحجبي
155,000	148,899	

ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة العليا:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
155,000	148,899	مصاريف أعضاء مجلس الإدارة
477,223	485,161	حصة الإدارة العليا من الرواتب والمصاريف المتعلقة بها
34,283	34,854	حصة الإدارة العليا من تعويض نهاية الخدمة

شكل وآلية إيصال المعلومات للمساهمين

هاتف: +97022941382 فاكس: +97022957975

البريد الإلكتروني: investors.relations@safabank.ps

صندوق بريد: 1313

الموقع الإلكتروني للمصرف: www.safabank.ps

افصاحات أخرى

تضارب المصالح

1. امتناع السيد مراد طهبوب عن التصويت على قرار تخفيض سقف تمويل المرابحات للسادة الشركة الفلسطينية للتأجير والتأجير التمويلي.
2. امتناع السيد خالد العسيلي عن التصويت على قرار تجديد سقف التمويل بصيغة الوكالة بالاستثمار للسادة شركة مطاحن القمح الذهبي.
3. امتناع السيد خالد عنبتاوي عن التصويت على قرار منح سقف تمويل مرابحات للسادة الشركة العالمية لما وراء البحار.
4. امتناع السادة يزيد المفتي ومراد طهبوب عن التصويت على قرار منح تمويل مرابحة للسادة شركة الاتصالات الفلسطينية.
5. امتناع السيد مراد طهبوب عن التصويت على قرار الموافقة الإدارية للسادة الشركة الفلسطينية للتأجير والتأجير التمويلي.
6. امتناع السيد خالد العسيلي عن التصويت على قرار منح تمويل إجارة منتهية بالتمليك لشركة بالم ريتيل اند ريل ستيت للخدمات التجارية والعقارية.

عقود وصفقات لأطراف ذوي الصلة

لا يوجد

الامتيازات

لا يوجد

قرارات ذات أثر مادي

لا يوجد أية قرارات من جهات قضائية او تشريعية ذات أثر مادي على المصرف.

الشركات التابعة للمصرف

لا يوجد أية شركات تابعة.

الإجراءات القانونية والقضايا

لا يوجد أية قضايا او اجراءات قانونية مرفوعة على المصرف أو لصالح المصرف باستثناء ما ورد البيانات المالية إيضاح رقم 43.

المخاطر

لا يوجد اي مخاطر محتملة سيكون لها تاثير مادي على السنة المالية القادمة يمكن أن تؤثر مادياً على المصرف.

اختلاف البيانات الختامية الأولية عن البيانات الختامية النهائية
لا يوجد اختلاف بين البيانات الأولية المفصح عنها سابقاً والنهائية.

أمور أخرى ذات أهمية
لا يوجد.

أسماء مدققي حسابات المصرف
ارنست ويونغ.





بيان «محمد شكري» قاسم المدير العام

تاريخ التعيين: 2024/05/08

حاصل على درجة الماجستير (EMBA) ماجستير تنفيذية في إدارة الاعمال من الجامعة الامريكية في بيروت وحاصل على درجة الدبلوم العالي في علم الحاسوب من المانيا. ولديه العديد من الدورات التدريبية والشهادات المهنية المتخصصة والمتنوعة في العمل المصرفي، ويمتلك خبرة مصرفية وادارية واسعة ومتعددة محليا واقليميا مارس العمل خلالها وشغل عدة مناصب عليا؛ حيث شغل منصب مدير عام للبنك الاسلامي الفلسطيني، ومدير عام بنك الاستقلال الفلسطيني.



سري ناجح مصري مساعد المدير العام للأعمال المصرفية

تاريخ التعيين: 2020/02/16

حاصل على درجة الماجستير في العلوم المالية والمحاسبة والإدارة من جامعة Bradford، ولديه خبرات محلية ودولية عديدة ومتنوعة شغل خلالها العديد من المناصب كنائب الرئيس الأول ومسؤول الخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات المحلية والخارجية في البنك العربي، وشغل قبل ذلك مسؤول اول للخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات في البنك العربي المتحد في دولة الإمارات، وعمل ايضا كنائب رئيس تطوير الأعمال ورئيس محفظة الشركات الكبرى في بنك المشرق، اضافة الى عمله كمساعد نائب الرئيس ومدير العلاقات (للشركات) في بنك المشرق في دولة قطر.



باسم عبد السلام بواطنة مدير الدائرة المالية وشؤون المساهمين

تاريخ التعيين: 2016/06/01

حاصل على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة بيرزيت، وشهادة محاسب قانوني إسلامي معتمد (CIPA) من هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية في البحرين، لديه 20 عاماً من الخبرات المتنوعة والواسعة في مجال البنوك الإسلامية، والتجارية، ومؤسسات الإقراض، وقطاع الشركات بالإضافة الى قدرته على المساهمة الفعالة في إعداد السياسات وإجراءات العمل والموازنات التقديرية.

24 عاماً من خبرته في البنوك الإسلامية والتجارية، يعمل حالياً مدير الدائرة المالية وشؤون المساهمين لمصرف الصفا منذ عام 2016، كما عمل مديراً للدائرة المالية في البنك الإسلامي الفلسطيني لمدة 4 سنوات، ومدير للشؤون المالية والإدارية في المؤسسة المصرفية الفلسطينية لمدة عامين، بالإضافة الى 10 سنوات ما بين البنك العربي وبنك فلسطين الدولي.

بالإضافة الى خبرته المصرفية عمل خارج القطاع المصرفي كرئيساً للإدارة المالية (CFO) لمجموعة واصل ومجموعة شركات اوتو زون لمدة 5 سنوات متواصلة.



صلاح الدين ناصر دراغمة مدير دائرة تكنولوجيا المعلومات ودعم النظم

تاريخ التعيين: 2016/07/03

حاصل على درجة البكالوريوس في علم الحاسوب من جامعة اليرموك، عمل لدى بنك القاهرة عمان منذ العام 1993 وحتى العام 2016 وشغل عدة مناصب ضمن دوائر تكنولوجيا المعلومات وكان آخرها مدير دائرة الأنظمة المصرفية والتشغيل

شارك في إدارة مجموعة كبيرة من مشاريع تقنية المعلومات ولديه العديد من الدورات التدريبية والشهادات المهنية المتخصصة.



ابراهيم محمد أبو ريدة مدير دائرة الائتمان

تاريخ التعيين: 2016/06/15

حاصل على درجة الماجستير في الرياضيات من الجامعة الأردنية ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة بيرزيت؛ لديه خبرة مصرفية متنوعة وخاصة في مجال التمويل بكافة قطاعاته وكذلك خبرة في إدارة الفروع تمتد الى 32 عاما 25 عاما منها في المصرفة الاسلامية؛ حيث عمل كمدير لدوائر التمويل في البنك الإسلامي العربي ومدير للفرع الرئيسي ومديراً لدائرة مراقبة ومتابعة التمويل ومديراً لدائرة تطوير الأعمال، كما عمل في البنك التجاري الفلسطيني لمدة 7 سنوات في أقسام الفرع المختلفة ومسؤول أول في دائرة المشاريع الصغيرة والمتوسطة.

التحق للعمل لدى مصرف الصفا منذ التأسيس في العام 2016 كمدير لدائرة التمويل وعمل لاحقا كمدير لدائرة تمويل الشركات ومدير دائرة الإئتمان.



جهاد محمد عفانة مدير دائرة العمليات المصرفية

تاريخ التعيين: 2016/06/15

حاصل على درجة البكالوريوس في الاقتصاد؛ بدأ العمل في البنك التجاري الفلسطيني عام 1996 ثم عمل كمدير دائرة رقابة الامتثال لدى البنك الاسلامي الفلسطيني؛ وشغل قبل ذلك وظيفة مدير دائرة العمليات المصرفية خلال الفترة آذار 2009 الى ايلول 2014 في نفس البنك، وعمل قبل ذلك كمدير فرع العيزرية في نفس البنك ولديه خبرات اخرى.



محمد صالح شويكي مدير دائرة الشؤون الإدارية والهندسية

تاريخ التعيين: 2016/06/01

حاصل على درجة الماجستير في التخطيط الاستراتيجي وتجنيد الأموال من الجامعة العربية الامريكية والبيكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة بيرزيت ولديه لقب أكاديمي بإدارة المشاريع من جامعة بيت لحم.

توزعت خبرته العملية خلال السنوات الماضية في عدد من الشركات و المؤسسات المتنوعة، حيث بدأ مسيرته المهنية بين عامي 2005 و 2008 في شركة CCC في دولة قطر، وهي من كبرى شركات المقاولات على مستوى العالم. حيث عمل في مجال إدارة المشاريع الهندسية. وفي الفترة من 2008 الى 2009 عمل كمشرف لابنيه في بنك القاهرة عمان. ثم انتقل بين عامي 2010 و2014 للعمل في مؤسسة ANERA الدولي داخل فلسطين. حيث تولى إدارة مشاريع البنى التحتية وفي الفترة ما بين 2014 و2016، التحق بشركة DAI الأمريكية، مساهما في تطوير قدرات القطاع الخاص الفلسطيني بالإضافة الى ذلك، قدم خدماته كمستشار هندسي لعدد من الشركات والبنوك لفترات مختلفة.



مصطفى تيسير حامد تميمي مدير دائرة الخدمات المصرفية للأفراد

تاريخ التعيين: 2025/06/19

حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة ودرجة الماجستير في إدارة الاعمال من جامعة بيرزيت وبدا مسيرته المهنية في البنك العربي لمدة تتجاوز 12 عاما اكتسب فيها العديد من الخبرات وشغل العديد من الوظائف و المهام اخرها مدير فرع، ثم انتقل للعمل لدى البنك الوطني و شغل اكثر من منصب اخرها مدير منطقة القدس لديهم.



ضحى صدقي رضا قناديلو مدير دائرة المتابعة والتحصيل

تاريخ التعيين: 2017/05/21

حاصلة على درجة البكالوريوس في المحاسبة - فرعي مالية ومصرفية من جامعة النجاح الوطنية، حاصلة على شهادة مصرفي اسلامي معتمد Certificate in Islamic Finance (IFQ) من مؤسسة CISI (Chartered Institute For Securities & Investment) ولديها العديد من الدورات التدريبية والشهادات المهنية المتخصصة والمتنوعة في العمل المصرفي وإدارة الفروع. تمتلك خبرة 24 عاما في مجال الصيرفة الاسلامية تدرجت فيها بالعمل كموظفة في جميع اقسام البنك في بنك الاقصى الاسلامي وآخرها رئيس قسم الودائع لمدة 9 سنوات ثم عملت في البنك الاسلامي الفلسطيني لمدة 7 سنوات وشغلت منصب نائب مدير فرع المنتزة/نابلس الى ان التحقت بمصرف الصفا منذ 2017 وعملت على تأسيس فرع نابلس ومكتب النجاح كمديرة لهما وحاليا تشغل منصب مدير دائرة المتابعة والتحصيل من 2020 ولغاية تاريخه.



علياء خلوصي شاهين مدير دائرة المطلوبات والمبيعات المباشرة

تاريخ التعيين: 2016/07/07

حاصلة على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية تخصص حاسوب ودرجة الماجستير في إدارة الاعمال من جامعة النجاح الوطنية، شغلت السيدة علياء عدة وظائف منذ انضمامها للمصرف عام 2016 كان آخرها وظيفة مدير مكتب المدير العام، وشغلت قبل ذلك منصب مشرف العلاقات العامة لدى المصرف، وعملت قبل ذلك مع السيد المستشار المصرفي للجنة التأسيسية للمصرف، وقد عملت السيدة علياء كموظفة مشتريات لدى شركة العالمية للتأمين، وعملت قبل ذلك وظيفة مدير دائرة تكنولوجيا المعلومات وموظف دعم فني لدى المؤسسة العربية للتأمين، وحاصلة على العديد من الدورات والشهادات المتخصصة.



عصام محمد الشاهد **مدير تمويل الشركات والمشاريع الصغيرة والمتوسطة**

تاريخ التعيين: 2019/01/15

حاصل على درجة البكالوريوس في الاقتصاد، ومختص في مهارات التقييم الائتماني للشركات والمشاريع الصغيرة والمتوسطة، وإعداد السياسات الائتمانية المصرفية.

لديه خبرة مصرفية لأكثر من 26 عام، حيث عمل لمدة 11 عاما في دائرة الائتمان التجاري والعقاري كمدير مساعد في دائرة الموافقات الائتمانية للشركات والتمويلات العقارية.

وعمل قبل ذلك و لمدة 3 سنوات لدى البنك العربي - الإدارة الاقليمية في دولة الامارات العربية المتحدة، في إدارة إئتمان الشركات والمؤسسات المالية & Credit Dept. FI بالإضافة الى العمل لدى بنوك و مؤسسات مصرفية محلية، وحاصل على العديد من الدورات المتخصصة في مجال التقييم الائتماني.



معن عاصم دراغمة **مدير دائرة الموارد البشرية**

تاريخ التعيين: 2023/02/12

حاصل على درجة الماجستير في الاقتصاد من جامعة بيرزيت وبكالوريوس علم الحاسبات كلية المنصور الجامعية في العراق، وكان يعمل السيد معن بوظيفة مدير دائرة الموارد البشرية لدى بنك

القدس خلال الفترة من 2014 وحتى 2020، وعمل قبل ذلك بوظيفة مسؤول دائرة شؤون الموظفين والتدريب لدى بنك القاهرة عمان في فلسطين خلال الفترة من 1996 وحتى 2014، وحاصل على العديد من الدورات التدريبية والشهادات المهنية من مؤسسات دولية في إدارة رأس المال البشري منها شهادة SPHRI.



محمد صلاح فواز بركات مدير دائرة الخزينة والاستثمار

تاريخ التعيين: 2016/10/09

يمتلك خبرة تزيد عن 13 عاما من العمل في مجال المحاسبة، العمليات، الخزينة والاستثمار، بدأ مشواره العملي في البنك العربي - فلسطين ولمدة 6 سنوات شغل خلالها مناصب عدة ما بين دائرة العمليات ودائرة الخزينة، وعمل في مصرف الصفا منذ العام 2016 كمتداول رئيسي في دائرة الخزينة والاستثمار. يحمل السيد بركات شهادة الماجستير في إدارة الاعمال وشهادة البكالوريوس في العلوم المالية والمصرفية من جامعة بيرزيت بمرتبة الشرف، بالإضافة الى حصوله على شهادة ACI Dealing وشهادة ACI Diploma CMP® بدرجة امتياز من الجمعية الدولية للمتداولين في الاسواق المالية (ACI Financial Markets Association). وقد شارك في العديد من المؤتمرات الاقليمية والدورات المتخصصة في مجالات الاستثمار، إدارة السيولة، الإدارة، التحليل الفني، والعملات الرقمية.



عوني حسني حمدان مدير دائرة إدارة المخاطر

تاريخ التعيين: 2016/09/04

حاصل على درجة الماجستير في العلوم المالية والمصرفية تخصص مصارف الاسلامية من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، ويحمل درجة البكالوريوس في الاقتصاد والمحاسبة من جامعة النجاح الوطنية، عمل في سلطة النقد الفلسطينية - دائرة الرقابة والتفتيش منذ العام 2000 وحتى 2016/9، وهو حاصل على شهادة تنفيذية في المخاطر التشغيلية (CORE)، ومخصص في إدارة المخاطر (CRSPC). وشهادة مصرفي إسلامي معتمد (CIP) وشهادة ISO 31000. والعديد من الدورات التدريبية في مختلف المجالات المصرفية والرقابية.



بشار اياس قطينة مدير دائرة التدقيق الداخلي

تاريخ التعيين: 2016/09/18

حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الاعمال تخصص محاسبة من جامعة بيت لحم، وعلى عدد من الشهادات المهنية العالمية المتخصصة كشهادة مدقق داخلي معتمد (CIA) وشهادة مدقق حسابات قانوني (CPA) وشهادة مدقق أنظمة معلومات معتمد (CISA). قبل انضمامه الى أسرة المصرف في العام 2016 عمل في مجال التدقيق والخدمات الإستشارية مع كبرى شركات التدقيق والإستشارات المالية العالمية من ضمنها منصب مدير تدقيق لدى شركة Ernst & Young، تركزت خبراته في العديد من القطاعات وأهمها البنوك والمؤسسات المالية.



محمود حفزي عبد الحافظ

مدير دائرة الرقابة الشرعية

تاريخ التعيين: 2016/08/17

حاصل على شهادة الماجستير في التمويل الإسلامي بتقدير ممتاز من جامعة النجاح الوطنية، وبكالوريوس في الاقتصاد والمصارف الإسلامية من جامعة اليرموك/الأردن بتقدير ممتاز، عمل كمسؤول للرقابة والتدقيق الشرعي الداخلي في بنوك إسلامية أخرى، وهو حاصل على شهادات دولية متعددة في الصيرفة الإسلامية والتدقيق والرقابة الشرعية من هيئات ومؤسسات دولية منها؛ شهادة CSAA من هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية/ AAOIFI- البحرين، وشهادة CISSA المجلس العام للبنوك الإسلامية/ سيبافي- CIB، وشهادة المصرفي الإسلامي المعتمد من المعهد المالي الإسلامي الماليزي.



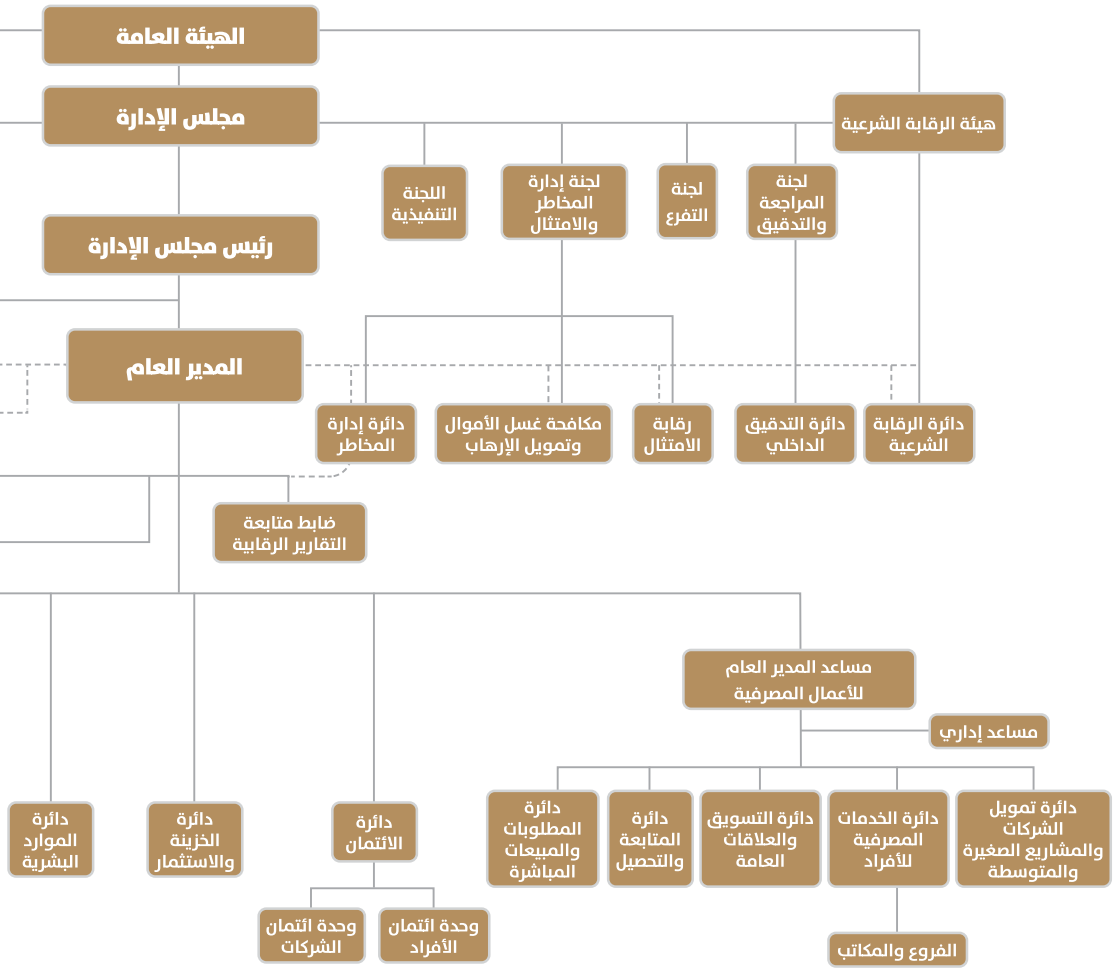
منار حامد ناصر

مراقب امتثال

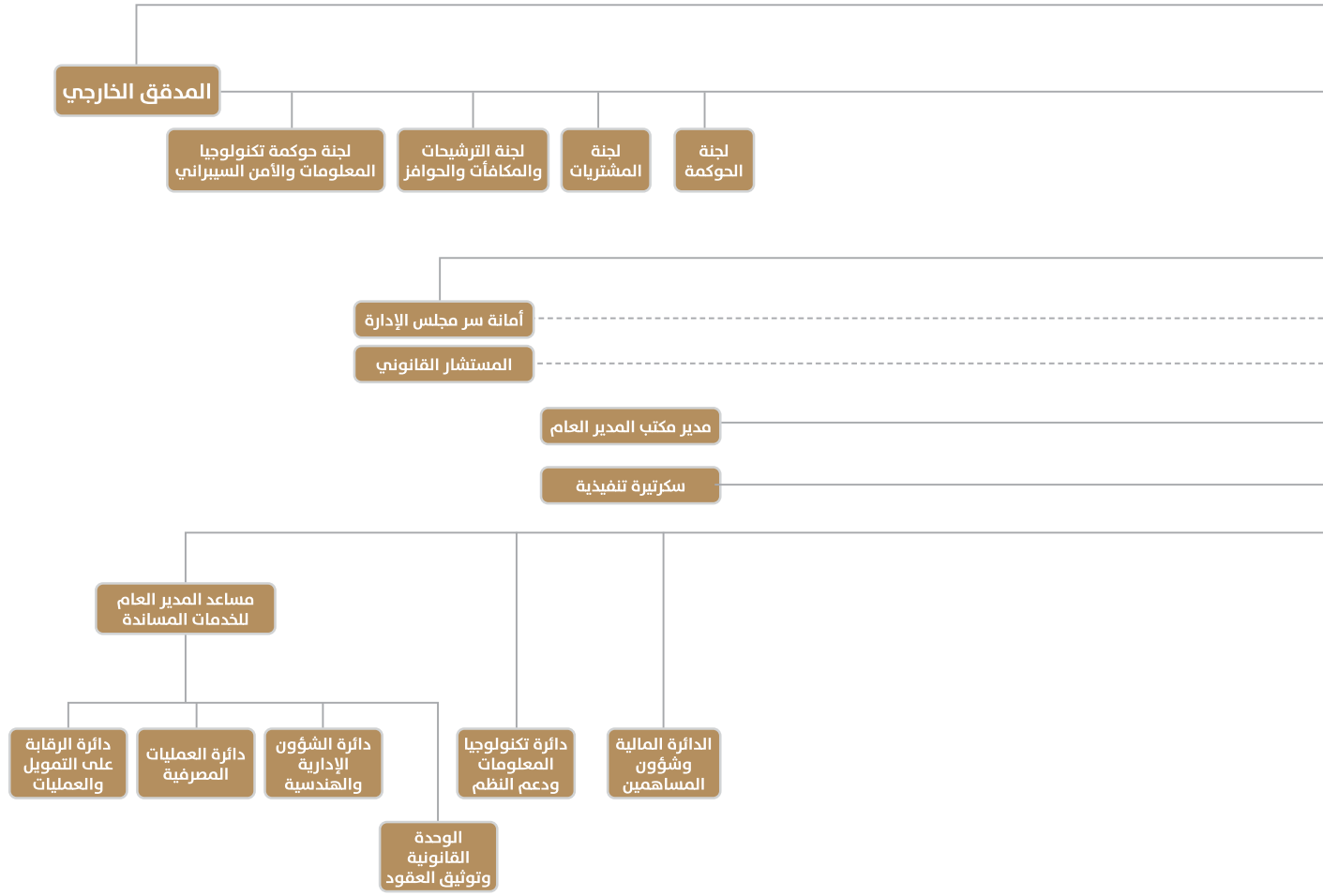
تاريخ التعيين: 2022/03/06

حاصلة على درجة الماجستير في الاقتصاد والقانون في جامعة بيرزيت ودرجة البكالوريوس في الاقتصاد، قبل انضمامها الى المصرف، عملت لدى بنك الأردن منذ العام 2008؛ حيث عملت خلالها لدى دائرة الرقابة على الائتمان حوالي خمس سنوات ثم انتقلت الى دائرة الامتثال حيث عملت كضابط رقابة امتثال منذ العام 2014 حتى نهاية العام 2021؛ حيث شاركت في العديد من الدورات التدريبية المتنوعة في مختلف المجالات المصرفية والرقابية اضافة الى شهادة مهنية معتمدة في رقابة الامتثال (Certified Compliance Specialist) وشهادة الاختصاصي الإسلامي المعتمد في الحوكمة والامتثال (THE CERTIFIED ISLAMIC SPECIALIST IN GOVERNANCE AND COMPLIANCE) وشهادة خبير معتمد في جرائم الاحتيال CFC.





الهيكل التنظيمي العام





هيئة الرقابة الشرعية

أعضاء هيئة الرقابة الشرعية

د. عبد الله الكيلاني



يحمل الدكتور عبد الله الكيلاني درجة الأستاذية في الفقه والأصول وقد شغل العديد من المناصب الإدارية كعمادة معهد دراسات الإسلام في العالم المعاصر، ورئاسة قسم الفقه والأصول في الجامعة الأردنية ومساعد عميد كلية الشريعة في الجامعة الأردنية، وشغل العديد من المناصب الأكاديمية كعضوية هيئة تدريس في قسم الفقه وأصوله في الجامعة الأردنية، وعضوية هيئة تدريس في قسم

الإقتصاد والمصارف الإسلامية في جامعة اليرموك، وعضو في مجلس أمناء المعهد الملكي للدراسات الدينية في الأردن، وعمل عضو هيئة تحرير في مجلة المعرفة الإسلامية، وخبيراً في مشروع معلمة زايد للقواعد الفقهية والأصولية.

د. أيمن البدارين



أستاذ مشارك في الفقه وأصول الفقه، تقلد أعمالاً إدارية منها رئاسته لقسم الفقه والتشريع في كلية الشريعة، ورئاسته لبرنامج ماجستير القضاء الشرعي في جامعة الخليل، وهو عضو هيئة تدريس في برنامج دكتوراه الفقه وأصوله المشترك، وشارك في عضوية عدد كبير من اللجان، وله خبرة أكثر من (25) عاماً في التدريس، وهو العضو التنفيذي لهيئة الرقابة الشرعية في مصرف الصفا، شارك في تأليف معلمة زايد للقواعد

الفقهية والأصولية في مجمع الفقه الإسلامي في جدة، له قرابة (50) مؤلفاً ما بين كتابٍ وبحثٍ منشورٍ، شارك في عدد كبير من المؤتمرات تنظيمياً وحضوراً، أشرف وناقش قرابة (70) رسالة جامعية، قام بتنفيذ عدد من الدورات الاقتصادية والفقهية والأصولية والمنطقية والعقيدية، له العديد من البرامج الإذاعية والفضائية، مهتم بالتجديد والقضايا المعاصرة، والمعاملات المالية والبنوك الإسلامية، وهو ناشط اجتماعي على مواقع التواصل الاجتماعي واليوتيوب وخطيب وواعظ متبرع، ويكتب في الصحف والمجلات المحلية، وهو محكم شرعي معتمد.

د. سهيل الأحمد



أستاذ مشارك في الفقه المقارن وأصوله - حاصل على درجة العالمية الدكتوراه في الفقه المقارن من كلية الشريعة والقانون - جامعة الأزهر بالقاهرة- ودرجة الماجستير في الفقه وأصوله- كلية الدراسات العليا - الجامعة الأردنية - عمان- ودرجة البكالوريوس في الفقه والدراسات الإسلامية من كلية الشريعة - جامعة اليرموك- الأردن- شغل عميدًا لكلية الحقوق جامعة فلسطين الأهلية - ورئيسًا لقسم الدراسات الإسلامية

في نفس الجامعة - ومقررًا للهيئة العليا للرقابة الشرعية - سلطة النقد الفلسطينية- وهيئة سوق رأس المال- وعضوًا في هيئات الفتوى- ورئيسًا لتحرير ومحررًا ومحكمًا لمجلات علمية محكمة متعددة - وله مؤلفات وبحوث متعددة منشورة في المجلات العلمية المحكمة محليًا ودوليًا في موضوعات الفقه الإسلامي وأصوله - وفقه المعاملات والفقه المعاصر- والفقه الإسلامي والقانون وغير ذلك.

لمحة عامة عن هيئة الرقابة الشرعية

هيئة الرقابة الشرعية هي جهاز مستقل من الفقهاء المتخصصين بالشريعة الإسلامية، ومن ذوي الخبرة بعمل المؤسسات المالية الإسلامية ولها أن تستعين بمختصين بأي مجال من مجالات العمل المصرفي الإسلامي، والهدف من وجودها هو توجيه النشاطات، ومراقبتها والاشراف عليها، والتأكد من مطابقتها لأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية قبل مباشرة المصرف بالقيام بهذه النشاطات وخلال تنفيذها ولدى الانتهاء منها، وتكون فتاوى الهيئة وقراراتها ملزمة للمصرف. تكون الهيئة مسؤولة أمام الله تعالى ثم أمام الجمعية العامة وكذلك مجلس الإدارة في حالة وجود قصور في مستوى الرقابة الشرعية بشرط قيام الإدارة التنفيذية بجميع مسؤولياتها المحددة في هذه اللائحة.

مهام الهيئة

- الرقابة على أعمال وأنشطة المصرف للتأكد من توافق أعماله وأحكام الشريعة الإسلامية، ومراجعة العمليات للتحقق من خلوها من أي محذور شرعي.
- تكوين وإبداء الرأي حول مدى التزام المصرف بأحكام الشريعة الإسلامية وتقديم التقارير الرقابية الشرعية الدورية لمجلس الإدارة والتقارير الرقابية الشرعية نصف السنوي والسنوي للهيئة العامة ونشر تقريرها، على أن يتضمن التقرير الأنشطة المخالفة للشريعة إن وجدت.
- التأكد من وجود نظام رقابي داخلي سليم يضمن تطبيق أحكام الشريعة الإسلامية طبقاً لما تقره الهيئة، واعتماد البرنامج الرقابي الشرعي السنوي والذي يتضمن مراقبة كافة أنشطة المصرف وفق خطة محددة.
- اعتماد صيغ العقود اللازمة لأعمال وأنشطة المصرف والاتفاقيات والسياسات والمنتجات والمعاملات والقوائم المالية.
- اعتماد سياسة توزيع الأرباح وتحميل الخسائر على حسابات الاستثمار، وتحديد أوجه الصرف وإجازة عمليات الصرف من صندوق المكاسب غير الشرعية.

مهام دائرة الرقابة الشرعية

- فحص وتقييم كفاية وفعالية نظام الرقابة الشرعي الداخلي في المصرف.
- القيام بالتدقيق الشرعي الداخلي، والتثبت من شرعية التطبيق بالاطلاع على حالات انتقائية للمعاملات اليومية المختلفة لأعمال المصرف، للتأكد من التزام الإدارة بالفتاوى والقرارات الصادرة عن الهيئة أثناء عملية التنفيذ من خلال

مواعيد دورية وزيارات ميدانية لمواقع العمل أو للمؤسسات التي يتعامل معها المصرف، ويتم تحديد موعد وطريقة المراجعة والتدقيق من قبل هيئة الرقابة الشرعية بالتنسيق مع الإدارة التنفيذية للمصرف.

- حضور اجتماعات الهيئة وعرض الاستفسارات والتساؤلات في الامور الشرعية المتعلقة باعمال المصرف والتي ترد اليه من العملاء او من الادارات والموظفين، وتزويدهم بالاجابة عنها، وإعداد المحاضر الخاصة بذلك.
- تقديم التوجيه والإرشاد والتدريب لكافة موظفي المصرف فيما يتعلق بالأحكام الشرعية والفتاوى ذات العلاقة ويقوم باقتراح الندوات والبرامج التدريبية التي يجد حاجة لها من خلال احتكاكه بالجهاز العامل في المصرف وذلك بالتنسيق مع الإدارة المسؤولة عن التدريب.

صيغ التمويل الإسلامي

تتنوع صيغ التمويل التي يوفرها الإقتصاد الإسلامي والتي اعتمدها مصرف الصفا بما يلبي و يتلاءم مع المتطلبات المختلفة لأفراد المجتمع، فقد تكون بعض الصيغ التمويلية ملائمة لبعض الفئات أكثر من غيرها وهذه الصيغ تنقسم بطبيعتها إلى أقسام متعددة بالإستناد إلى طبيعة العلاقة بين المصرف الإسلامي وبين متعامله، ونذكر من هذه التقسيمات على سبيل المثال لا الحصر: عقود المشاركات التي تنطوي على مشاركة جميع أطراف العقد في نتيجة المشروع حسب قاعدة الغنم بالغرم أي أن الحق في الحصول على الربح (أو العائد) يكون بقدر تحمل المشقة (كالمخاطر أو الخسائر)، وينبثق عن هذا النوع من العقود أساليب وصيغ تمويل منها صيغة المشاركة بأنواعها المتعددة وصيغة المضاربة بنوعيتها المطلقة والمقيدة. وهناك ما يعرف بعقود المعاوضات التي ينبثق عنها صيغة المرابحة للآمر بالشراء وصيغة السلم وصيغة الاستصناع والاستصناع الموازي والإجارة بأنواعها، وجميع هذه الصيغ يتجلى فيها عامل المخاطرة بأشكال ومراحل مختلفة، وقد حرص مصرف الصفا على التحوط من هذه المخاطر بضوابط تتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية وتلبي الغاية منها وتحمي حقوق المصرف وجميع أصحاب العلاقة.

المرابحة للامر بالشراء

أسلوب من أساليب التمويل المباشر بموجبه يطلب المتعامل من المصرف شراء سلعة أو بضاعة ويتعهد بشرائها من المصرف في حال قام المصرف بشرائها، وعليه يقوم المصرف بشراء هذه السلعة وتدخّل في ملكيته وضمّانه ومن ثمّ يبيعه للآمر بالشراء بالثمن الأول (التكلفة) مضافاً إليها ربح معلوم.

الإجارة المنتهية بالتملك

أسلوب من أساليب التمويل المباشر وفيها يتم تأجير أصل مملوك للمصرف لشخص ما للانتفاع به مقابل إيجار محدد يدفع على أقساط محددة المبالغ وفي هذا الأسلوب أيضاً قد يكون المصرف غير مالك للأصل فيقوم بشراء أصل من الأصول بناء على طلب المتعامل الذي سيقوم بإستجاره لفترة محددة على أن يملكها المتعامل في نهاية العقد.

الإستصناع والاستصناع الموازي

تعاقد المصرف بصفته صانعاً مع متعامله بصفته مستصنعاً على سلعة تحتاج إلى تصنيع بثمن محدد إلى أجل محدد، ومن ثم تعاقد المصرف بصفته مستصنعاً مع صانع /مقاول متخصص لاستصناع سلعة بنفس مواصفات السلعة المتعاقد عليها مع المتعامل مع عدم الربط بين العقدين وهو ما يعرف بالإستصناع الموازي.

تمويل المنافع

يعد من أحدث أساليب التمويل الإسلامية المستحدثة على مستوى العمل المصرفي الإسلامي حيث يعتمد هذا الأسلوب على قيام المصرف باستئجار خدمة بمواصفات محددة من مزودها ثم إعادة تأجيرها لأشخاص آخرين بأقساط ميسرة، وقد تقع الإجارة على خدمة محددة بعينها وقد تقع على خدمة غير معينة وإنما يتفق على مواصفات وشروط يتم ضبطها وتحديدها وهو ما يعرف بإجارة خدمة موصوفة في الذمة.

المضاربة

هي اتفاق بين طرفين يقدم أحدهما المال وهو المصرف ويقدم الآخر جهده وخبرته في الاتجار والعمل بهذا المال وهو المتعامل المضارب على أن يكون ربح ذلك بينهما على حسب ما يشترطان، وفي حال الخسارة يتحمل صاحب رأس المال الخسارة ويخسر الطرف الآخر جهده ما لم يكن هناك تقصير أو تعدٍ أو إهمال من الأخير.

المشاركة

تعد من أساليب التمويل المباشر بحيث يشترك فيها المصرف والمتعامل بتقديم جزء من رأس المال اللازم لتمويل مشروع معين ويتقاسم المصرف مع شريكه المتعامل صافي الأرباح المتحققة فعلا حسب النسبة الشائعة المتفق عليها ابتداءً في العقد، وفي حال كانت نتيجة الأعمال الخسارة فإن الخسائر توزع بين الشركاء كل حسب نسبة مشاركته في رأس مال المشروع. وتجدر الإشارة إلى أن للشركاء الحق في الإدارة، كما أن لبعض الشركاء الحق في التنازل عن الإدارة والاكتفاء بالشراكة المالية فقط.



تقرير حول أعمال دائرة الموارد البشرية خلال العام 2025

تقديرًا للدور المحوري لرأس المال البشري في تعزيز أداء المصرف وتحقيق أهدافه الاستراتيجية، حرصت دائرة الموارد البشرية خلال عام 2025 على متابعة تطوير الكفاءات وتعزيز قدرات الموظفين بما يواكب التطورات المستمرة في بيئة العمل المصرفي. وقد أولى المصرف أهمية كبيرة لخلق بيئة عمل محفزة، تتيح للموظفين استثمار مهاراتهم بكفاءة، وتدعم روح الابتكار والالتزام، بما يسهم في تعزيز التنافسية وتحقيق النمو المستدام.

وعلى الرغم من التحديات الكبيرة التي واجهها المصرف والشعب الفلسطيني خلال العام، وبخاصة تداعيات الحرب على غزة وما تبعها من تطورات في الضفة الغربية، تمكنت دائرة الموارد البشرية من تحقيق تقدم ملموس في مختلف مجالات الإدارة والتطوير.

كما تم العمل على اعتماد وتحديث السياسات والإجراءات بما يتوافق مع متطلبات الجهات الرقابية ومعايير الحوكمة المؤسسية، بهدف جذب الكفاءات والحفاظ عليها، وتوفير استقرار وظيفي يعزز من استدامة الخبرات داخل المصرف. وقد ركزت الدائرة أيضًا على تقديم طول تدريبية مبتكرة ومرنة تضمن استمرارية التعلم والتطوير المهني للموظفين، سواء من خلال البرامج المحلية أو الدولية، بما يتيح لهم اكتساب المهارات اللازمة للتعامل مع التحديات المتغيرة والظروف الاستثنائية التي فرضتها الأحداث الإقليمية.

وعلى صعيد بناء قدرات الموظفين، واصلت دائرة الموارد البشرية تطوير برامج تدريبية متكاملة تستهدف تعزيز الأداء، وبناء الكفاءات القيادية، وترسيخ ثقافة التعلم المستمر. وقد تم تصميم هذه البرامج بما يتوافق مع أهداف المصرف الاستراتيجية، لضمان تطوير جيل جديد من القادة المؤهلين، ورفع مستويات الإنتاجية، وتعزيز ثقافة الإنجاز والتميز المؤسسي.

وخلال عام 2025، بلغ عدد موظفي المصرف 191 موظفًا موزعين بين الإدارة العامة والفروع، ويقدم التقرير فيما يلي توزيعهم حسب المؤهلات العلمية والنوع الاجتماعي، إضافة إلى عرض مفصل للبرامج التدريبية والدورات وورش العمل التي تم تنفيذها لدعم الموظفين وتطوير مهاراتهم بما يحقق أهداف المصرف ويعزز مكانته التنافسية.

كما ويوزع الموظفون حسب مؤهلاتهم العلمية على النحو التالي:



ويصنف موظفو المصرف حسب النوع الاجتماعي كما هو موضح في الجدول التالي:

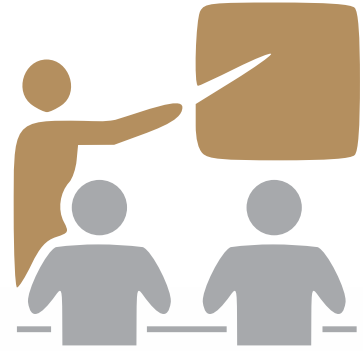


التدريب والتطوير خلال العام 2025

يوفر المصرف بيئة مثالية لدعم الموظفين وتشجيعهم على التطور المهني والشخصي، حيث يولي أهمية كبيرة لتدريب وتطوير موظفيه، ويشجعهم على المشاركة المستمرة في البرامج التدريبية والورشات والمؤتمرات والفعاليات لاكتساب المعارف والمهارات والخبرات التي تسهم في تحسين الأداء الفعال.

وعلى مدار العام 2025، واجهنا تحديات غير مسبوقة بسبب الحرب على غزة والأحداث التي تبعتها في الضفة الغربية، والتي أثرت بشكل كبير على حياة شعبنا وظروف العمل اليومية. فقد كان من الصعب التنقل بين المدن والمحافظات الفلسطينية، كما تأثرت بعض الأنشطة والبرامج التدريبية بسبب صعوبة الوصول إلى مواقعها أو إلغاء بعضها نتيجة الأوضاع الراهنة.

ورغم هذه الظروف الصعبة، سعت دائرة الموارد البشرية بكل جهد إلى إيجاد بدائل وأدوات ووسائل لتلبية احتياجات التدريب والتطوير، وذلك من خلال المشاركة في البرامج التدريبية المحلية والدولية التي تركز على تمكين الموظفين من أداء مهامهم بفعالية، وتزويدهم بكل ما هو مستجد في مجال المصارف وتعليمات الجهات الرقابية. كما تم تنفيذ العديد من الأنشطة والبرامج والدورات التي ساعدت في تعزيز المهارات وتقديم الدعم المستمر للموظفين، في سبيل تحقيق أهداف المصرف وتحسين مستوى الأداء في ظل الظروف الصعبة التي نمر بها.



أولاً: دورات وورشات عمل خارجية وداخلية

صممت هذه الورشات بهدف تزويد الموظفين بمجموعة متكاملة من المهارات والمعارف اللازمة لتمكينهم من أداء مهامهم بما ينسجم مع متطلبات وإجراءات العمل والمتطلبات الرقابية المستجدة؛ وتم تنفيذ ورشات العمل خارج المصرف وداخله، تركزت هذه الورشات حول المجالات التالية:

ورشات عمل خارجية

4	مؤتمرات وندوات وورش عمل	القيادة النسائية والتنوع المؤسسي
4	مؤتمرات وندوات وورش عمل	تضمين الاعاقة وإيتيكايت التعامل مع الاشخاص ذوي الاعاقة
3	مؤتمرات وندوات وورش عمل	كيفية تطوير المنتجات والخدمات التي تلبي احتياجات النساء
2	مؤتمرات وندوات وورش عمل	ورشات متخصصة بمخاطر التكنولوجيا تميم 2025/97
2	مؤتمرات وندوات وورش عمل	الجرائم الالكترونية وأساليب الاحتيال عبر الانترنت
1	مؤتمرات وندوات وورش عمل	منتدى آفاق الذكاء الاصطناعي:
2	مؤتمرات وندوات وورش عمل	The future of entrepreneurship workshop
1	مؤتمرات وندوات وورش عمل	العمل التعاوني
12	مؤتمرات وندوات وورش عمل	إدارة المشاريع المعززة بالذكاء الاصطناعي
3	مؤتمرات وندوات وورش عمل	ربط نتائج التحليل المالي بتقدير الاحتياجات التمويلية للشركات
2	مؤتمرات وندوات وورش عمل	التغير المناخي والقطاع المالي
3	مؤتمرات وندوات وورش عمل	الاحتيال المالي الالكتروني واجراءات الحد منه
38	مؤتمرات وندوات وورش عمل	تدريب القيادة وبناء فرق العمل
1	مؤتمرات وندوات وورش عمل	التحول الرقمي واثرها على البنوك الاسلامية وارشادات التكيف

ورشات عمل داخلية:

تمت الترتيب لعقد العديد من ورشات العمل الداخلية وهي كالتالي:

5	مؤتمرات وندوات وورش عمل	تدريب آلية فتح الحسابات وأنواعها / قسم الحسابات
10	مؤتمرات وندوات وورش عمل	I BURAQ BULK
3	مؤتمرات وندوات وورش عمل	بورتال المحفظة
10	مؤتمرات وندوات وورش عمل	اطلاق التطبيق البنكي للشركات
42	مؤتمرات وندوات وورش عمل	Debit system training in UAT
24	مؤتمرات وندوات وورش عمل	الاية الرد على تقارير التدقيق
155	مؤتمرات وندوات وورش عمل	تدريب شامل في مجال أمن المعلومات والأمن السيبراني
30	مؤتمرات وندوات وورش عمل	تدريب نظام المقاصة الجديد
69	مؤتمرات وندوات وورش عمل	سياسة رقابة الامتثال وسياسة دق ناقوس الخطر والنزاهة والشفافية وتجنب تعارض المصالح.
25	مؤتمرات وندوات وورش عمل	اليات التعامل مع شكاوى العملاء
41	مؤتمرات وندوات وورش عمل	سياسة الفاتكا "2"
55	مؤتمرات وندوات وورش عمل	مكافحة غسل الاموال وتمويل الارهاب
13	مؤتمرات وندوات وورش عمل	التكليف الشرعي للمنتجات الاسلامية
7	مؤتمرات وندوات وورش عمل	تدريب موظفي مؤسسة الزيتونة للتمويل على برنامج التورق

عدد المستفيدين	العدد	مجال التدريب
78	14	ورشات عمل خارجية
489	15	ورشات عمل داخلية
567	29	المجموع

ثانياً: دورات تدريبية محلية

تم تنفيذ مثل هذه الدورات محلياً (خارج المصرف) في مراكز وجهات معتمدة مثل المعهد المصرفي الفلسطيني ومعهد EXPERT، والمؤسسة العربية الاوروبية للتدريب، ومؤسسة الجهود المشتركة، والمجلس العام للبنوك والمؤسسات الاسلامية، واكاديمية يونيفرس للتدريب، والعديد من المراكز التدريبية، شملت 20 برنامج تدريبي استفاد منها 34 موظف في الإدارة والفروع وتوزعت هذه الدورات والبرامج التدريبية كما يتضح في الجدول أدناه:

2	خارجي	Banking General Training	كشف التزيف و التزوير
1	خارجي	تدريب مصرفي اسلامي	اختصاصي تطوير المنتجات المالية الاسلامية
3	خارجي	SECURITY	مؤسسة امنة: الممارسات الفضلى لأمن المؤسسات
5	خارجي	Banking General Training	دبلوم التأهيل المصرفي
1	خارجي	المشتريات واللوازم	إدارة مخاطر المشتريات
1	خارجي	Banking General Training	الشبكات و نظام التقاص
1	خارجي	Secretary	السكرتاريا التنفيذية – إدارة المكاتب باحترافية
1	خارجي	Banking General Training	التميز في خدمة العملاء و تقنية المحافظة عليهم
1	خارجي	Cybersecurity	”INE fundamentals subscription “EJPT
2	خارجي	Banking General Training	رسائل سويفت حسب المعيار العالمي ISO20022

1	خارجي	Information (Technology (IT	Oracle DBA2
2	خارجي	AML & Compliance & Risk	انظمة العقوبات الدولية والحظر
2	خارجي	AML & Compliance & Risk	مقررات لجنة بازل 4-1
1	خارجي	موارد بشرية وتدريب	إدارة الموارد البشرية والتدريب القائمة على النتائج
عدد المستفيدين		العدد	مجال التدريب
24		14	دورات تدريبية خارج المصرف

ثالثاً: الندوات والمؤتمرات:

احتفالية تكريم الحاصلين على برامج الزمالة المهنية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية والاسلامية ايوفي، نظمتها هيئة المحاسبة والمراجعة المالية الاسلامية "AAOIFI"، حيث شارك بها مشرف الرقابة المالية لدى دائرة المحاسبة، وتم عقدها في مملكة البحرين.

رابعاً: الشهادات المهنية والمعتمدة:

CRS / اختصاصي معتمد في المخاطر حصل عليها ضابط مخاطر التشغيل في دائرة المخاطر.
ACI Diploma, Exam Preparation Course حصل عليها متداول الخزينة و ضابط مخاطر السوق.
شهادة المدير المصرفي الاسلامي المعتمد حصل عليها كل من مدير دائرة تمويل الافراد، مدير فرع بيت لحم، ومشرف اجراءات العمل.
شهادة المدرب المعتمد TOT حصل عليها مشرف الموارد البشرية.
شهادة اختصاصي معتمد في مكافحة غسل الاموال CAMS حصل عليها كل من المدقق الداخلي وضابط مكافحة غسل الاموال وتمويل الارهاب. Certified in Financial Crime and Fraud Prevention/ CFC حصل عليها كل من مراقب الامتثال، ونائب مدير مكافحة غسل الاموال وتمويل الارهاب.
شهادة مدقق داخلي معتمد CIA حصل عليها المدقق الداخلي الرئيسي.



سياسة
واستراتيجيات
ومخاطر
الإستثمار

ان الانشطة الممارسة من قبل دائرة الخزينة والإستثمار تعتبر من الانشطة المهمة في تحقيق اهداف المصرف سواءً كانت ربحية او مرتبطة بالحصة السوقية اضافة الى المساهمة الرئيسية في إدارة العديد من المخاطر، واهمها مخاطر السوق، والسيولة. وتأتي اهمية وجود سياسة لدائرة الخزينة والاستثمار لتضع الاستراتيجيات والحدود والضوابط والادوار والمسؤوليات لإدارة هذه الانشطة وتحجيم المخاطر المرتبطة بها.

الهدف من السياسة:

- إدارة الاستثمارات لتحقيق العوائد المرجوة ضمن معايير المخاطر المقبولة.
- الامتثال للتعليمات والتشريعات السائدة.
- إدارة وتحجيم المخاطر الرئيسية التي تخص أعمال الخزينة بهدف ضبط هذه المخاطر والإبقاء عليها ضمن الحدود المقبولة والمحددة من قبل مجلس الإدارة.

مسؤوليات دائرة الخزينة والإستثمار:

- إدارة وتنفيذ كافة عمليات التعامل بالعملة الاجنبية وتوظيف فائض الاموال والودائع لحساب المصرف ونيابة عن عملائه ضمن السياسات المقبولة وبما يتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية.
- إدارة وتنفيذ كافة عمليات الاستثمار.
- إدارة السيولة بكفاءة وضمن الحدود المقررة.
- بيع وشراء العملات الاجنبية الانية (topS)، مقايضة (pawS) لتغطية مراكز المصرف ضمن السياسات المقبولة.
- متابعة مراكز العملات المختلفة والأرصدة لدى المراسلين والقيام بتغطية الارصدة.
- متابعة الاخبار الاقتصادية المحلية والخارجية للتحوط ضد اية تطورات قد تحدث فيما يخص مراكز المصرف المالية.
- اعداد نشرات الاسعار والعوائد لجميع العملات.
- عضوية لجنة إدارة الموجودات والمطلوبات OCLA والإستخدام الأمثل لمصادر الأموال.
- إدارة الاحتياطي لدى سلطة النقد الفلسطينية.

الاستثمارات الرئيسية للمصرف:

- صكوك اسلامية
- ودائع استثمارية

وان من اولويات دائرة الخزينة والاستثمار الحفاظ على مخاطر سوق ومخاطر ائتمان منخفضة وسيولة عالية من خلال تنويع مصادر الاموال واستثمار الفائض بتوظيفات محافظة ومدروسة المخاطر

المخاطر التي يتعرض لها المصرف وسياسة المصرف في مواجهة هذه المخاطر

يعتمد المصرف في إدارة مخاطره المصرفية والشرعية على نهج منظم لتحديد وتقييم وترتيب الأولويات والتخفيف من المخاطر المحتملة التي يمكن أن تعيق تحقيق الأهداف التنظيمية والاستراتيجية. والذي يحتوي على عملية جوهرية مستمرة لتقييم التهديدات والفرص المحتملة، وبالتالي اتخاذ قرارات مستنيرة، وتخصيص



الموارد، والتخطيط الاستراتيجي المبني على سياسات محكمة ومعتمدة من مجلس الإدارة تقوم على تحديد الأدوار والمسؤوليات والصلاحيات والمتمثلة بمجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، بالإضافة إلى الإدارة العليا وعدد من اللجان التنفيذية المنبثقة عنها، كما تعتبر مختلف الوحدات التنظيمية مسؤولة مسؤولية مباشرة عن تحديد المخاطر المتعلقة بالعمليات المصرفية والالتزام بالضوابط الرقابية ومراقبة استمرارية فعاليتها.

يسير الإطار العام لإدارة المخاطر لدى المصرف وفق منهجية وأسس رئيسية متوافقة مع الإطار التشريعي والتنظيمي السائد في فلسطين وكافة القوانين والتعليمات الصادرة عن سلطة النقد الفلسطينية، و منسجمة مع المعايير العالمية والذي أثمر عنه وجود بيئة متكاملة من سياسات وإجراءات المصرف الداخلية و ضوابط وآليات مراقبة و توظيفها لحماية أنشطة المصرف وطبيعة عملياته المقررة من مجلس الإدارة والكفيلة بالوصول للأهداف المصرف الاستراتيجية.

يتم تطبيق عملية إدارة المخاطر وتطوير إستراتيجيات إدارتها على النطاق الكامل للمصرف أي على جميع الأنشطة التي تدعم منتجات وخدمات المصرف عن طريق حلقة أنشطة وهي التعرف، القياس، تقييم، رصد، تجنب، تقليل او تحويل هذه المخاطر، سواء المخاطر المالية أو غير المالية، إضافة إلى تقييم وإدارة المخاطر الشرعية وضمن تطبيق معايير الشريعة الاسلامية وتوصيات هيئة الرقابة الشرعية، بشكل ممنهج وعملي لتقييم آثار تعطيل أنشطة وخدمات وعمليات المصرف، وتحديد أولويات الاستمرارية وكيفية التعافي والأهداف والغايات حسب بناء على الإطار العام لإدارة المخاطر، وتتمثل مجموعة المبادئ والأسس بما يلي:

مسؤولية مجلس الإدارة

- اعتماد السياسات والاستراتيجيات والإطار العام لإدارة المخاطر.
- ضمان وجود إطار فعال لإختبارات الأوضاع الضاغطة بالإضافة إلى اعتماد الفرضيات الخاصة بها.
- اعتماد الحدود المقبولة للمخاطر والانحرافات المسموحة عنها.

مسؤولية لجنة إدارة المخاطر والامثال المنبثقة عن مجلس الإدارة.

- وضع السياسات واستراتيجيات وإجراءات إدارة المخاطر لدى المصرف ومن ضمنها حدود المخاطر المقبولة.
- مراجعة التقارير الصادرة عن دائرة إدارة المخاطر ورفع تقارير للمجلس بالخصوص.
- مواكبة التطورات التي تؤثر على إدارة المخاطر بالمصرف.

- تطوير عملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال وتحليل المتطلبات الحالية والمستقبلية لرأس المال وبما يتناسب وهيكّل مخاطر المصرف والخطط الاستراتيجية الخاصة به.
- ضمان وجود أنظمة جيدة لتقييم أنواع المخاطر التي يواجهها المصرف وتطوير الأنظمة لربط هذه المخاطر بمستوى رأس المال المطلوب لتغطيتها.

مسؤولية إدارة المخاطر

- رفع التقارير دورية ومنظومة المخاطر إلى لجنة إدارة المخاطر والامتثال.
 - مراجعة دورية للسياسات واستراتيجيات وإجراءات إدارة المخاطر لدى المصرف ومن ضمنها حدود المخاطر المقبولة.
 - مراقبة التزام مختلف دوائر المصرف لحدود المخاطر المقبولة للتأكد من أن هذه المخاطر ضمن الحدود المقبولة (Risk Appetite, Risk Tolerance).
 - تحليل جميع أنواع المخاطر بالإضافة إلى تطوير منهجيات القياس لكل نوع من أنواع هذه المخاطر.
 - تقييم أنواع المخاطر التي يواجهها المصرف وتطوير إجراءات العمل ذات العلاقة.
 - إدارة وتطبيق عملية التقييم الداخلي لكفاية رأس المال PAACI لدى المصرف بطريقة كافية وشاملة.
 - تنفيذ اختبارات الأوضاع الضاغطة ضمن السياسات والمنهجيات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.
 - تطبيق وتنفيذ تعليمات سلطة النقد الفلسطينية المرتبطة بإدارة المخاطر.
- هذا ويتعرض المصرف لمجموعة من المخاطر الرئيسية التالية:

مخاطر التمويل

هي المخاطر التي قد تنجم عن عدم التزام أو عجز الطرف الآخر عن الوفاء بالتزاماته تجاه المصرف مما يؤدي إلى حدوث خسائر.

يعمل المصرف على إدارة مخاطر التمويل من خلال تطبيق وتحديث السياسات المختلفة التي تحدد وتعالج كافة جوانب منح ومتابعة التمويل بالإضافة إلى تحديد سقوف لمبالغ التمويلات الممنوحة للعملاء ومجموع التمويلات الممنوحة لكل قطاع وكل منطقة جغرافية.

مخاطر السوق والسيولة

وهي المخاطر الناتجة عن تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية للأدوات المالية نتيجة التغير في أسعار السوق مثل أسعار العوائد، أسعار صرف العملات وأسعار الأسهم، وكذلك عدم قدرة المصرف على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماته في تواريخ استحقاقها أو تمويل نشاطاته دون تحمل تكاليف مرتفعة أو حدوث خسائر.

يتم قياس مخاطر السوق والسيولة والرقابة عليها بعدة أساليب منها تحليل الحساسية واختبار الأوضاع الضاغطة Stress Testing إضافة إلى حدود وقف سقف الخسائر، فضلاً عن متابعة نسبة تغطية السيولة (LCR) ونسبة صافي التمويل المستقر (NSFR) ونسبة التمويلات إلى الودائع (LTD) ونسب السيولة النقدية والقانونية.

للوفاية من هذه المخاطر تقوم إدارة المصرف ولجنة إدارة الموجودات والمطلوبات بإدارة مخاطر السيولة عن طريق تنويع مصادر التمويل وعدم تركزها ومراقبة فجوات اجال الاستحقاق كما يتم وضع الخطط لتوفير سيولة في الحالات الطارئة.

مخاطر التشغيل

وهي مخاطر الخسارة الناتجة عن عدم كفاية أو إخفاق الإجراءات الداخلية، الموظفين، الأنظمة الداخلية أو تلك التي قد تنشأ نتيجة أحداث خارجية.

حيث أن البيئة الداخلية هي من أهم الأدوات المستخدمة في إدارة هذا النوع من المخاطر، فإن إدارة المصرف أولت اهتماماً كبيراً في التطوير المستمر للبيئة الرقابية على كافة أنشطة وعمليات المصرف حيث تم اعتماد سياسة مخاطر التشغيل لتغطي كافة دوائر المصرف وفروعه.



إدارة استمرارية العمل

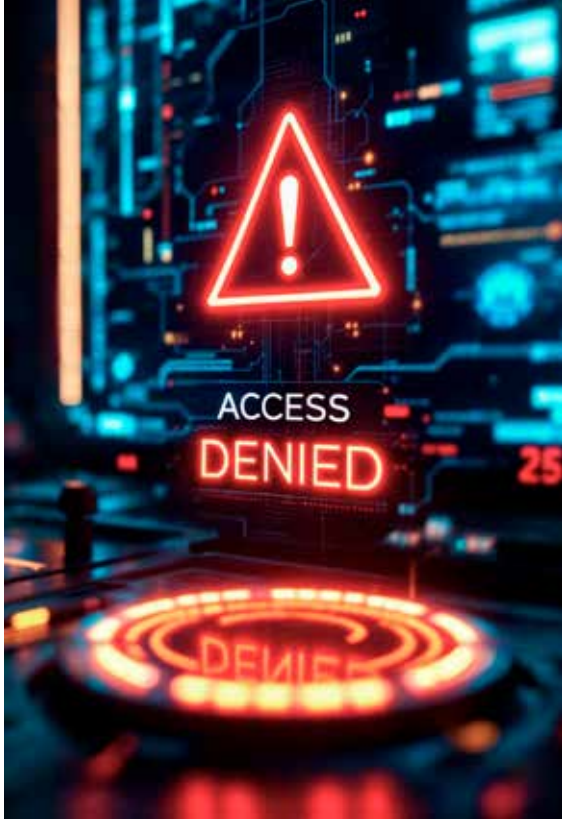
يعمل المصرف على بناء وفحص خطط استمرارية العمل بشكل مستمر لضمان استمرار أعماله في خدمة مصالح العملاء في حالات الطوارئ واستعادتها بشكل طبيعي في الوقت المناسب وذلك بغرض التقليل من مستوى المخاطر التشغيلية والمالية والقانونية والسمعة وغيرها من التأثيرات الجوهرية الناجمة عن تعطل الأعمال وحالات الطوارئ بهدف استمرارية كسب ثقة الجمهور وتجنب المصرف تحمل أية خسائر محتملة لهذا التوقف أو الانقطاع وفق متطلبات سلطة النقد الفلسطينية ذات العلاقة.

ويتم فحص خطط الأزمات وإدارة استمرارية العمل من خلال فحوصات دورية تعتمد على سيناريوهات متعددة تقيس مدى جاهزية الأنظمة البنكية في مختلف المواقع (الأصلية والبديلة) لضمان استمرار العمل وعدم حدوث أي انقطاع بما يشمل سرعة الاستجابة للحوادث لاحتوائها ومنع توقف الأعمال لفترات غير مقبولة.

مخاطر أمن المعلومات

تشمل مخاطر أمن المعلومات أي محاولة لتدمير أو كشف أو تعديل أو تعطيل أو سرقة أو النفاذ غير المشروع لأصول معلومات المصرف. تعمل دائرة إدارة المخاطر، من خلال وحدة مخاطر أمن المعلومات وإدارة استمرارية العمل، على توفير أعلى مستويات متطلبات أمن المعلومات وفق أفضل الممارسات العالمية والمعايير الدولية، وبالتنسيق مع الوحدات التنظيمية المختصة، للتحوط والحد من المخاطر المحتملة على الأصول المعلوماتية للمصرف، مع أولوية حماية أصول وأنظمة المصرف.





كما توفر الدائرة التدريب الملائم لكافة طاقم العمل، بما يسهم في الحفاظ على سرية وسلامة المعلومات وإتاحتها وفق أفضل الممارسات الدولية. من الأهداف الرئيسية لقسم إدارة مخاطر أمن المعلومات:

- حماية بيانات العملاء من الوصول أو الاستخدام غير المصرح به، والذي قد يتسبب في أضرار أو إزعاج كبير، مع مراقبة الثغرات الأمنية في الشبكات والأنظمة.
- اعداد سياسة و برامج أمن المعلومات، وتطبيقها ومراجعتها لجميع العمليات والبنى التحتية، ولكافة الأنظمة الحرجة والبيانات الحساسة، بما يتكامل مع الإطار العام لإدارة مخاطر تقنية المعلومات، وأنظمة حماية نظم التشغيل والبرامج والتطبيقات وقواعد البيانات والولوج إلى الأنظمة.
- تقييم مدى كفاية وكفاءة سياسات وبرامج أمن المعلومات لدى المصرف، ومراقبة مستوى المخاطر، مع مراجعة فعالية الضوابط الأمنية المعتمدة.
- الاحتفاظ بسجل شامل ومحدث خاص بالمخاطر، متوافق مع سجل مخاطر تقنية المعلومات وأمن المعلومات.
- توفير ضوابط الاستجابة للحوادث الطارئة، وإجراءات التعافي منها، بما يشمل استمرارية الأعمال واختبار جاهزية الموقع البديل، مع اختبار مكونات بيئة تقنية المعلومات والاتصالات المتعلقة بذلك.
- تقديم النصح والإرشاد والتوعية للمصرف وجميع وحداته التنظيمية وعملائه حول القوانين واللوائح والتعليمات الصادرة عن الجهات الرقابية والتشريعية في مجال أمن المعلومات، وأية تعديلات تطرأ عليها، بالإضافة إلى المستندات المتعلقة بمخاطر تقنية المعلومات.
- رفع تقارير دورية بشأن مخاطر أمن المعلومات إلى مجلس الإدارة من خلال اللجان المنبثقة عنه.
- رفع تقارير دورية بشأن مخاطر أمن المعلومات والأمن السيبراني للسادة مجلس الإدارة من خلال اللجان المنبثقة عنه.

مخاطر العمل المصرفي الإسلامي

أولاً: مخاطر عدم الالتزام بأحكام الشريعة الإسلامية وما ينتج عن ذلك من آثار سلبية تؤدي إلى تجنب الأرباح الناتجة عن العمليات التي وقعت فيها هذه المخالفات وربما الإضرار بسمعة المصرف.

ثانياً: مخاطر عقود المعاملات الإسلامية المتمثل باستخدام المصرف لعقود المعاوضات التي تقتضي تحمل المصرف مخاطر تملك الأعيان والمنافع، وكذلك عقود المشاركات وما ينطوي على هذه العقود من مخاطر يتعرض لها المصرف في الربح والخسارة للمشاريع الممولة.

التمويل المستدام

يؤمن مصرف الصفا بأن التمويل المستدام يمثل ركيزة أساسية لتحقيق التنمية الاقتصادية المتوازنة في فلسطين، ونسعى من خلال سياساتنا وممارساتنا إلى دمج المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) في كافة عملياتنا المصرفية وبما يحقق توصيات لجنة بازل وإرشادات TCFD، ومعايير الاستدامة الدولية، مع التركيز على دعم المشاريع الخضراء والتمويل المستدام.

نلتزم ببناء شراكات مجتمعية وبيئية مستدامة تسهم في تحسين جودة الحياة للأجيال الحالية والمستقبلية.

من خلال هذا النهج، يطمح مصرف الصفا ليكون شريكاً فاعلاً في رفع معدلات التمويل المستدام الممنوحة في فلسطين بما يتوافق مع أهداف التنمية المستدامة العالمية من خلال:

1. التزام مجلس الإدارة والإدارة العليا في المصرف بمبدأ التمويل المستدام.
2. دمج المخاطر المناخية في إطار إدارة المخاطر الشامل.
3. تحديد وقياس ومراقبة وإبلاغ هذه المخاطر.
4. تطوير قدرات داخلية لبناء النماذج القادرة على التحليل والتلبيغ والمراقبة وتدريب الكوادر في المصرف لتلبية ذلك.

رقابة الامتثال

حرصاً من مجلس إدارة المصرف وانسجاماً مع متطلبات وتعليمات الجهات الرقابية والتشريعات النافذة في فلسطين تقوم دائرة رقابة الامتثال بواجباتها وفق ما هو مقر بالقوانين والتعليمات الرقابية، وتعتبر وظيفة الامتثال من الوظائف المستقلة وفق الهيكل التنظيمي وذلك من حيث ارتباطها مع لجنة المراجعة والتدقيق والامتثال

المنبثقة عن مجلس الإدارة كما أن مهامها يعتمد على تحديد وتقييم مخاطر عدم الامتثال للقوانين والتعليمات والمتطلبات الرقابية، وتم اعتماد سياسة الامتثال من قبل مجلس الإدارة بحيث يكون لهذه الوظيفة المقدرة على تنفيذ مسؤولياتها من خلال الاطلاع على الوثائق والملفات والسجلات في المصرف بما يمكنها من التمكن من أداء مهامها بشكل محايد ومستقل، كما تقوم الدائرة بتقديم النصح والارشاد لكافة دوائر المصرف بهدف تعزيز ثقافة الامتثال على مستوى المصرف ككل، كما وتعتبر دائرة رقابة الامتثال الجهة المسؤولة عن استلام ومتابعة شكاوي واقتراحات العملاء والتنسيق مع كافة الاطراف لاجاد الطول لها.

قانون الامتثال الضريبي الأمريكي FATCA

التزاما بتعليمات مجلس إدارة المصرف تقوم دائرة رقابة الامتثال بتطبيق قانون الفاتكا الذي أقرته حكومة الولايات المتحدة الأمريكية ودخل حيز النفاذ في الأول من تموز من العام 2014، والغرض منه هو مكافحة التهرب الضريبي من قبل المواطنين الأمريكيين الذين يملكون حسابات وأصول مالية خارج الولايات المتحدة الأمريكية وذلك من خلال إلزام المؤسسات المالية الأجنبية (غير الأمريكية) بتقديم تقارير عنهم الى مصلحة الضرائب الأمريكية. ويشمل أي حساب يعود إلى شخص أمريكي (سواء كان شخصاً طبيعياً أو اعتبارياً)، أو يعود لمؤسسة/ شركة أجنبية مملوكة من قبل شخص أمريكي بنسبة تزيد عن 10% من الأسهم أو الحصص من رأس المال سواء بشكل مباشر أو غير مباشر.

إن تطبيق قانون الفاتكا يتطلب من عملائنا الكرام (افراد/شركات) ممن تتوفر فيهم أي من المؤشرات المذكورة والواردة في قانون الفاتكا تعبئة بيانات ونماذج خاصة مثل



إن تعاملات وعمليات مصرف الصفا تستند لأحكام قرار بقانون رقم 39 / 2022 بشأن مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، بالإضافة أيضاً إلى القوانين وتعليمات سلطة النقد الفلسطينية ذات العلاقة بمكافحة عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب، كذلك تتماشى مع أفضل الممارسات المصرفية السليمة وتوصيات مجموعة العمل المالي FATF وتعليمات الشريعة الإسلامية التي تحرم جريمة غسل الأموال والكسب غير المشروع والتعامل مع أطرافه، وحرصاً من مجلس إدارة المصرف وإدارته التنفيذية على الالتزام بقانون مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وتعليمات سلطة النقد الفلسطينية بذات الخصوص والالتزام ببرامج وأنظمة العقوبات المفروضة على الدول والالتزام بالقرارات الصادرة عنها بهدف حماية المصرف وموظفيه من التعرض إلى كل من مخاطر السمعة/العمليات/القانونية والتي تؤدي إلى خسائر مالية وعقوبات دولية وإدارية، تم انشاء وحدة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وإقرار سياسة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وتطبيقها من خلال دليل تعليمات عمل مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب بهدف تحديد اجراءات التعامل مع العمليات المالية واتخاذ العناية الواجبة لمعرفة المتعاملين او المزمع التعامل معهم والتأكد من صفتهم الشخصية القانونية، ووضعهم القانوني، والمستفيد الحقيقي والاستمرار في الإحاطة والعلم بعمليات المتعاملين المصرفية طوال فترة تعاملهم مع المصرف كون ذلك يمثل أحد نظم مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب الهامة (اعرف متعاملك).

مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب

إن تعاملات وعمليات مصرف الصفا تستند لأحكام قرار بقانون رقم 39 / 2022 بشأن مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، بالإضافة أيضاً إلى القوانين وتعليمات سلطة النقد الفلسطينية ذات العلاقة بمكافحة عمليات غسل الأموال وتمويل الإرهاب، كذلك تتماشى مع أفضل الممارسات المصرفية السليمة وتوصيات مجموعة العمل المالي FATF وتعليمات الشريعة الإسلامية التي تحرم جريمة غسل الأموال والكسب غير المشروع والتعامل مع أطرافه، وحرصاً من مجلس إدارة المصرف وإدارته التنفيذية على الالتزام بقانون مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وتعليمات سلطة النقد الفلسطينية بذات الخصوص والالتزام ببرامج وأنظمة العقوبات المفروضة على الدول والالتزام بالقرارات الصادرة عنها بهدف حماية المصرف وموظفيه من التعرض إلى كل من مخاطر السمعة/العمليات/القانونية والتي تؤدي إلى خسائر مالية وعقوبات دولية وإدارية، تم انشاء وحدة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وإقرار سياسة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب وتطبيقها من خلال دليل تعليمات عمل مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب بهدف تحديد اجراءات التعامل مع العمليات المالية واتخاذ العناية الواجبة لمعرفة المتعاملين او المزمع التعامل معهم والتأكد من صفتهم الشخصية القانونية، ووضعهم القانوني، والمستفيد الحقيقي والاستمرار في الإحاطة والعلم بعمليات المتعاملين المصرفية طوال فترة تعاملهم مع المصرف كون ذلك يمثل أحد نظم مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب الهامة (اعرف متعاملك).





الحوكمة

يعنى المصرف بالعمل على تعزيز وتطوير الحوكمة المؤسسية المرتكزة على مبادئ العدالة والشفافية والمسائلة والمسؤولية بهدف تدعيم ثقة المودعين والمساهمين والجهات الأخرى ذات العلاقة بالمصرف وبما يضمن مراقبة مستمرة لتقيد المصرف بالسياسات والحدود المقررة وتوافقها مع أهدافه المرسومة بشكل عام، كما يلتزم المصرف بتطبيق أعلى معايير الأداء المهنية على كافة الأنشطة والتي تتماشى مع تعليمات سلطة النقد الفلسطينية وأفضل الممارسات الدولية وعليه وفي ضوء الالتزام بتعليمات سلطة النقد الفلسطينية رقم 10 لعام 2017 بشأن دليل القواعد والممارسات الفضلى لحوكمة المصارف في فلسطين خلال شهر كانون أول 2017 فقد أقر مجلس الإدارة دليل الحاكمية المؤسسية المعدل المعتمد في اجتماع مجلس الإدارة رقم (4.2025) المنعقد في تاريخ 12/08/2025

إن وجود مجلس إدارة فعال مهني ومستقل من أهم متطلبات الحوكمة المؤسسية الفعالة حيث تقع على مجلس الإدارة مسؤولية الإشراف ومراقبة كافة أعمال وأنشطة المصرف وإدارته التنفيذية والتأكد من مواءمة الأنشطة مع متطلبات سلطة النقد الفلسطينية وكافة الجهات الرقابية الأخرى وذلك حرصاً على مصلحة المساهمين والمودعين وكافة الجهات ذات العلاقة.



يلتزم المصرف بتطبيق قواعد الحوكمة، والقواعد العامة كالاتي

يتألف مجلس إدارة مصرف الصفا من 11 عضواً من ضمنهم ثلاثة أعضاء مستقلين، وعضواً ممثلاً عن صغار المساهمين، ويتمتع أعضاء المجلس بخبرات ومهارات مختلفة ومتنوعة تزيد من فعالية وكفاءة المجلس.

يعقد المجلس إجتماعاته بصورة متكررة، ووفقاً لضرورات العمل بحيث لا تقل اجتماعات المجلس عن 6 اجتماعات في السنة، بواقع إجتماع واحد كل شهرين.

المهام الرئيسية لمجلس الإدارة

- اعتماد دليل الحوكمة المؤسسية للمصرف.
- الإشراف على الإدارة التنفيذية العليا، والتأكد من سلامة الأوضاع المالية للمصرف، حيث قام المجلس بإعتماد سياسات وإجراءات مناسبة للإشراف والرقابة على أداء المصرف.
- التأكد من توفر سياسات وخطط وإجراءات عمل لدى المصرف شاملة لكافة أنشطته تتماشى مع التشريعات ذات العلاقة، وأنه يتم مراجعتها بانتظام.
- تحديد القيم المؤسسية للمصرف ورسم خطوط واضحة للمسؤولية والمساءلة لكافة أنشطة المصرف، وترسيخ ثقافة عالية للمعايير الأخلاقية والنزاهة والسلوك المهني لإداريي المصرف.
- يتحمل المجلس مسؤولية سلامة كافة عمليات المصرف بما فيها أوضاعه المالية والمحافظة على حقوق المودعين والمستثمرين ومسؤولية تنفيذ متطلبات سلطة النقد الفلسطينية وكذلك متطلبات الجهات الرقابية والتنظيمية الأخرى المتعلقة بعمل المصرف، ومراعاة أصحاب المصالح، وأن المصرف يدار ضمن إطار التشريعات والسياسات الداخلية للمصرف، وأن الرقابة الفعالة متوفرة باستمرار على أنشطة المصرف بما في ذلك أنشطة المصرف المسندة لجهات خارجية.
- اعتماد أنظمة ضبط ورقابة داخلية للمصرف ومراجعتها سنوياً والتأكد من قيام المدقق الداخلي والمدقق الخارجي بمراجعتها سنوياً.
- اعتماد إستراتيجية لإدارة المخاطر ومراقبة تنفيذها، بحيث تتضمن مستوى المخاطر المقبولة وضمن عدم تعريض المصرف لمخاطر مرتفعة، وأن يكون المجلس ملم ببيئة العمل التشغيلية للمصرف والمخاطر المرتبطة بها وأن يتأكد من وجود أدوات وبنية تحتية لإدارة المخاطر في المصرف قادرة على تحديد وقياس وضبط ومراقبة كافة أنواع المخاطر التي يتعرض لها المصرف.
- ضمان وجود نظم معلومات إدارية كافية وموثوق بها تغطي كافة أنشطة المصرف.

- يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية الكاملة في تعزيز مبادئ الحوكمة الفاعلة والممارسات السليمة لمنح المكافآت المالية لجميع مستويات وفئات الموظفين، إضافة إلى رئيس وأعضاء مجلس الإدارة.

لجان مجلس الإدارة

ينبثق عن مجلس الإدارة أربعة لجان دائمة هي: لجنة المراجعة والتدقيق ولجنة إدارة المخاطر والامتثال ولجنة الترشيحات والمكافآت والحوافز ولجنة الحوكمة، لكل منها أهدافها وصلاحياتها الخاصة والتي تعمل بشكل متكامل مع مجلس الإدارة لتحقيق أهداف المصرف. تلتزم اللجان بقواعد الحوكمة من حيث تشكيلها ومهامها ودورية انعقاد إجتماعات كل منها.

الإدارة التنفيذية

تلتزم الإدارة التنفيذية العليا وبأشراف مجلس الإدارة القيام بأنشطة المصرف بشكل متسق مع إستراتيجية الأعمال، وشهية المخاطر، والسياسات المعتمدة من مجلس الإدارة وتقوم بكافة المسؤوليات المناطة بها وفقاً لدليل الحوكمة المعتمد.

المدقق الخارجي

يتم الحصول على موافقة سلطة النقد المسبقة على شركة التدقيق المنوي ترشيحها قبل موعد إجتماع الهيئة العامة بشهر على الأقل وذلك للحصول على مصادقة الهيئة العامة على ذلك خلال إجتماعها.

وظائف الرقابة الداخلية

وظائف الرقابة الداخلية المتمثلة بمدير إدارة المخاطر ومراقب الإمتثال والمراقب الشرعي وضابط إتصال مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب ومدير التدقيق الداخلي اللذين تم تعيينهم من ذوي المؤهلات والخبرات المناسبة و تم تخصيص الموارد الكافية لهم للقيام بمسؤولياتهم بشكل مستقل وفعال ويمارسون مهامهم وفقاً لدليل الحوكمة المعتمد.

الإفصاح عن حوكمة المصرف

- يقوم المجلس بالإفصاح عن حوكمته بشفافية للمساهمين والمودعين وغيرهم من الأطراف ذوي العلاقة.
- يلتزم المجلس بالشفافية والموضوعية في الإفصاح عن جميع الأمور الهامة

التي تؤثر على أداء المصرف ونتائج أعماله وتحقيق أهدافه الحالية والمستقبلية بصورة دقيقة وفي الوقت المناسب.

- يلتزم المجلس بالإفصاح عن التزامات ومعاملات الأطراف ذات العلاقة والمصالح المتداخلة وجميع الإيضاحات الأخرى التي تتطلبها القوانين المحلية والمعايير الدولية.
- يلتزم المصرف بنشر البيانات المالية الختامية (السنوية) والمرحلية (نصف سنوية) مع تقرير المدقق الخارجي وتقرير هيئة الرقابة الشرعية في صيفيتين يوميتين على الأقل تصدران في فلسطين وذلك بعد الحصول على الموافقة الخطية المسبقة من سلطة النقد. كما يتم الإفصاح عن القوائم المالية الدورية على الموقع الإلكتروني للمصرف كما في نهاية شهر آذار وشهر أيلول من كل عام.

الحوكمة الشرعية

تم تعيين هيئة رقابة شرعية في المصرف من أشخاص مختصين بفقہ المعاملات ومن ذوي الخبرة بعمل المؤسسات المالية الإسلامية، وتكون قراراتها ملزمة في جميع أعمال المصرف. وتتولى هيئة الرقابة الشرعية مسؤولية التأكد من كون جميع أعمال المصرف وأنشطته متفقة مع أحكام الشريعة الإسلامية ومبادئها قبل القيام بها وخلال تنفيذها ولدى الانتهاء منها. وتلتزم الهيئة بقواعد الحوكمة من حيث تشكيلها وتعيينها وآلية عملها ومهامها وتقريرها ودورية انعقاد إجتماعاتها، علماً أن المصرف يلتزم بأحدث متطلبات حوكمة المصارف الإسلامية فيما يتعلق بالجوانب الشرعية وذلك وفقاً لما أقره المجلس العام للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية (CIBAFI) والبنك الدولي حول حوكمة المصارف.

كفاية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية

- تعتبر كافة دوائر وفروع المصرف مسؤولة عن تحديد المخاطر المتعلقة بالعمليات المصرفية والالتزام بالضوابط الرقابية المناسبة ومراقبة إستمرارية فعاليتها بما يتلائم ونظام الرقابة الداخلية.
- تساهم أنظمة الضبط والرقابة الداخلية بدور رئيسي في ضمان قدرة مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على تحقيق أهداف المصرف، وحماية مصالح المساهمين وأصحاب المصالح والتقليل من المخاطر الرئيسية مثل الإحتيال والأنشطة والأعمال غير المشروعة والبيانات المالية التي لا تعكس الوضع المالي الحقيقي للمصرف.
- يتبنى المصرف أنظمة ضبط ورقابة داخلية ويقوم مجلس الإدارة بإعتماد أنظمة ضبط ورقابة داخلية للمصرف والتأكد من مراجعتها والتحقق من مدى كفايتها وفعاليتها.

- يضمن مجلس الإدارة تطبيق أنظمة الضبط والرقابة الداخلية من خلال سياسات موثقة تغطي جميع العمليات المصرفية وتوزيعها وتعميمها على جميع المستويات الإدارية لمراجعتها على أساس دوري لضمان تحديثها وشموليتها.
- تقوم دائرة إدارة المخاطر بتحديد المخاطر وتقييمها والتأكد من وجود أنظمة ضبط ورقابة داخلية على مختلف العمليات في المصرف للحد من التعرض لتلك المخاطر.
- تقوم دائرة مراقبة الإمتثال ووحدة إتصال مكافحة غسل الأموال بمتابعة تطبيق المصرف لكافة قوانين وتعليمات الجهات الرقابية الخارجية التي تعنى بالتزام المصرف لقواعد الحوكمة والشفافية.
- تعتبر الرقابة الشرعية الداخلية الممثلة بالمراقب الشرعي جزء لا يتجزء من أنظمة الرقابة الداخلية في المصرف.
- تقوم دائرة التدقيق الداخلي والتدقيق الشرعي والمدقق الخارجي بالتأكد من فعالية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية في المصرف سنوياً.
- يقر مجلس إدارة المصرف بمسؤوليته في التقرير السنوي عن توفير وكفاية أنظمة الضبط والرقابة الداخلية في المصرف.





إنجازات ومشاريع ونشاطات المصرف

مصرف الصفا يشارك في فعاليات الأسبوع المصرفي للأطفال والشباب 2025

شارك المصرف في الأسبوع المصرفي للأطفال والشباب بهدف تعزيز الثقافة المالية، من خلال زيارات ميدانية وورش تعريفية لعدد من المدارس لتعليم الطلاب أساسيات الخدمات المصرفية والتخطيط المالي.



مصرف الصفا يشارك في يوم التوظيف السنوي بجامعة بيرزيت

قدم المصرف للطلبة والخريجين تعريفاً حول خدماته وبرامج التوظيف والتدريب، لتعزيز جاهزيتهم لسوق العمل وتمكين الكفاءات الفلسطينية الشابة.



مصرف الصفا يشارك في فعاليات «نورت النجاح» بجامعة النجاح الوطنية

قدّم المصرف للطلبة الجدد معلومات حول خدماته الرقمية ومنتجاته، مع التركيز على التوفير والتخطيط المالي المبكر، ودعم التحول الرقمي لدى الشباب.



مصرف الصفا يشارك في يوم التوظيف بالجامعة العربية الأمريكية – جنين

عزّف المصرف الطلبة والخريجين بفرص التدريب والتوظيف في القطاع المصرفي الإسلامي، وساهم في ربط التعليم الأكاديمي بالخبرة العملية.



مصرف الصفا الراعي الرئيسي لفعاليات سوق الباشورة في البيرة



مصرف الصفا يحصد جائزة الريادة والتميز في الخدمات المصرفية الرقمية

حصل المصرف على جائزة الريادة في الخدمات المصرفية الرقمية للأفراد وخدمات الدفع، تقديرًا لابتكاره في الحول المالية الرقمية المتوافقة مع الشريعة الإسلامية.



مصرف الصفا يُكْرَم على جهوده في الحملة الشرطية للوقاية من الجريمة

تم تكريم مصرف الصفا تقديرًا لجهوده المتميزة في دعم الحملة الشرطية للوقاية من الجريمة، وذلك في إطار التزامه المتواصل بتعزيز المسؤولية المجتمعية والمساهمة في نشر ثقافة الأمن والأمان.



مصرف الصفا يعلن عن الفائز بجائزة نصف كيلو ذهب ضمن حملة التوفير



تسليم الجائزة الكبرى (كيلو ذهب) ضمن حملة "مع الصفا توفيرك ذهب"





REPORTING
RISK
SAMPLING
DOCUMENTATION
ANALYSIS
PROCEDURES
INTERNAL CONTROLS
EXTERNAL PROCESSES
FRAUD
STANDARDS
LIABILITY
COMPLIANCE
SCOPE
REVIEW
AUDIT
AUDITOR
AUDITION

تقرير هيئة الرقابة الشرعية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

التاريخ: 10/ شوال لعام 1447 هجري الموافق 29 آذار لعام 2026 ميلادي.
تقرير هيئة الرقابة الشرعية السنوي عن الفترة من 1 كانون ثاني 2025 وحتى 31 كانون أول 2025.
الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على سيدنا محمد وآله وصحبه أجمعين:
السادة / مساهمو شركة مصرف الصفا
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته وبعد:

وفقاً لخطاب التكليف، فقد راقبنا المبادئ المستخدمة والمعاملات والتطبيقات التي طرحها المصرف خلال الفترة المالية من 1 كانون ثاني 2025 وحتى 31 كانون أول 2025، لقد قمنا بالمراقبة الواجبة لإبداء رأينا عما إذا كان المصرف قد التزم بأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية وكذلك بالفتاوى والقرارات والإرشادات المحددة التي تم إصدارها من قبلنا.

لقد قمنا بمراقبتنا التي اشتملت على فحص عقود ونماذج وإجراءات متبعة من المصرف، لقد قمنا بتخطيط وتنفيذ مراقبتنا من أجل الحصول على المعلومات والتفسيرات التي اعتبرناها ضرورية لتزويدنا بأدلة تكفي لإعطاء تأكيد معقول بأن المصرف يعمل وفق أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية.

إن إدارة المصرف مسؤولة عن قيام المصرف بأعماله طبقاً لأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية وإن مسؤولية هيئة الرقابة الشرعية هي تكوين رأي مستقل بعد القيام بأعمال المراجعة والمراقبة المطلوبة لتقديم التقرير التالي لكم:

أولاً: راجعت الهيئة نماذج من أعمال المصرف منفذة خلال الفترة من 1 كانون ثاني 2025 وحتى 31 كانون أول 2025، وتبين للهيئة من خلال هذه النماذج التزام الوحدات المذكورة بالفتاوى والقرارات والإرشادات المحددة من قبل الهيئة غالباً، وتم التنبيه بضرورة الالتزام بها.

ثانياً: أجابت الهيئة على جميع الأسئلة والاستفسارات التي أحيلت إليها من إدارة المصرف خلال الفترة المذكورة.

ثالثاً: دونت الهيئة ملحوظاتها الشرعية على المعاملات والعقود والإجراءات المعروضة عليها، وكذلك الاتفاقيات الرئيسية الموقعة بين المصرف وجهات أخرى، واقترحت تعديلات وإضافات ليتوافق ما سبق مع أحكام الشريعة الإسلامية الغراء.

رابعاً: راجعت الهيئة نشرة العمولات والرسوم المحدثة، واعتمدها في إطار الضوابط الشرعية الناظمة لشؤون العمل المصرفي الإسلامي.

خامساً: راجعت الهيئة آليات التعامل مع الأقساط المتأخرة وفقاً لما أقرته الهيئة العليا للرقابة الشرعية وأوصت بتعديلها بما يتوافق مع النظرية العامة للعقد في الشريعة الإسلامية.

سادساً: راجعت الهيئة ملاحظات التدقيق الشرعي الواردة على أعمال الوحدات الإدارية في المصرف، وسيتم البت بشأنها إن شاء الله.

سابعاً: اعتمدت الهيئة آلية احتساب المخصصات الجديدة على الوعاء الاستثماري العام وفقاً للضوابط الشرعية، على أن ينعكس أثر هذه المخصصات على توزيع الأرباح بين المصرف (بصفته مضارباً) والمتعامل (بصفته رب المال).

ثامناً: وجهت الهيئة بصرف ما يتم تجميعه في حساب المكاسب التي تحرمها الشريعة الإسلامية إلى مؤسسات لجان الزكاة الرسمية على أن تعرض كل عملية صرف على الهيئة سابقاً.

تاسعاً: أقرت الهيئة وصادقت على آلية توزيع الأرباح بين المصرف بصفته المضارب وبين أصحاب الودائع الاستثمارية بصفتهم أرباب المال ومنها المطلقة عن النصف الأول وفقاً لسياسة توزيع الأرباح المعتمدة واعتماد الهبة غير المشروطة للتعامل مع الأوضاع الراهنة وتبقى منها الودائع المطلقة لفترة النصف الثاني.

عاشراً: تلتزم إدارة المصرف بالقرارات الصادرة عن الهيئة العليا للرقابة الشرعية.

حادي عشر: يتحمل كل مساهم مسؤولية إخراج الزكاة الواجبة عليه وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية.

وفي الختام ترمي هيئة الرقابة الشرعية أن غالب ما عرض عليها من عقود ومعاملات وما تم مراجعته وتعديله من بيانات لا يخالف أحكام الشريعة الإسلامية.

والله تعالى الموفق.

د. سهيل الأحمد

د. أيمن البدارين

أ.د عبد الله الكيلاني



البيانات المالية السنوية للمصرف

مصرف الصفا

القوائم المالية

31 كانون الأول 2025

تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة مصرف الصفا المساهمة العامة المحدودة

الرأي

لقد دققنا القوائم المالية لشركة مصرف الصفا المساهمة العامة المحدودة (المصرف) والتي تتكون من قائمة المركز المالي كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ وقائمة الدخل والدخل الشامل وقائمة الدخل والإسناد المتعلق بأشياء حقوق الملكية وقائمة التغيرات في حقوق الملكية وقائمة التدفقات النقدية وقائمة التغيرات في موجودات خارج قائمة المركز المالي الخاضعة للإدارة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات حول القوائم المالية والمعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية.

في رأينا، إن القوائم المالية المرفقة تُظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمصرف كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ وأداءه المالي وتدفقاته النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية حسبما تقرره هيئة الفتوى والرقابة الشرعية للمصرف وطبقاً لمعايير المحاسبة للمؤسسات المالية الإسلامية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية.

أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مفصلة أكثر ضمن فترة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق القوائم المالية الواردة في تقريرنا هذا. نحن مستقلون عن المصرف وفقاً لقواعد السلوك الدولية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس المعايير الدولية للسلوك المهني للمحاسبين، كما هو معمول به في عمليات تدقيق القوائم المالية للمؤسسات ذات المصلحة العامة، كما التزمنا بمسؤولياتنا المهنية الأخرى وفقاً لمتطلبات قواعد السلوك المهني للمجلس. في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي.

فقرة توكيدية - الحرب على قطاع غزة

نلفت الانتباه إلى إيضاح رقم (٤٦) حول القوائم المالية المرفقة، والذي يتعلق بالحرب على قطاع غزة والإجراءات التي اتخذتها الإدارة للحد من آثارها على البنك. إن هذا الأمر لا يعدل رأينا الذي تم إبدائه حول القوائم المالية.

أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الرئيسية هي تلك الأمور التي وفقاً لاجتهادنا المهني كانت الأكثر أهمية خلال تدقيق القوائم المالية للسنة الحالية. لقد تمت دراسة هذه الأمور ضمن الإطار الكلي لتدقيق القوائم المالية لإبداء رأينا حول هذه القوائم ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. تم تقديم وصف حول كيفية دراسة كل أمر من الأمور المشار إليها أدناه ضمن إجراءات التدقيق.

لقد قمنا بالمهام المذكورة في فقرة مسؤولية مدقق الحسابات والمتعلقة بتدقيق القوائم المالية بالإضافة لكافة الأمور المتعلقة بذلك. بناءً عليه فإن تدقيقنا يشمل تنفيذ الإجراءات التي تم تصميمها للاستجابة لتقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية. إن نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المتعلقة بمعالجة الأمور المشار إليها أدناه، توفر أساساً لرأينا حول تدقيق القوائم المالية المرفقة.

إجراءات التدقيق	أمر التدقيق الهام
تضمنت إجراءات تدقيقنا فهم لطبيعة محافظ التمويلات الائتمانية للمصرف بالإضافة الى فحص لنظام الرقابة الداخلي وتقييم فعالية الإجراءات الرئيسية المتبعة في عملية المنح والتسجيل.	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للتمويلات الائتمانية المباشرة:
كما تضمنت إجراءاتنا المتعلقة باختبار الضوابط تقييم ما إذا كانت الضوابط الرئيسية في العمليات المذكورة أعلاه قد تم تصميمها وتطبيقها وتنفيذها بشكل فعال بالإضافة لإجراءات لتقييم ما يلي:	تعتبر عملية تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة للتمويلات الائتمانية المباشرة وفقاً لمعيار المحاسبة المالي الإسلامي رقم (٣٠) مهمة ومعقدة وتتطلب الكثير من الاجتهاد.
- سياسة المصرف الخاصة بمخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة وفقاً لمعيار المحاسبة المالي الإسلامي رقم (٣٠).	يتطلب معيار المحاسبة المالي الإسلامي رقم (٣٠) استخدام نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة والذي يتطلب من إدارة المصرف استخدام الكثير من الافتراضات والتقديرات حول تحديد كل من توقيت وقيمة الخسائر الائتمانية المتوقعة بالإضافة الى تطبيق الاجتهاد لتحديد مدخلات عملية قياس التدني بما في ذلك تقييم الضمانات وتحديد تاريخ التعثر.
- دراسة وفهم نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة المتبع في احتساب المخصصات ومدى توافقه مع متطلبات معيار المحاسبة المالي الإسلامي رقم (٣٠) والإرشادات والتوجيهات التنظيمية ذات الصلة.	نظراً لأهمية الاحكام المطبقة في معيار المحاسبة المالي الإسلامي رقم (٣٠) والتعرضات الائتمانية التي تشكل جزءاً رئيسياً من موجودات المصرف تعتبر الخسائر الائتمانية المتوقعة من أمور التدقيق الهامة.
- الافتراضات والأحكام الرئيسية المتعلقة بالزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان وتعريف التعثر واستخدام مدخلات الاقتصاد الكلي للتحقق من أن مبالغ الخسائر الائتمانية المتوقعة المسجلة تعكس جودة الائتمان الأساسية واتجاهات الاقتصاد الكلي.	بلغ إجمالي رصيد التمويلات الائتمانية المباشرة للمصرف ١٧١,٠٧٦,٦٠٥ دولار أمريكي وبلغ رصيد مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على هذه التمويلات مبلغ ٣١ كانون الأول ١٨,١٩٧,٣٧٨ دولار أمريكي كما في ٢٠٢٥.
- مدى ملاءمة مراحل التصنيف.	إن السياسات المحاسبية والتقديرات والأحكام المحاسبية الهامة والإفصاح عن مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة وإدارة مخاطر الائتمانية مفصلة في إيضاحات رقم (٢) و (٥ و ٣٠ و ٤٠ و ٤٦).
- مدى ملاءمة عملية تحديد التعرض الائتماني عند التعثر، بما في ذلك النظر في التدفقات النقدية الناتجة عن التسديد والعمليات الحسابية الناتجة عنها.	
- مدى ملاءمة احتمالية التعثر والتعرض الائتماني عند التعثر ونسبة الخسارة بافتراض التعثر للمراحل المختلفة.	
- مدى ملاءمة وموضوعية التقييم الداخلي للتمويلات.	
- صحة وملاءمة عملية احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة.	
- التمويلات التي تم تحويلها بين المراحل، وأسس تقييم مدى حدوث ارتفاع في مستوى المخاطر للتمويلات من ناحية التوقيت بالإضافة الى أي تدهور في جودة الائتمان.	
- عملية احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للتمويلات بشكل فردي بالإضافة الى فهم اخر التطورات للتمويل من ناحية التدفقات النقدية وإذا كان هناك أي جدولة أو هيكلية.	
- الاتفاقيات القانونية والمرافقات المتعلقة بها للتأكد من وجود الضمانات ووجود الحق القانوني المتعلق بها.	
كما قمنا بتقييم ما إذا كانت إفصاحات القوائم المالية تعكس بشكل مناسب متطلبات معايير المحاسبة للمؤسسات المالية الإسلامية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية.	

المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للمصرف لعام ٢٠٢٥

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمصرف لعام ٢٠٢٥ غير القوائم المالية وتقرير مدقق الحسابات حولها. إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. من المتوقع أن يتم تزويدنا بالتقرير السنوي للمصرف لعام ٢٠٢٥ لاحقاً لتاريخ تقريرنا حول القوائم المالية. إن رأينا لا يشمل المعلومات الأخرى وإننا لا نندي أي تأكيد حول المعلومات الأخرى.

فيما يتعلق بتدقيقنا للقوائم المالية، إن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى عندما تصبح متاحة لنا، حيث نقيم فيما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض جوهرياً مع القوائم المالية أو من معرفتنا خلال عملية التدقيق أو أن هذه المعلومات تحتوي ظاهرياً على أخطاء جوهرية.

مسؤولية الإدارة ومجلس الإدارة عن القوائم المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية حسبما تقرره هيئة الرقابة الشرعية للمصرف وطبقاً لمعايير المحاسبة للمؤسسات المالية الإسلامية الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد قوائم مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن غلط.

كما أن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المصرف على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح عن الأمور المتعلقة بمبدأ الاستمرارية بما في ذلك استخدام مبدأ الاستمرارية في المحاسبة عند إعداد القوائم المالية، إلا إذا كان في نية الإدارة تصفية المصرف أو إيقاف عملياتها أو عدم وجود أي بديل واقعي آخر سوى القيام بذلك.

إن مجلس الإدارة مسؤول عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية.

مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق القوائم المالية

إن أهدافنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول بأن القوائم المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو غلط وإصدار تقرير التدقيق الذي يتضمن رأينا.

إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى ولكنه ليس ضماناً أن التدقيق الذي يجري وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكشف دائماً خطأ جوهرياً عند وجوده. إن الأخطاء قد تحدث نتيجة لاحتيال أو غلط، ويتم اعتبارها جوهرياً إذا كانت، منفردة أو مجتمعة، يمكن أن يكون لها تأثير على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه القوائم المالية.

إننا نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على الشك المهني كجزء من التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، وكذلك نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية، سواء الناتجة عن احتيال أو غلط، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق مناسبة تستجيب لهذه المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي. إن خطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال يفوق ذلك الناتج عن غلط، لما قد يتضمنه الاحتيال من تواطؤ وتزوير وحذف متعمد وتأكيدات غير صحيحة أو تجاوز لأنظمة الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلية ذي الصلة بالتدقيق وذلك لتصميم إجراءات تدقيق ملائمة حسب الظروف وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية للمصرف.
- تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومعقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات التي قامت بها الإدارة.

– التوصل إلى نتيجة حول ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، وبناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، التوصل إلى نتيجة حول ما إذا كان هناك شك جوهري مرتبط بأحداث أو ظروف قد تثير شكوك كبيرة حول قدرة المصرف على الاستمرار. وإذا ما توصلنا إلى نتيجة بأن هنالك شك جوهري، فعلينا الإشارة في تقرير التدقيق إلى إيضاحات القوائم المالية ذات الصلة، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإيضاحات غير كافية. إن نتائج التدقيق تعتمد على أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار المصرف في أعماله كمنشأة مستمرة.

– تقييم العرض العام للقوائم المالية وهيكلها ومحتواها بما في ذلك الإيضاحات حولها وفيما إذا كانت القوائم المالية تمثل المعاملات والأحداث بطريقة تحقق العرض العادل.

إننا نتواصل مع مجلس الإدارة فيما يتعلق بنطاق التدقيق وتوقيته وملاحظات التدقيق المهمة التي تتضمن أي نقاط ضعف مهمة في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.

نقوم كذلك بتزويد مجلس الإدارة بما يفيد التزامنا بمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية والإفصاح لمجلس الإدارة عن كافة العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر على أنها تؤثر على استقلاليتنا وما من شأنه الحفاظ على هذه الاستقلالية، بالإضافة إلى الإجراءات المتخذة للحد من المخاطر أو سبل الحماية المطبقة إن لزم الأمر.

من تلك الأمور التي يتم التواصل حولها مع مجلس الإدارة، يتم تحديد الأمور الأكثر أهمية في تدقيق القوائم المالية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٥ وهي التي تمثل أمور التدقيق الهامة، ونقوم بوصف هذه الأمور في تقرير التدقيق إلا إذا كان القانون أو التعليمات تمنع الإفصاح عن ذلك الأمر. أو، في حالات نادرة جداً، عندما نرتئي عدم الإفصاح عن ذلك الأمر في تقريرنا لأن العواقب السلبية المتوقعة للإفصاح قد تفوق المنفعة العامة الناتجة عنه.

إرنست ويونغ – الشرق الأوسط

رخصة رقم ٢٠١٢/٢٠٦

عبدالله
إرنست ويونغ
سائد عبدالله

رخصة رقم ٢٠٠٣/١٠٥

رام الله – فلسطين

٣١ آذار ٢٠٢٦

قائمة المركز المالي

كما في 31 كانون الأول 2025

2024	2025	إيضاح	
دولار أمريكي	دولار أمريكي		
			الموجودات
99,902,866	108,486,592	3	نقد وأرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية
30,066,458	58,911,947	4	أرصدة وودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
198,262,059	151,662,703	5	تمويلات ائتمانية مباشرة
9,100,500	32,931,263	6	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
11,555,110	11,550,442	7	عقارات وممتلكات ومعدات
1,424,223	1,183,414	8	حق استخدام الموجودات
666,336	943,241	9	موجودات غير ملموسة
707,705	477,886	10	مشاريع تحت التنفيذ
2,638,358	3,688,286	11	موجودات أخرى
<u>354,323,615</u>	<u>369,835,774</u>		مجموع الموجودات
			المطلوبات وأشباه حقوق الملكية وحقوق الملكية
			المطلوبات
21,732,455	14,547,512	12	أرصدة وودائع سلطة النقد الفلسطينية
-	20,710,431	13	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية
43,867,787	35,476,487	14	حسابات العملاء الجارية
9,180,045	8,919,152	15	تأمينات نقدية
1,796,877	2,208,187	16	مخصصات متنوعة
792,546	1,002,562	17	مخصصات الضرائب
1,569,556	1,354,410	18	مطلوبات متعلقة بعقود الإيجار
4,437,998	4,696,868	19	مطلوبات أخرى
<u>83,377,264</u>	<u>88,915,609</u>		مجموع المطلوبات
			أشباه حقوق الملكية
209,616,766	222,213,058	20	حسابات الاستثمار التشاركية
<u>209,616,766</u>	<u>222,213,058</u>		
			حقوق الملكية
63,796,651	63,796,651	1	رأس المال المدفوع
105,257	105,257	21	إحتياطي إجباري
4,011,606	4,011,606	21	إحتياطي مخاطر مصرفية عامة
1,543,911	1,543,911	21	إحتياطي التقلبات الدورية
(8,127,840)	(10,750,318)	44	خسائر متراكمة
<u>61,329,585</u>	<u>58,707,107</u>		صافي حقوق الملكية
<u>354,323,615</u>	<u>369,835,774</u>		مجموع المطلوبات وأشباه حقوق الملكية وحقوق الملكية
			موجودات خارج قائمة المركز المالي الخاضعة للإدارة
44,303,656	72,023,173		
<u>14,921,369</u>	<u>17,777,060</u>	33	مطلوبات محتملة وإرتباطات

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 47 جزءاً من هذه القوائم المالية

قائمة الدخل والدخل الشامل

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025

2024	2025	إيضاح	
دولار أمريكي	دولار أمريكي		
			الإيرادات
14,505,219	9,666,027	22	إيرادات التمويل
943,717	2,478,801	23	عوائد الاستثمارات، بالصافي
			حصة المصرف كمضارب من إيرادات موجودات خارج
179,145	912,336		قائمة المركز المالي الخاضعة للإدارة
			إجمالي الإيرادات من التمويل والاستثمارات وحصة
15,628,081	13,057,164		المصرف من المضاربة
760,298	681,227		دخل الرسوم والعمولات
(239,044)	(247,583)		مصاريف الرسوم والعمولات
521,254	433,644	25	صافي دخل الرسوم والعمولات
763,675	760,699		أرباح عملات أجنبية
-	200,183	26	إيرادات أخرى
16,913,010	14,451,690		إجمالي الإيرادات
			المصروفات
(5,911,778)	(6,480,947)	27	نفقات الموظفين
(4,424,677)	(4,525,627)	28	مصاريف تشغيلية أخرى
(1,321,594)	(1,252,987)	29	إستهلاكات وإطفاءات
(9,543,778)	(2,488,838)	30	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة، بالصافي
(90,000)	-	31	غرامات سلطة النقد الفلسطينية
			خسارة السنة قبل الضريبة وصافي الربح المتعلق بأشباه
(4,378,817)	(296,709)		حقوق الملكية
(3,549,023)	(2,175,769)	24	ينزل: صافي الربح المتعلق بأشباه حقوق الملكية
(7,927,840)	(2,472,478)		صافي خسارة السنة قبل الضريبة
(200,000)	(150,000)	17	مصروف الضرائب
(8,127,840)	(2,622,478)		صافي خسارة السنة
-	-		بنود الدخل الشامل الأخرى للسنة
(8,127,840)	(2,622,478)		إجمالي الدخل الشامل للسنة
(0,127)	(0,041)	35	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من خسارة السنة

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 47 جزءاً من هذه القوائم المالية

قائمة الدخل والإسناد المتعلق بأشباه حقوق الملكية

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
		خسارة السنة قبل الضريبة وصافي الربح المتعلق بأشباه حقوق الملكية
(4,378,817)	(296,709)	ينزل: الدخل غير المتعلق بأشباه حقوق الملكية
(1,694,668)	(2,179,247)	يضاف: المصاريف غير المتعلقة بأشباه حقوق الملكية
19,315,734	11,570,170	صافي ربح السنة قبل صافي الربح المتعلق بأشباه حقوق الملكية
13,242,249	9,094,214	وقبل دخل المضاربة للمصرف
(11,004,490)	(7,623,502)	ينزل: حصة المصرف بصفته شريكاً ومضارباً
1,311,264	705,057	يضاف: الدعم المقدم من قبل المصرف
3,549,023	2,175,769	صافي الربح المتعلق بأشباه حقوق الملكية

قائمة التغيرات في حقوق الملكية
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025

صافي حقوق الملكية	خسائر متراكمة	إحتياطي التقلبات الدورية	إحتياطي مخاطر مصرفية عامة	إحتياطي إجباري	رأس المال المدفوع	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
61,329,585	(8,127,840)	1,543,911	4,011,606	105,257	63,796,651	31 كانون الأول 2025
(2,622,478)	(2,622,478)	-	-	-	-	الرصيد في بداية السنة
(2,622,478)	(2,622,478)	-	-	-	-	خسارة السنة
58,707,107	(10,750,318)	1,543,911	4,011,606	105,257	63,796,651	إجمالي الدخل الشامل للسنة
						الرصيد في نهاية السنة
صافي حقوق الملكية	خسائر متراكمة	إحتياطي التقلبات الدورية	إحتياطي مخاطر مصرفية عامة	إحتياطي إجباري	رأس المال المدفوع	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
57,794,957	(22,865,817)	1,543,911	4,011,606	105,257	75,000,000	31 كانون الأول 2024
(8,127,840)	(8,127,840)	-	-	-	-	الرصيد في بداية السنة
(8,127,840)	(8,127,840)	-	-	-	-	خسارة السنة
-	22,865,817	-	-	-	(22,865,817)	إجمالي الدخل الشامل للسنة
11,662,468	-	-	-	-	11,662,468	إطفاء الخسائر المتراكمة (إيضاح 1)
61,329,585	(8,127,840)	1,543,911	4,011,606	105,257	63,796,651	رفع رأس المال المدفوع (إيضاح 44)
						الرصيد في نهاية السنة

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 47 جزءاً من هذه القوائم المالية

قائمة التدفقات النقدية

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025

2024	2025	إيضاح	أنشطة التشغيل
دولار أمريكي	دولار أمريكي		
(7,927,840)	(2,472,478)		خسارة السنة قبل الضرائب
			تعديلات:
380,361	491,397		مخصصات متنوعة
1,321,594	1,252,987		إستهلاكات وإطفاءات
40,432	35,344		مصاريف تمويل عقود الإيجار
9,543,778	2,488,838		مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة، بالصافي
3,126	-		خسائر استبعاد عقارات وممتلكات ومعدات
(24,599)	(1,595,212)		عوائد موجودات مالية بالكلفة المطفأة
939	113,001		صافي إطفاء خصم وعلوّة إصدار موجودات مالية بالكلفة المطفأة
(4,580)	58,306		فرق تقييم عملة
3,333,211	372,183		
			التغير في الموجودات والمطلوبات:
6,225,505	(1,698,609)		التغير في متطلبات الإحتياطي الإلزامي النقدي
13,123,432	(10,444,307)		أرصدة وودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية تزيد عن فترة ثلاثة أشهر
(470,000)	(665,000)		ودائع سلطة النقد الفلسطينية تزيد عن فترة ثلاثة أشهر
74,804,391	44,302,364		تمويلات ائتمانية مباشرة
1,689,896	(476,493)		موجودات أخرى
(11,577,030)	(8,391,300)		حسابات العملاء الجارية
23,636	(260,893)		تأمينات نقدية
(1,205,312)	182,488		مطلوبات أخرى
85,947,729	22,920,433		صافي النقد من أنشطة التشغيل قبل المخصصات
(227,553)	(78,377)		مخصصات متنوعة مدفوعة
85,720,176	22,842,056		صافي النقد من أنشطة التشغيل
			أنشطة الاستثمار
(287,756)	(753,935)		شراء عقارات وممتلكات ومعدات
(181,523)	(254,425)		شراء موجودات غير ملموسة
(116,969)	(46,236)		إضافات مشاريع تحت التنفيذ
(9,111,800)	(24,061,190)		شراء موجودات مالية بالكلفة المطفأة
-	1,021,777		أرباح موجودات مالية بالكلفة المطفأة مقبوضة
(9,698,048)	(24,094,009)		صافي النقد المستخدم في أنشطة الاستثمار
			أنشطة التمويل
11,662,468	-		رفع رأس المال المدفوع
(275,230)	(250,490)		عقود ايجار مدفوعة
(79,641,008)	12,596,292		التغير في حسابات الاستثمار التشاركية
(68,253,770)	12,345,802		صافي النقد من (المستخدم في) أنشطة التمويل
7,768,358	11,093,849		الزيادة في النقد وما في حكمه
67,103,763	74,872,121		النقد وما في حكمه في بداية السنة
74,872,121	85,965,970	34	النقد وما في حكمه في نهاية السنة

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 47 جزءاً من هذه القوائم المالية

قائمة التغيرات في موجودات خارج قائمة المركز المالي الخاضعة للإدارة

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025

التغيرات خلال السنة						
كما في 31 كانون الأول 2025	رسوم المصرف بصفته وكيلا	توزيعات أرباح مدفوعة	إجمالي الإيراد	(سحوبات) / استثمار	كما في 1 كانون الثاني 2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
27,934,836	(306,085)	(989,668)	1,295,753	8,064,360	19,870,476	تمويلات حكومية
43,588,337	(578,555)	(2,217,503)	2,796,058	20,995,091	22,593,246	تمويلات أخرى
500,000	(27,696)	(49,778)	77,474	(1,339,934)	1,839,934	ودائع استثمارية لدى البنوك
<u>72,023,173</u>	<u>(912,336)</u>	<u>(3,256,949)</u>	<u>4,169,285</u>	<u>27,719,517</u>	<u>44,303,656</u>	

31 كانون الأول

2025

التغيرات خلال السنة						
كما في 31 كانون الأول 2024	رسوم المصرف بصفته وكيلا	توزيعات أرباح مدفوعة	إجمالي الإيراد	(سحوبات) / استثمار	كما في 1 كانون الثاني 2024	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
19,870,476	(151,485)	(767,815)	919,300	1,662,101	18,208,375	تمويلات حكومية
22,593,246	(19,193)	(120,538)	139,731	21,206,591	1,386,655	تمويلات أخرى
1,839,934	(8,467)	(20,662)	29,129	1,839,934	-	ودائع استثمارية لدى البنوك
<u>44,303,656</u>	<u>(179,145)</u>	<u>(909,015)</u>	<u>1,088,160</u>	<u>24,708,626</u>	<u>19,595,030</u>	

31 كانون الأول

2024

تشكل الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 47 جزءاً من هذه القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية

31 كانون الأول 2025

1. عام

تأسست شركة مصرف الصفا المساهمة العامة المحدودة (المصرف) ومقرها الرئيسي في مدينة رام الله، بمقتضى قانون الشركات لسنة 1964، وسجلت في سجل مراقب الشركات في فلسطين تحت رقم (562601427) بتاريخ 24 كانون الثاني 2016. مباشر المصرف نشاطه المصرفي في 22 أيلول 2016. تم إدراج أسهم المصرف للتداول في سوق فلسطين للأوراق المالية بتاريخ 18 تموز 2022. يخضع المصرف لقانون المصارف وتعليمات سلطة النقد الفلسطينية، كما وتخضع عمليات المصرف لإشراف هيئة فتوى ورقابة شرعية يتم تعيينهم من قبل الهيئة العامة وتقوم هيئة الفتوى بتدقيق أنشطة ومعاملات المصرف للتأكد من مطابقتها لأحكام الشريعة الإسلامية.

يعتبر المصرف شركة تابعة لشركة بنك القاهرة عمان المساهمة العامة (الشركة الأم) حيث تمتلك الشركة الأم ما نسبته 59,76% من رأسمال المصرف. يتم توحيد القوائم المالية للمصرف مع القوائم المالية الموحدة للشركة الأم.

بلغ رأس المال المصرح به 75 مليون دولار أمريكي والمكتتب به والمدفوع 63,796,651 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025 وكما في 31 كانون الأول 2024، بقيمة اسمية دولار أمريكي واحد للسهم، على التوالي.

وافقت الهيئة العامة في جلستها غير العادية التي عقدت بتاريخ 14 أيار 2024 على تخفيض رأسمال المصرف بقيمة الخسائر المتراكمة كما في 31 كانون الأول 2023 البالغ مجموعها 22,865,817 دولار أمريكي على أن يتحمل كل مساهم حصة من الخسارة بنسبة مساهمته في رأس المال. بالإضافة الى ذلك، وافقت الهيئة العامة غير العادية على زيادة رأس مال المصرف بقيمة الخسائر المطفأة وتفويض مجلس الإدارة باتخاذ القرارات اللازمة لتحديد آلية الزيادة وطريقة تغطيتها وتوقيتها بما يتفق مع أحكام قانون الشركات والتشريعات النافذة وبالتنسيق مع الجهات الرقابية المختصة. والذي بدوره أدى إلى طرح أسهم للإكتتاب الثانوي العام وبعد موافقة هيئة سوق المال الفلسطينية بنفس قيمة الخسائر المطفأة بقيمة واحد دولار أمريكي للسهم، وذلك اعتباراً من تاريخ 23 تشرين الأول 2024 وحتى نهاية 5 تشرين الثاني 2024 والذي تم تمديده لتاريخ 28 تشرين الثاني 2024. ويقتصر على مساهمي شركة مصرف الصفا. لاحقاً لهذا التاريخ تم مراسلة سلطة النقد الفلسطينية بخصوص موعد استكمال العجز في رأس المال المدفوع وبناءً عليه تم التغايم بأن استكمال رأس المال قد يستغرق المزيد من الوقت نظراً للأوضاع السياسية والاقتصادية. يقوم المصرف بممارسة الخدمات المصرفية والمالية وأعمال الاستثمار وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية وذلك من خلال مركزه الرئيسي في مدينة رام الله وفروعه ومكاتبه المنتشرة في فلسطين والبالغ عددها ثمانية فروع ومكتب.

بلغ عدد موظفي المصرف (191) و(188) موظفاً كما في 31 كانون الأول 2025 و2024، على التوالي.

تم الاطلاع ومراجعة القوائم المالية من قبل هيئة الرقابة الشرعية للمصرف في جلستها بتاريخ 29 آذار 2026 وأصدرت تقريرها الشرعي حولها.

تم إقرار هذه القوائم المالية من قبل مجلس إدارة المصرف في جلسة رقم (2026/1) بتاريخ 26 آذار 2026.

2. أسس الإعداد والتغيرات في السياسات المحاسبية

1.2 أسس إعداد القوائم المالية

تم إعداد هذه القوائم المالية وفقاً للمعايير الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية واستناداً لأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية حسبما تقرره هيئة الرقابة الشرعية للمصرف، وفي حال عدم وجود معايير صادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية تتعلق ببند القوائم المالية يتم تطبيق معايير التقارير المالية الدولية والتفسيرات الصادرة حولها بما يتفق مع المعايير الشرعية لحين صدور معايير إسلامية لها.

يلتزم المصرف بالقوانين المحلية النافذة وتعليمات سلطة النقد الفلسطينية.

تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمبدأ الكلفة التاريخية.

تم إعداد القوائم المالية بالدولار الأمريكي والذي يمثل عملة الأساس للمصرف.

2.2 التغيرات في السياسات المحاسبية

السياسات المحاسبية الرئيسية

إن السياسات المحاسبية المتبعة في إعداد القوائم المالية للمصرف كانت متفقة مع تلك التي اتبعت في إعداد القوائم المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024.

المعايير والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة بعد:

إن المعايير المحاسبية والتفسيرات الجديدة والتعديلات الصادرة وغير النافذة بعد حتى تاريخ القوائم المالية المدرجة أدناه، وسيقوم المصرف بتطبيق هذه التعديلات ابتداءً من تاريخ التطبيق الإلزامي:

معيار المحاسبة المالية رقم (45) "أشبه حقوق الملكية (بما في ذلك حسابات الاستثمار)"

أصدرت هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية معيار المحاسبة المالي رقم (45) في سنة ٢٠٢٣. يصف هذا المعيار مبادئ التقارير المالية المتعلقة بأدوات الاستثمار التشاركية (بما في ذلك حسابات الاستثمار) التي تتحكم فيها مؤسسة مالية إسلامية بالموجودات الأساسية (بصفة شريك عامل في الغالب)، نيابة عن أصحاب المصلحة بخلاف حقوق ملكية المساهمين. عادة ما تكون هذه الأدوات (بما في ذلك، على وجه الخصوص، حسابات الاستثمار غير المقيدة) مؤهلة للمحاسبة في بيان المركز المالي وتُسجل كأشبه حقوق الملكية. يوفر هذا المعيار أيضاً المعايير العامة المحاسبية في بيان المركز المالي لأدوات الاستثمار التشاركية وشبه حقوق الملكية، بالإضافة الى التجميع والاعتراف والغاء الاعتراف والقياس والعرض والإفصاح عن اشباه حقوق الملكية. كما يتناول كذلك إعداد التقارير المالية المتعلقة بأدوات أشباه حقوق الملكية الأخرى وبعض القضايا المحددة.

يسري هذا المعيار على فترات التقارير المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2026. سيتم تطبيق المعيار اعتباراً من ١ كانون الثاني ٢٠٢٦ ولا يتوقع أن يكون له أثر جوهري على المصرف عند تطبيقه.

معيار المحاسبة المالية رقم (46) "الأصول غير المدرجة في الميزانية الخاصة للإدارة"

أصدرت هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية معيار المحاسبة المالي رقم (46) في سنة ٢٠٢٣ ويحل هذا المعيار، في جانب العرض والإفصاح، محل معيار المحاسبة المالية رقم (27) "حسابات الاستثمار". ويحدد هذا المعيار تصنيف الأصول غير المدرجة في الميزانية الخاصة للإدارة، والمبادئ ذات الصلة بإعداد التقارير المالية بما يتماشى مع الإطار المفاهيمي لهيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية لإعداد التقارير المالية. يشمل المعيار جوانب الاعتراف والإلغاء والاعتراف اللاحق وقياس الأصول المتعلقة بالأصول خارج الميزانية العمومية الخاصة للإدارة، بالإضافة إلى ذلك، متطلبات تقديم التقارير والالتزامات المالية المترتبة من قبل المؤسسة. ويتكامل المعيار أيضاً مع متطلبات العرض والإفصاح التي تتماشى بشكل خاص مع متطلبات معيار المحاسبة المالية رقم (1) "العرض العام والإفصاحات في القوائم المالية" (المعدل في 2021) فيما يتعلق بالإفصاح عن الأصول خارج الميزانية الخاصة للإدارة.

يسري هذا المعيار على فترات التقارير المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2026 ويجب تطبيقه في نفس الوقت مع معيار المحاسبة المالية رقم (45) "أشبه حقوق الملكية (بما في ذلك حسابات الاستثمار)". سيتم تطبيق المعيار اعتباراً من 1 كانون الثاني 2026 ولا يتوقع أن يكون له أثر جوهري على المصرف عند تطبيقه.

معيار المحاسبة المالية رقم (47) "تحويل الموجودات بين مجموعات الاستثمار"

أصدرت هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية معيار المحاسبة المالي رقم (47) في سنة 2023 ويحل محل معيار المحاسبة المالي رقم (21) "الإفصاح عن تحويل الموجودات". يصف هذا المعيار مبادئ التقارير المالية ومتطلبات الإفصاح المطبقة على جميع التحويلات بين مجموعات الاستثمار المختلفة (إن كان لها تأثير جوهري ما بين التصنيفات ذات الأهمية) ما بين الملكية بحقوق الملكية، حقوق الملكية وأشبه حقوق الملكية وموجودات خارج قائمة المركز المالي خاضعة لإدارة مؤسسة ما، ويتطلب ذلك تطبيق السياسات المحاسبية لهذه التحويلات بشكل متسق يتماشى مع مبادئ وقواعد الشريعة الإسلامية ويصف متطلبات الإفصاح العامة في هذا الصدد.

يسري هذا المعيار على فترات التقارير المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2026. سيتم تطبيق المعيار اعتباراً من 1 كانون الثاني 2026 ولا يتوقع أن يكون له أثر جوهري على المصرف عند تطبيقه.

معيار المحاسبة المالية رقم (48) "الهدايا الترويجية والجوائز"

أصدرت هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية معيار المحاسبة المالي رقم (48) في سنة 2024. يهدف هذا المعيار إلى بيان مبادئ المحاسبة والتقرير المالي للثبات والقياس والعرض والإفصاح التي تنطبق على الهدايا والجوائز الترويجية التي تقدمها المؤسسات المالية الإسلامية لعملائها بما في ذلك أشبه حقوق الملكية وأصحاب حسابات الاستثمار الآخرين.

يسري هذا المعيار على فترات التقارير المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2026. سيتم تطبيق المعيار اعتباراً من 1 كانون الثاني 2026 ولا يتوقع أن يكون له أثر جوهري على المصرف عند تطبيقه.

معيار المحاسبة المالية رقم (49) "التقرير المالي للمؤسسات العاملة في اقتصادات التضخم الجامح"

أصدرت هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية معيار المحاسبة المالي رقم (49) في سنة 2024. يبين المعيار مبادئ التقرير المالي للمؤسسات التي تطبق معايير المحاسبة المالية والعاملة في اقتصادات التضخم الجامح، مع الأخذ في الحسبان مبادئ الشريعة وأحكامها ونموذج أعمالها. إن مجلس المحاسبة التابع لهيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية يقر بأن البيئة الاقتصادية في العديد من البلدان التي تعمل في ظل ظروف تضخمية مفرطة، تجعل في بعض الأحيان القوائم المالية المعدة بموجب معايير المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية أقل أهمية ولا يمكن مقارنتها على مدى عدة فترات من إعداد التقارير المالية وعليه فقد أدرك المجلس الحاجة إلى أن تطبق المؤسسات التي تتبع معايير المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية في مثل هذه البيئات الاقتصادية متطلبات محددة لإعداد التقارير المالية تجعل قوائمها المالية أكثر أهمية وقابلية للمقارنة. وأدرك المجلس كذلك أن بعض متطلبات إعداد التقارير المالية بموجب المبادئ المحاسبية المقبولة عموماً قد لا تناسب المؤسسات التي تتبع معايير المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، بالنظر إلى متطلبات مبادئ وقواعد الشريعة ذات الصلة ونماذج الأعمال الخاصة بها. وعليه، قرر المجلس وضع معيار محدد بشأن هذا الموضوع.

يسري هذا المعيار على فترات التقارير المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2026 ومن المفضل أن تطبق جميع المؤسسات العاملة في الاقتصاد الذي يعاني من التضخم الجامح هذا المعيار اعتباراً من تاريخ صدوره لضمان إمكانية المقارنة بين نتائجها. سيتم تطبيق المعيار اعتباراً من 1 كانون الثاني 2026 ولا يتوقع أن يكون له أثر جوهري على المصرف عند تطبيقه.

معيار المحاسبة المالية رقم (50) "التقرير المالي للمؤسسات الاستثمارية الإسلامية (بما في ذلك صناديق الاستثمار)"
أصدرت هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية معيار المحاسبة المالي رقم (50) في سنة 2024 ويحل هذا المعيار محل معيار المحاسبة المالية رقم (14) "صناديق الاستثمار". يبين المعيار مبادئ التقرير المالي التي تنطبق على المؤسسات الاستثمارية الإسلامية ويركز تحديداً على تحقيق التجانس وتقديم الأساس الموحد فيما يتعلق بصيغة القوائم المالية للمؤسسات الاستثمارية الإسلامية ومحتواها. كما يبين المتطلبات العامة للعرض والحد الأدنى للمحتويات والهيكل الموصى به لقوائمها المالية بما يعزز العرض الصادق والعاقل وفقاً لمبادئ الشريعة وأحكامها.
يسري هذا المعيار على فترات التقارير المالية التي تبدأ في أو بعد 1 كانون الثاني 2027. سيتم تطبيق المعيار اعتباراً من 1 كانون الثاني 2027 ولا يتوقع أن يكون له أثر جوهري على المصرف عند تطبيقه

3.2 معلومات القطاعات

يمثل قطاع الأعمال مجموعة من الموجودات والعمليات التي تشترك معاً في تقديم منتجات أو خدمات خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى.
يرتبط القطاع الجغرافي بتقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية محددة خاضعة لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات تعمل في بيئات اقتصادية أخرى.

المعلومات المتعلقة بالسياسات المحاسبية الجوهرية

تحقق الإيرادات والاعتراف بالمصاريف

ان عملية احتساب العائد تأخذ بعين الاعتبار الشروط التعاقدية للأدوات المالية (على سبيل المثال، خيارات الدفع المسبق) وتتضمن أي رسوم أو تكاليف إضافية تتعلق بهذه الأدوات المالية بشكل مباشر وهي جزء لا يتجزأ من سعر العائد الفعلي ولكنها لا تمثل خسائر ائتمانية مستقبلية.
عندما يتم تخفيض قيمة هذه الموجودات المالية او مجموعة من الموجودات المالية المماثلة من خلال خسائر تدني القيمة، فإنه يستمر احتساب قيمة ايراد العائد باستخدام سعر العائد المعمول به لخصم التدفقات النقدية المتوقعة لأغراض احتساب خسارة قيمة التدني.

يتم الاعتراف بالمصاريف على أساس مبدأ الإستحقاق.

عمولات ورسوم دائنة

يمكن تقسيم الرسوم الدائنة الى الفئتين التاليين:

1. رسوم دائنة تم تحصيلها من خلال خدمات تم تقديمها على مدة زمنية محددة.
مخصص الخدمات المأخوذ مقابل الرسوم المتحققة خلال مدة زمنية محددة يتم احتسابه للفترة ذاتها. هذه الرسوم تشمل عمولات دائنة، الثروة الخاصة، رسوم إدارة الموجودات ورسوم الوصاية والإدارة الأخرى.
2. الرسوم الدائنة التي تشكل جزء لا يتجزأ من الأدوات المالية.
تشمل الرسوم التي يعتبرها المصرف جزء لا يتجزأ من الأدوات المالية والتي يتم الاعتراف بها بطريقة العائد الفعلي ما يلي:
رسوم الالتزام بالتمويلات التي من المحتمل ان يتم استغلالها والرسوم الائتمانية ذات الصلة الأخرى.

الأدوات المالية – الاعتراف الأولي

تاريخ الاعتراف

يتم إثبات الموجودات والمطلوبات المالية، باستثناء تمويلات العملاء والأرصدة المستحقة للعملاء في تاريخ المعاملة، أي التاريخ الذي يصبح فيه المصرف طرفاً في الأحكام التعاقدية للأدوات المالية. ويشمل ذلك الصفقات الاعتيادية: مشتريات أو مبيعات الموجودات المالية التي تتطلب تسليم الموجودات خلال الإطار الزمني المحدد عامة بموجب قوانين أو اتفاقيات في السوق. يتم إثبات تمويلات العملاء عند تحويل الأموال إلى حسابات الموردين. ويعترف المصرف بالأرصدة المستحقة للعملاء عند تحويل الأموال إلى المصرف.

القياس الأولي للأدوات المالية

يعتمد تصنيف الأدوات المالية عند الاعتراف الأولي على شروطها التعاقدية ونموذج الأعمال الخاص بإدارة الأدوات. يتم قياس الأدوات المالية مبدئياً بقيمتها العادلة، باستثناء الموجودات المالية والمطلوبات المالية المسجلة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل والدخل الشامل، بحيث يتم إضافة أو خصم تكاليف المعاملات من المبلغ. يتم قياس الذمم المدينة التجارية بسعر الصفقة. عندما تختلف القيمة العادلة للأدوات المالية عن سعر المعاملة عند الإثبات المبدئي، يقوم المصرف باحتساب ربح أو خسارة لليوم الأول" كما هو موضح أدناه.

اليوم الأول للربح أو الخسارة

عندما يختلف سعر المعاملة للأداة عن القيمة العادلة عند نشأتها، وتعتمد القيمة العادلة على أسلوب تقييم باستخدام مدخلات فقط يمكن ملاحظتها في معاملات السوق، يقوم المصرف بتسجيل الفرق ما بين سعر المعاملة والقيمة العادلة في صافي الدخل للمصرف. في الحالات التي تستند فيها القيمة العادلة إلى نماذج لا يمكن ملاحظة بعض مدخلاتها، يتم تأجيل إثبات الفرق ما بين سعر المعاملة والقيمة العادلة ويتم لاحقاً الاعتراف بها في قائمة الأرباح والخسائر فقط عندما تصبح المدخلات قابلة للملاحظة، أو عند الغاء الاعتراف بالأداة المالية.

فئات القياس للموجودات والمطلوبات المالية

يقوم المصرف بتصنيف الموجودات المالية (أدوات الدين) على أساس نموذج الأعمال لإدارة الموجودات والشروط التعاقدية، ويتم قياسها:

- بالكلفة المطفأة
- بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل
- بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر

يقوم المصرف بتصنيف وقياس محفظته التجارية ومشتقاتها المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر. ويتاح للمصرف تصنيف الأدوات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر، إذا أدى ذلك إلى الغاء أو التقليل بشكل جوهري من حالات عدم الثبات في القياس أو الاعتراف.

يتم قياس المطلوبات المالية، عدا عن التزامات التمويلات والضمانات المالية، بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر عندما يتم الاحتفاظ بها لغايات المتاجرة والمشتقات المالية.

الموجودات والمطلوبات المالية

يقوم المصرف بقياس المبالغ المستحقة من البنوك و تمويلات العملاء والاستثمارات المالية الأخرى بالكلفة المطفأة فقط في حال تحقق الشرطين التاليين معاً:

- الاحتفاظ بالموجودات المالية ضمن نموذج الاعمال بهدف تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية
- الشروط التعاقدية للموجودات المالية تحدد تواريخ التدفقات النقدية التي تعتبر مدفوعات أصل الدين والتدفقات النقدية للعائد للمبلغ القائم.

تفاصيل هذه الشروط مبينة أدناه.

تقييم نموذج الأعمال

يقوم المصرف بتحديد نموذج الأعمال على المستوى الذي يعكس على أفضل وجه كيفية إدارة الموجودات المالية لتحقيق أهدافها التجارية.

لا يتم تقييم نموذج العمل الخاص بالمصرف على أساس كل أداة على حدى، ولكن يتم تقييمه على مستوى المحفظة المجمعة للأفراد ويستند إلى عوامل ملحوظة مثل:

- كيفية تقييم أداء نموذج الأعمال والموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال وإبلاغها للعاملين الرئيسيين في إدارة المنشأة
 - المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (والموجودات المالية المحتفظ بها في نموذج الأعمال)، والطريقة التي يتم بها إدارة هذه المخاطر
 - الطريقة التي يتم بها تعويض مديري الأعمال (على سبيل المثال، إذا كان التعويض بناء على القيمة العادلة للموجودات المدارة أو على التدفقات النقدية التعاقدية المحصلة).
 - التكرار المتوقع لتقييم المصرف، مع ضرورة الأخذ بعين الاعتبار قيمة وتوقيت البيع.
- يعتمد تقييم نموذج الأعمال على سيناريوهات متوقعة بشكل معقول دون وضع سيناريوهات "الحالة الأسوأ" أو "الحالة تحت الضغط" بعين الاعتبار.

في حال تم تحقيق التدفقات النقدية بعد الاعتراف المبدئي بطريقة تختلف عن التوقعات الأساسية للمصرف، لا يقوم المصرف بتغيير تصنيف الموجودات المالية المتبقية المحتفظ بها في نموذج الأعمال، ولكنها تقوم بأخذ هذه المعلومات عند تقييم الموجودات المالية التي تم شرائها حديثاً للفترة اللاحقة.

اختبار مدفوعات أصل الدين والتدفقات النقدية للعائد فقط

كخطوة لاحقة بعد عملية التصنيف للأدوات المالية، يقوم المصرف بتقييم الشروط التعاقدية للموجودات المالية لتحديد ما إذا كانت تجتاز اختبار مدفوعات أصل الدين والتدفقات النقدية للعائد.

يعرّف "أصل الدين" لغرض هذا الاختبار بالقيمة العادلة للأصل المالي عند الاعتراف الأولي وقد يتغير على مدى عمر الأصل المالي (على سبيل المثال، تسديد دفعات لأصل الدين أو إطفاء علاوة / خصم).

إن أهم عناصر العائد في اتفاقيات التمويلات تتمثل في القيمة الزمنية للنقود ومخاطر الائتمان. لغايات تقييم اختبار مدفوعات أصل الدين والتدفقات النقدية للعائد، يقوم المصرف بتطبيق أحكام واعتماد عوامل ذات صلة مثل العملات للموجودات المالية المحددة، والفترة التي يتم فيها تحديد سعر العائد.

من جانب آخر، لا تؤدي الشروط التعاقدية التي تزيد من الحد من التعرض للمخاطر أو التقلبات في التدفقات النقدية التعاقدية غير المرتبطة باتفاقيات الإقراض الأساسية إلى وجود تدفقات نقدية تعاقدية ضمن مدفوعات أصل الدين والتدفقات النقدية للعائد على المبلغ المستحق. في مثل هذه الحالات، يتم قياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل والدخل الشامل.

موجودات مالية بالكلفة المطفأة

يتم قياس أدوات الدين بالكلفة المطفأة إذا تحقق الشرطان التاليان:

- أن يتم الاحتفاظ بأداة الدين ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بالأصل للحصول على تدفقات نقدية تعاقدية.
- أن تعطي الشروط التعاقدية للأداة في تواريخ محددة حق الانتفاع من التدفقات النقدية التي تمثل دفعات من الأصل والعائد على الرصيد القائم.

إن أدوات الدين التي تحقق الشرطين السابقين تقاس مبدئياً بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء (باستثناء إذا اختار المصرف تصنيف هذه الموجودات من خلال قائمة الدخل كما هو مبين أدناه). لاحقاً يتم قياسها بالكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل العائد الفعلي بعد تنزيل التدني. يتم الاعتراف بإيرادات العوائد باستخدام طريقة العائد الفعلي.

إن معدل العائد الفعلي هو نسبة العائد التي يتم استخدامها لخصم التدفقات النقدية المستقبلية على فترة عمر أداة الدين، أو فترة أقل في حالات معينة، لتساوي القيمة الدفترية في تاريخ الاعتراف المبدئي.

عند الاعتراف المبدئي يستطيع المصرف بشكل لا يمكن التراجع عنه تصنيف أداة دين حققت شروط الكلفة المطفأة المذكورة أعلاه كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل إذا أدى ذلك إلى إزالة أو التخفيف بشكل كبير من عدم التطابق المحاسبي نتيجة تصنيف الأداة المالية بالكلفة المطفأة.

معياري التقارير المالية الدولي رقم (9) الأدوات المالية

بموجب تعليمات سلطة النقد الفلسطينية رقم (2018/2) بخصوص تطبيق معياري التقارير المالية الدولي رقم (9)، قام المصرف بتطبيق معياري التقارير المالية الدولي رقم (9) لسنة 2014 بتاريخ التطبيق الإلزامي للمعيار في 1 كانون الثاني 2018، حيث قام المصرف بتقييم متطلبات نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة والتعديلات المتعلقة بالتصنيف والقياس للأدوات المالية. علماً بأن المصرف قام بتطبيق المرحلة الأولى (التصنيف والقياس) من معياري التقارير المالية الدولي رقم (9) الصادر عام 2009 في 1 كانون الثاني 2012.

تم تطبيق المعيار بأثر رجعي، ودون تعديل أرقام المقارنة. وتم الاعتراف بأثر تطبيق المعيار في 1 كانون الثاني 2018 من خلال عكس الأثر على الأرباح المدورة بقائمة حقوق الملكية وذلك لما يتعلق باموال المصرف الذاتية فقط.

قام المصرف بتطبيق متطلبات معيار المحاسبة المالي الإسلامي رقم (30) "اضمحلال الموجودات والخسائر الائتمانية والالتزامات ذات المخاطر المرتفعة" بتاريخ التطبيق الإلزامي 1 كانون الثاني 2021 وبيّن هذا المعيار المعالجة المحاسبية المتعلقة بالتدني والخسائر الائتمانية المتوقعة للتمويلات والاستثمارات والالتزامات ذات المخاطر العالية في المؤسسات المالية الإسلامية. إن متطلبات هذا المعيار بخصوص الخسائر الائتمانية المتوقعة مشابهة إلى حد كبير متطلبات معياري التقارير المالية الدولي رقم (9).

قامت إدارة المصرف بإعداد دراسة لتحديد أن تطبيق معيار المحاسبة المالي الإسلامي رقم (30) مقارنة مع معياري التقارير المالية الدولي رقم (9)، ولم يتبين وجود آثار جوهرية.

انخفاض قيمة الأصول المالية

نظرة عامة حول الخسائر الائتمانية المتوقعة

أدى تطبيق معيار المحاسبة المالي الإسلامي رقم (30) ومعياري التقارير المالية الدولي رقم (9) "الأدوات المالية" إلى تغيير طريقة احتساب خسائر التدني لتمويلات للمصرف بشكل جوهري من خلال نهج طريقة الخسائر الائتمانية المتوقعة ذات نظرة مستقبلية بدلاً من الاعتراف بالخسارة عند تكبد الخسارة حسب معيار المحاسبة الدولي رقم (39) "الأدوات المالية: الاعتراف والقياس".

يقوم المصرف بتسجيل المخصصات للخسائر الائتمانية المتوقعة لجميع التمويلات وموجودات الدين المالية غير المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل، إضافة إلى التزامات التمويلات وعقود الضمان المالية، والمشار إليها جميعاً "الأدوات المالية"

لا تخضع أدوات الملكية لاختبار التدني بموجب معيار المحاسبة المالي الإسلامي رقم (30) ومعياري التقارير المالية الدولي رقم (9).

يستند مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على الخسائر الائتمانية المتوقع حدوثها على مدى عمر الأصل، وفي حال لم يكن هناك تغير ملموس على مخاطر الائتمان من تاريخ الاعتراف الأولي، يستند المخصص على الخسارة الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً.

إن الخسارة الائتمانية المتوقعة خلال 12 شهر هي جزء من الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى عمر الأصل الناتجة عن أحداث تعثر بالأدوات المالية التي يمكن حدوثها خلال 12 شهر من تاريخ القوائم المالية. يتم احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة لكامل عمر التعرض الائتماني والخسائر الائتمانية المتوقعة خلال 12 شهراً بناءً على طبيعة الأدوات المالية.

قام المصرف بوضع سياسة لإجراء تقييم، بشكل دوري، فيما إذ كانت مخاطر الائتمان للأداة المالية قد زادت بشكل ملموس من تاريخ الاعتراف الأولي، من خلال الأخذ بعين الاعتبار التغير في مخاطر التعثر على مدى العمر المتبقي للأدوات المالية. بناءً على ما ذكر أعلاه، يقوم المصرف بتصنيف الموجودات المالية إلى المرحلة الأولى والثانية والثالثة، كما هو موضح أدناه:

المرحلة الأولى: تشمل الأدوات المالية التي لم تزيد مخاطرها الائتمانية بشكل جوهري منذ إثباتها المبدئي والتي لم يحدث عليها تدني ائتماني منذ منحها. يقوم المصرف بقتد مخصص تدني للخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى 12 شهراً.

المرحلة الثانية: تشمل الأدوات المالية التي زادت مخاطرها الائتمانية بشكل جوهري منذ إثباتها المبدئي والتي لم يحدث عليها تدني ائتماني. يقوم المصرف بقتد مخصص تدني للخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى عمر الأداة المالية.

المرحلة الثالثة: تشمل الأدوات المالية المتدنية ائتمانياً. يقوم المصرف بقتد مخصص تدني خسائر ائتمانية على مدى العمر المتوقع لتلك الأدوات المالية.

بالنسبة للموجودات المالية التي لا يتوفر لدى المصرف توقعات معقولة لاسترداد إما كامل المبلغ القائم أو جزء منه يتم تخفيض القيمة الدفترية للموجودات المالية ويعتبر بمثابة إلغاء جزئي للموجودات المالية.

احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة

يقوم المصرف باحتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة بناءً على المتوسط المرجح لثلاثة سيناريوهات لقياس العجز النقدي المتوقع، مخصومة بسعر تقريبي لأسعار الأرباح الفعلية. إن العجز النقدي هو الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة للمصرف وفقاً للعقد والتدفقات النقدية المتوقع تحصيلها.

إن آلية احتساب الخسارة الائتمانية المتوقعة والعناصر الرئيسية هي على النحو التالي:

احتمالية التعثر	احتمالية التعثر هي تقدير لاحتمال التخلف عن السداد خلال فترة زمنية معينة. التعثر من الممكن أن يحدث في فترة محددة خلال فترة التقييم.
التعرض الائتماني عند التعثر	إن التعرض الائتماني عند التعثر هو تقدير المبلغ القائم الخاضع للتعثر في تاريخ مستقبلي، مع الأخذ بعين الاعتبار التغيرات المتوقعة على المبلغ القائم بعد تاريخ التقرير، بما في ذلك دفعات سداد أصل الدين والربح، سواء كان مجدول ضمن عقد، السحوبات المتوقعة من التمويلات الملتزم بها، الأرباح المستحقة عن تأخير الدفعات المستحقة.
الخسارة المفترضة عند التعثر	إن الخسارة المفترضة عند التعثر هي تقدير للخسارة الناشئة عند التعثر في وقت معين. وهي تمثل الفرق بين التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة والمبلغ الذي يتوقع تحصيله مع الأخذ بعين الاعتبار الضمانات. عادة ما يتم التعبير عن الخسارة المفترضة عند التعثر كنسبة مئوية من التعرض الائتماني عند التعثر.

عند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة، فإن المصرف يأخذ بعين الاعتبار ثلاثة سيناريوهات (السيناريو العادي، السيناريو الأفضل، والسيناريو الأسوأ). ويرتبط كل منها بأوزان مختلفة من احتمالية التعثر والتعرض الائتماني عند التعثر والخسارة المفترضة عند التعثر.

آليات احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة تتلخص كما يلي:

المرحلة الأولى:	يتم احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة باحتمالية التعثر للتعرض الائتماني خلال 12 شهر كجزء من الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدة حياة الأصل وبالتالي يقوم المصرف باحتساب المخصص من احتمالية حدوث تعثر للأدوات المالية خلال 12 شهر بعد تاريخ القوائم المالية. يتم تطبيق هذه الاحتمالات الافتراضية المتوقعة لمدة 12 شهراً على مبلغ التعرض الائتماني عند التعثر مضروبة بنسبة الخسارة بافتراض التعثر مخصومة بسعر الربح الفعلي. ويتم إجراء هذا الاحتساب لكل من السيناريوهات الثلاثة، كما هو موضح أعلاه.
المرحلة الثانية:	عند حدوث زيادة مؤثرة بالمخاطر الائتمانية من تاريخ الاعتراف الأولي، يقوم المصرف باحتساب مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة لكامل عمر التعرض الائتماني، وتتماثل آلية احتساب المخصص بنفس الطريقة الموضحة أعلاه، بما في ذلك استخدام السيناريوهات المختلفة، ولكن يتم استخدام احتمالية التعثر والتعرض الائتماني عند التعثر لكامل عمر الأداة المالية، ويتم خصم مبلغ العجز النقدي المتوقع بمعدل الربح الفعلي.
المرحلة الثالثة:	بالنسبة للموجودات المالية التي ينطبق عليها مفهوم التدني (التعثر)، يقوم المصرف باحتساب الخسارة الائتمانية المتوقعة لكامل عمر التعرض الائتماني. وتتماثل آلية احتساب المخصص بالطريقة المتبعة بالمرحلة الثانية، ويتم تحديد احتمالية التعثر نسبة 100٪ ونسبة خسارة بافتراض التعثر أكبر من تلك المطبقة في المرحلتين الأولى والثانية.
الالتزامات والارتباطات المحتملة:	يقوم المصرف بتقدير الجزء المتبقي من تلك الالتزامات والذي من المتوقع استغلاله على مدى العمر المتوقع. وتحتسب الخسائر الائتمانية المتوقعة بعد ذلك بناءً على القيمة الحالية للعجز النقدي كما لو تم استغلال مبلغ التمويل كاملاً حسب المتوسط المرجح للثلاثة سيناريوهات المستخدمة في الاحتساب، مخصومة بسعر الربح الفعلي.

النظرة المستقبلية للمعلومات

يعتمد المصرف على قاعدة واسعة من المعلومات المستقبلية المستخدمة كمدخلات في نموذج احتساب الخسارة الائتمانية المتوقعة، وعلى سبيل المثال:

- الناتج المحلي الإجمالي
- معدلات البطالة
- أسعار العوائد
- أسعار الأسهم

إن المدخلات والنماذج المستخدمة في احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة قد لا تشمل على كافة خصائص السوق كما في تاريخ الفوائم المالية. نتيجة لذلك، يتم إجراء تعديلات نوعية في بعض الأحيان كتعديلات مؤقتة في حال وجود اختلافات كبيرة.

تقييم الضمانات

يقوم المصرف لغايات التقليل من مخاطر الائتمان باستخدام الضمانات، حيثما أمكن. وهناك عدة أشكال للضمانات، مثل الضمانات النقدية والأوراق المالية وحوالات الحق والعقارات والمبالغ مستحقة القبض والمخزون وغيرها من الموجودات غير المالية لا يتم تسجيل الضمانات، ما لم يتم استردادها، في قائمة المركز المالي للمصرف. ولكن تؤثر القيمة العادلة للضمانات على احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للمصرف. يتم تقييم الضمانات. كحد أدنى، عند الاعتراف الأولي ويتم إعادة تقييمها بشكل دوري. ومع ذلك، بعض الضمانات، على سبيل المثال النقد أو الأوراق المالية يتم تقييمها بشكل يومي.

يستخدم المصرف بيانات السوق النشط لتقييم الموجودات المالية المحتفظ بها كضمان. ويتم تقدير قيمة الموجودات المالية الأخرى التي ليس لديها سوق نشط باستخدام طرق تقييم مناسبة. يتم تقييم الضمانات غير المالية، مثل الضمان العقاري، بناءً على البيانات المقدمة من أطراف خارجية مثل مقيمين الرهن العقاري.

الضمانات المستردة

تتمثل سياسة المصرف في تحديد ما إذا كان من الأفضل استخدام الأصل المسترد في نشاط المصرف أو بيعه. يتم تحويل الموجودات المقرر استخدامها في نشاط المصرف إلى فئة الموجودات الثابتة ويتم الاعتراف بها بالقيمة المستردة أو صافي القيمة الدفترية، أيهما أقل. بالنسبة للضمانات المقرر بيعها كخيار أفضل يتم تحويلها إلى فئة الموجودات المحتفظ بها للبيع بقيمتها العادلة، وبالقيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع للموجودات غير المالية في تاريخ الاستحقاق حسب سياسة المصرف.

حسب طبيعة نشاط المصرف، لا يقوم المصرف باسترداد الممتلكات أو الموجودات الأخرى في محفظتها التجارية، ولكنها تعين وكلاء خارجيين لاسترداد قيمتها، بشكل عام من خلال المزادات، لتسوية الديون غير المسددة. ويتم إرجاع أي أموال فائضة من بيع الضمانات إلى العملاء. نتيجة لذلك، لا يتم تسجيل العقارات السكنية للضمانات المستردة في قائمة المركز المالي.

إعدام الدين

يتم اعدام الموجودات المالية إما بشكل جزئي أو كلي فقط عند توقف المصرف عن الاسترداد. في حال كان المبلغ المعدوم أكبر من مخصص الخسائر المتراكمة، يتم معالجة الفرق كإضافة إلى المخصص التي يتم تطبيقها مقابل إجمالي القيمة الدفترية. يتم تسجيل المبالغ المستردة لاحقاً في الإيرادات الأخرى.

التعديل على التمويلات

يقوم المصرف أحياناً بإجراء تعديلات على شروط العقد للتمويلات كاستجابة لطلب العميل نتيجة الصعوبات المالية بدلا من استرداد او تحصيل الضمانات، يقوم المصرف بتعديل شروط التمويل نتيجة لظهور أو وجود صعوبات مالية للعميل. قد تشمل الشروط تمديد دفعات السداد أو الاتفاق على شروط تمويل جديدة. تتمثل سياسة المصرف في مراقبة التمويلات المجدولة من أجل المساعدة على ضمان استمرار حدوث الدفعات المستقبلية. ان قرار المصرف بتعديل التصنيف بين المرحلة 2 والمرحلة 3 يتم على أساس كل حالة على حدة، إذا حددت هذه الإجراءات خسارة فيما يتعلق بالتمويل، يتم الإفصاح عنها وإدارتها كتمويل مجدول ضمن المرحلة 3 حتى يتم تحصيلها أو الغائها.

عند إعادة هيكلة التمويل أو تعديل بنودها دون ان يتم الغائها، يعيد المصرف تقييم ما إذا كان هناك زيادة مؤثرة في مخاطر الائتمان. ويقوم المصرف بإعادة النظر في تصنيفها.

التمويلات الائتمانية

يتم إدراج التمويلات الائتمانية بالكلفة بعد تنزيل مخصص تدني التمويلات الائتمانية العوائد المعلقة.

يتم تعليق العوائد والعمولات على التمويلات الائتمانية المتعثرة والمصنفة الممنوحة للعملاء وفقاً لتعليمات سلطة النقد الفلسطينية. يتم شطب التمويلات الائتمانية المعد لها مخصصات في حال عدم جدوى الإجراءات المتخذة لتحصيلها بتنزيلها من المخصص وفقاً لتعليمات سلطة النقد الفلسطينية ويتم تحويل أي فائض في المخصص، إن وجد، لقائمة الدخل. يضاف المحصل من الديون السابق شطبها إلى الإيرادات.

يتم إستبعاد التمويلات التي مضى على تعثرها أكثر من 6 سنوات والعوائد المعلقة والمخصصات المتعلقة بها من القوائم المالية للمصرف وفقاً لتعليمات سلطة النقد الفلسطينية.

إن التقييم المستمر حول وجود زيادة مؤثرة في المخاطر الائتمانية للتمويلات الائتمانية المتجددة تشبه التقييمات المطبقة على التمويلات الأخرى. ان سعر الربح المستخدم لخصم الخسائر الائتمانية المتوقعة لبطاقات الائتمان هو سعر العائد الفعلي.

عائد أصحاب حسابات الاستثمار التشاركية

يتم توزيع الأرباح على أصحاب حسابات الاستثمار التشاركية حسب سياسة التوزيع المعتمدة لدى إدارة المصرف وذلك بعد تنزيل حصة المصرف كمضارب وبالنسب المحددة في سياسة التوزيع.

يتم توزيع أرباح التمويلات والاستثمارات الممولة بشكل مشترك من حسابات الاستثمارات التشاركية ومصادر المصرف الذاتية (حسابات التمويل المشترك) على أساس معدل الرصيد الشهري لهذه الاستثمارات. ويتم التوزيع لكافة العملات وفقاً للتالي:

حصة أصحاب حسابات التمويل المشترك		حصة المصرف كمضارب		نسبة مشاركة الودائع في الأرباح	
2024	2025	2024	2025	2024	2025
(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)

ودائع التوفير والتأمينات النقدية المشاركة

2024 (%)	2025 (%)	2024 (%)	2025 (%)	2024 (%)	2025 (%)
10%	10%	90%	90%	85%	85%
10%	10%	90%	90%	85%	85%
20%	20%	80%	80%	85%	85%
30%	30%	70%	70%	85%	85%
50%	50%	50%	50%	85%	85%

في الأرباح

ودائع لأجل تستحق خلال شهر

ودائع لأجل تستحق خلال 3 أشهر

ودائع لأجل تستحق خلال 6 أشهر

ودائع لأجل تستحق خلال سنة

يتحمل المصرف كافة المصاريف الإدارية كما يتم أيضاً تعديل نسب الأرباح الموزعة لأصحاب حسابات الاستثمار التشاركية من قبل الإدارة التنفيذية وذلك اعتماداً على نتائج أعمال المصرف والنسب السائدة في السوق.

موجودات خارج قائمة المركز المالي الخاضعة للإدارة:

يتفق المصرف مع أصحاب موجودات خارج قائمة المركز المالي الخاضعة للإدارة على نسبة أرباح تدفع لهم بتاريخ الإستحقاق ويتم إحتساب هذه النسبة على أساس حصول المصرف على نسبة متفق عليها من الأرباح كعمولة مضاربة مقابل استثمار ودائع العملاء في مجالات محددة بناءً على طلبهم، حيث تمثل هذه العمولة الفرق بين نسبة الأرباح التي يحصل عليها المصرف من الجهة التي تم الاستثمار لديها والنسبة المتفق عليها مع العميل. يتحمل العملاء الربح أو الخسارة الناتجة عن الصفقات المستثمر بها إلا في حالات التعدي أو التقصير أو مخالفة الشروط المتفق عليها مع المصرف حيث يتحمل المصرف ما ينشأ بسبب ذلك من خسائر.

عقود التمويل

يتم إدراج عقود التمويل بالكلفة بعد تنزيل الأرباح المعلقة ومخصص تدني التمويلات، بالصافي.

يتم تكوين مخصص تدني لعقود التمويل إذا تبين عدم إمكانية تحصيل المبالغ المستحقة للمصرف وعندما يتوفر دليل موضوعي على أن حدثاً ما قد أثر سلباً على التدفقات النقدية المستقبلية لعقود التمويل وعندما يمكن تقدير هذا التدني، تسجل قيمة التدني في قائمة الدخل والدخل الشامل.

يتم تعليق أرباح عقود التمويلات غير العاملة (المتعثرة) الممنوحة للعملاء وفقاً لتعليمات سلطة النقد الفلسطينية.

يتم شطب التمويلات في حال عدم جدوى الإجراءات المتخذة لتحصيلها بتزليلها من مخصص التدني ويتم تحويل أي فائض في المخصص إن وجد لقائمة الدخل. يحول المحصل من التمويلات المشطوبة سابقاً إلى الإيرادات.

المرابحة للأمر بالشراء

إن المرابحة للأمر بالشراء هي عقد بيع سلعة يمثل الثمن الذي اشتراها به المصرف مع زيادة ربح معلوم متفق عليه وهي من بيوع الأمانة التي يعتمد فيها على بيان ثمن الشراء أو التكلفة بالإضافة المصروفات المعتادة، وتحديد ربح المصرف. يقوم المصرف بتطبيق مبدأ الإلزام بالوعد في عقود المرابحة وبما ينسجم مع المعايير الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية.

عقود الإجارة

الإجارة هي عقد يراد به تملك منفعة معلومة مشروعة معلومة لمدة معلومة بعوض معلوم وهو من العقود اللازمة، وتقسّم إلى قسمين:

الإجارة التشغيلية: وهي عقود الإجارة التي لا تنتهي بتملك المستأجر الموجودات المؤجرة.

الإجارة المنتهية بالتمليك: وهي تطبق فيها أحكام الإجارة على العين المؤجرة إلى نهاية مدة الإجارة، ثم يحصل التملك إلى المستأجر بعقد مستقل حيث تنتهي بتملك المستأجر الموجودات المؤجرة وتأخذ عدة صور حسبما ورد في معيار الإجارة والإجارة المنتهية بالتمليك الصادرة عن هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية والإسلامية.

تقاس الموجودات المقنتاة بغرض الإجارة عند اقتنائها بالكلفة التاريخية شاملة النفقات المباشرة لجعلها صالحة للاستعمال ويتم إدراجها بعد تنزيل الأرباح المعلقة ومخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة. توزع إيرادات الإجارة بما يتناسب مع الفترات المالية التي يشملها عقد الإجارة. يتم قيد مصاريف صيانة الموجودات المؤجرة في الفترة المالية التي تحدث فيها.

الإستصناع

إن الإستصناع هو عقد على بيع عين موصوفة في الذمة المطلوب صنعها، أما ما تعارف عليه بالإستصناع الموازي فهو يتم من خلال إبرام عقدين منفصلين: أحدهما مع العميل يكون فيه المصرف صانعاً، والآخر مع الصناع أو المقاولين ويكون فيه المصرف مستصنعاً، ويتحقق الربح عن طريق اختلاف الثمن في العقدین والغالب أن يكون الثمن في العقد مع الصناع والمقاولين حالاً وفق مراحل التنفيذ المتفق عليها، ويكون الثمن مع العميل مؤجلاً على أقساط يتم الاتفاق عليها في العقد.

المضاربة

المضاربة شركة في الربح بمال من جانب (رب المال) وعمل من جانب آخر (المضارب).

إن عمليات المضاربة هي الشراكة التي يقوم المصرف بموجبها بالمساهمة في رأس المال ويقوم الطرف الآخر (المضارب) بالعمل في مشروع أو نشاط معين مقابل حصة محددة من الربح على أن يتحمل المضارب الخسارة في حالة التقصير أو الإهمال أو مخالفة أي من شروط المضاربة. يتم تثبيت الأرباح أو الخسائر على أساس الاستحقاق إذا كان من الممكن تقديرها بصورة معقولة. عدا ذلك، يتم تثبيت الأرباح عندما يقوم المضارب بتوزيعها بينما يتم تحميل الخسائر في قائمة الدخل عند الإعلان عنها من قبل المضارب. تدرج المضاربة بالقيمة العادلة للمقابل المدفوع بعد تنزيل الأرباح المعلقة ومخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة.

التورق

هو شراء سلعة بثمن آجل مساومة أو مراوحة ثم بيعها إلى غير البائع للحصول على النقد بثمن حال، ويتيح هذا المنتج لعملاء المصرف الحصول على النقد لتغطية احتياجاتهم والتزاماتهم بما يتوافق مع أحكام وضوابط المعايير الشرعية.

الوكالة بالإستثمار

هي أحد الصيغ التمويلية المعتمدة في صناعة العمل المصرفي الإسلامي ويتاح بموجبها انابة المتعامل المصرف الإسلامي تنمية ماله وفق النشاط الاستثماري الذي اختص به المتعامل وبما لا يخالف احكام الشريعة الإسلامية، ويستحق هذا المتعامل أجرة نظير أعماله الاستثمارية وفقاً لما توافقا عليه ابتداءً.

ديون معدومة لم يسبق التخصيص لها

يتم شطب التموليات التي توفى أصحابها ولا يوجد لديهم ضمانات كافية وفقاً لتعليمات سلطة النقد الفلسطينية.

إستثمارات في موجودات مالية

يتم قيد الموجودات المالية عند الشراء بالقيمة العادلة مضافاً إليها مصاريف الاقتناء المباشرة، في حال عدم كونها موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل. لاحقاً للإعتراف المبدئي، يتم قيد جميع الموجودات المالية إما بالقيمة العادلة أو بالكلفة المطفأة، كما يلي:

موجودات مالية بالقيمة العادلة

هي أدوات الملكية والمشتقات المالية والتي يتم الاعتراف بها بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل، ويحق للمنشأة تصنيف أدوات الملكية غير المحتفظ بها لأغراض المتاجرة، باختيار لا يمكن التراجع عنه، من خلال بنود الدخل الشامل.

في حال تم اختيار تصنيف أدوات الملكية كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل فإنه يتم قيد التغيير في القيمة العادلة في حساب خاص ضمن حقوق الملكية، وعند التخلص منها يتم قيد الأرباح أو الخسائر في قائمة الدخل.

يتم قيد أرباح توزيعات الأسهم من الاستثمار في أدوات الملكية في قائمة الدخل عند نشوء الحق في استلامها.

إستبعاد الموجودات المالية

يتم إستبعاد الموجودات المالية عند انتهاء الحق التعاقدى للإنتفاع من التدفقات النقدية لهذه الموجودات، أو عند تحويل الموجودات المالية وجميع المخاطر وعوائد الملكية إلى منشأة أخرى. في حال لم يقدّم المصرف بتحويل أو إبقاء كل المخاطر والعوائد الأساسية وأبقت السيطرة على الأصول المحولة، يسجل المصرف حصته المتبقية في الموجودات ويسجل المطلوبات بقيمة المبالغ المتوقع دفعها. إذا أبقى المصرف كل المخاطر وعوائد الملكية لملكية الموجودات المالية المحولة، يستمر المصرف في تسجيل الموجودات المالية.

قياس القيمة العادلة

يتم قياس القيمة العادلة لبعض الأدوات المالية مثل المشتقات والموجودات غير المالية في تاريخ القوائم المالية. القيمة العادلة هي المقابل المالي لبيع موجودات أو سداد مطلوبات وذلك من خلال عملية منظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. يعتمد قياس القيمة العادلة على فرضية بيع الموجودات أو سداد المطلوبات إما في:

- سوق رئيسي للموجودات والمطلوبات.
 - أو في حال غياب السوق الرئيسي، في سوق أكثر ملاءمة للموجودات والمطلوبات.
- يجب أن يكون للمصرف القدرة على الوصول للسوق الرئيسي أو السوق الأكثر ملاءمة.
- يتم قياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات باستخدام الفرضيات التي سيستخدمها المشاركون عند تسعير الموجودات والمطلوبات، على فرض ان المشاركين في السوق هدفهم تحقيق منافع اقتصادية.
- يستخدم المصرف أساليب التقييم المناسبة حسب الظروف التي توفر معلومات كافية لقياس القيمة العادلة، وذلك من خلال زيادة استخدام معطيات ذات صلة يمكن ملاحظتها والتقليل من استخدام المعطيات التي لا يمكن ملاحظتها.
- جميع الموجودات والمطلوبات التي تقاس بالقيمة العادلة والمصرح عنها في القوائم المالية تصنف ضمن هرم القيمة العادلة، كما هو موضح أدناه:

- المستوى الأول: باستخدام أسعار التداول لأدوات مالية مشابهة تماماً في أسواق مالية نشطة.
- المستوى الثاني: باستخدام معطيات غير أسعار التداول ولكن يمكن ملاحظتها بشكل مباشر أو غير مباشر.
- المستوى الثالث: باستخدام معطيات لا تستند لبيانات سوق يمكن ملاحظتها.
- في نهاية كل فترة ماله يحدد المصرف فيما إذا كانت هنالك عمليات نقل بين المستويات في التسلسل الهرمي من خلال إعادة تقييم التصنيف (استناداً إلى أقل مستوى معطيات له اثر جوهري على قياس القيمة العادلة ككل) للموجودات والمطلوبات التي يتم الاعتراف بها في القوائم المالية على أساس متكرر.
- يقوم مخمنين خارجيين معتمدين بالمشاركة في تقييم الموجودات الجوهرية. بعد النقاش مع هؤلاء المخمنين الخارجيين، يقوم المصرف باختيار الأساليب والمدخلات والتي ستستخدم للتقييم في كل حالة.
- لغرض الإفصاح عن القيمة العادلة، قام المصرف بتحديد شرائح من الموجودات والمطلوبات وفقاً لطبيعة وخصائص ومخاطر ومستوى القيمة العادلة لهذه الموجودات والمطلوبات.

عقارات وممتلكات ومعدات

تظهر العقارات والممتلكات والمعدات بالكلفة بعد تنزيل الإستهلاك المتراكم وخسائر التدهن المتراكمة، إن وجدت. تشمل كلفة الممتلكات والمعدات الكلفة المتكبدة لاستبدال أي من مكونات العقارات والممتلكات والمعدات ومصاريف التمويل للمشاريع الإنشائية طويلة الأجل إذا تحققت شروط الإعراف. يتم إثبات جميع النفقات الأخرى في قائمة الدخل عند تحققها. لا يتم إستهلاك الأراضي.

يتم إحتساب الإستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت وفقاً للعمر الإنتاجي المتوقع كما يلي:

العمر الإنتاجي (سنوات)	
33	عقارات
15-5	أثاث ومعدات وتحسينات مأجور
5	أجهزة الحاسب الآلي

يتم شطب أي بند من العقارات والممتلكات والمعدات وأي أجزاء جوهرية منها عند التخلص منها أو عند عدم وجود منفعة إقتصادية متوقعة من استخدام البند أو التخلص منه. يتم قيد أي ربح أو خسارة ناتجة عن شطب البند، والذي يمثل الفرق بين العائد من التخلص وصافي القيمة الدفترية للبند، في قائمة الدخل.

تتم مراجعة القيم المتبقية للموجودات والأعمار الإنتاجية وطرق الإستهلاك في كل سنة مالية ويتم تعديلها لاحقاً إن لزم الأمر.

حق استخدام الموجودات

يقوم المصرف بالاعتراف بموجودات حق الاستخدام في تاريخ بدء عقد الإيجار (أي، التاريخ الذي يكون الأصل فيه قابل للاستخدام). يتم الاعتراف بحق استخدام الموجودات بالتكلفة، بعد تنزيل الإستهلاك المتراكم وخسائر التدنّي في القيمة، ويتم تعديل القيمة عند إعادة تقييم مطلوبات عقود الإيجار.

تتضمن تكلفة حق استخدام الموجودات قيمة مطلوبات عقود الإيجار المعترف بها، بالإضافة إلى التكاليف الأولية المباشرة المتكبدة، ودفعات الإيجار التي تمت في أو قبل تاريخ بدء العقد، مطروحاً منها أي حوافز مستلمة متعلقة بعقد الإيجار. في حال لم يكن المصرف متيقناً من الحصول على ملكية الموجودات المستأجرة في نهاية مدة العقد، يتم إستهلاك قيمة حق استخدام الموجودات المعترف به على أساس القسط الثابت على مدار العمر الإنتاجي للأصل أو مدة عقد الإيجار إيهما أقل، كما يلي:

العمر الإنتاجي (سنوات)	
3	سيارات
15-8	مباني

يخضع حق استخدام الموجودات إلى اختبار التدنّي في القيمة.

المشاريع تحت التنفيذ

تمثل المشاريع تحت التنفيذ كافة تكاليف تجهيز الفروع والمكاتب وتكاليف تطوير النظام المصرفي الجديد والمشاريع الأخرى غير المنتهية حتى تاريخ القوائم المالية. عند الانتهاء من تنفيذ كل مشروع يحول إلى حساب العقارات والممتلكات والمعدات أو الموجودات غير الملموسة.

يتم إجراء دراسة تدني في القيمة الدفترية للمشاريع تحت التنفيذ عند وجود أدلة تشير إلى عدم إمكانية استرداد القيمة الدفترية لهذه المشاريع. في حال وجود مثل هذه المؤشرات، يتم تخفيض القيمة الدفترية للمشاريع للقيمة المتوقع استردادها.

الموجودات غير الملموسة

مبدئياً، يتم قيد الموجودات غير الملموسة، التي تم الحصول عليها بشكل منفصل بالتكلفة. لاحقاً للإثبات المبدئي، يتم إظهار الموجودات غير الملموسة بالتكلفة بعد تنزيل الإطفاء المتراكم وأيّة خسائر تدنّي متراكمة في القيمة الدفترية.

يتم تصنيف العمر الإنتاجي للموجودات غير الملموسة بكونه لفترة محددة أو غير محددة.

يتم إجراء دراسة لوجود تدنٍ في القيمة الدفترية للموجودات غير الملموسة المقدر عمرها الزمني بفترة غير محددة، بشكل سنوي، كما أنه لا يتم إطفاء هذه الموجودات غير الملموسة. تتم مراجعة تصنيف هذه الموجودات سنوياً لتحديد ما إذا كان سبب التصنيف لايزال قائماً، في حالة الحاجة إلى إعادة تصنيف هذه الموجودات غير المقدر عمرها الزمني بفترة محددة إلى موجودات ملموسة لفترة محددة فيتم ذلك بناءً على أساس تقديري، وبأثر مستقبلي.

يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر الناتجة عن استبعاد الموجودات غير الملموسة والتي تمثل الفرق بين العائد من التخلص من الأصل والقيمة الدفترية للأصل في قائمة الدخل.

يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة المقدر عمرها الزمني بفترة محددة حسب العمر الإنتاجي المتوقع، ويتم دراسة تدني قيمتها الدفترية عند وجود مؤشرات تدل على ذلك. يتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة احتسابه للموجودات غير الملموسة المقدر عمرها الزمني بفترة محددة مرة على الأقل في نهاية السنة المالية. يتم قيد مصروف إطفاء الموجودات غير الملموسة المقدر عمرها الزمني بفترة محددة في قائمة الدخل.

تشمل الموجودات غير الملموسة أنظمة وبرامج الحاسب الآلي وتقوم إدارة المصرف بتقدير العمر الزمني بحيث يتم إطفاء أنظمة وبرامج الحاسب الآلي بطريقة القسط الثابت على العمر الإنتاجي المتوقع وهو خمس سنوات.

الإيرادات والمكاسب غير الشرعية

يقوم المصرف بتسجيل الإيرادات والمكاسب غير الشرعية في حساب خاص يظهر في قائمة المركز المالي ضمن المطلوبات الأخرى. يتم صرف هذه الإيرادات والمكاسب على أوجه البر والإحسان حسبما تقرره هيئة الرقابة الشرعية.

الزكاة

وفقاً للنظام الأساسي للمصرف، تقع مسؤولية دفع الزكاة على مساهمي المصرف.

التقاص

يتم إجراء تقاص بين الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

التدني في قيمة الموجودات المالية

يتم إجراء تقييم في تاريخ القوائم المالية لتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي يثبت تدني موجودات مالية محددة. إذا وجد مثل هذا الدليل، فإنه يتم إثبات أية خسارة تدنٍ ضمن قائمة الدخل.

أدوات الملكية المصنفة كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل - يتضمن الدليل الموضوعي إنخفاض جوهري في القيمة أو طويل الأمد. يتم قياس جوهري الانخفاض بالرجوع إلى الكلفة الأصلية للاستثمار، ويتم قياس طول أمد الانخفاض بالرجوع إلى الفترة التي انخفضت خلالها القيمة العادلة عن القيمة الأصلية. يمثل التدني الفرق بين الكلفة الأصلية والقيمة العادلة، بعد تنزيل أية خسارة تدنٍ معترفٍ بها سابقاً ضمن قائمة الدخل.

أدوات الدين المصنفة كموجودات مالية والتي تظهر بالكلفة - يمثل التدني الفرق بين الكلفة المطفأة والقيمة العادلة، بعد تنزيل أية خسارة تدنٍ معترفٍ بها سابقاً ضمن قائمة الدخل.

المخصصات

تم احتساب مخصصات عندما يترتب على المصرف التزامات (قانونية أو ضمنية) ناشئة عن أحداث سابقة على أن يكون من المرجح نشوء هذه الإلتزامات وتوافر إمكانية تحديد قيمتها بشكل موضوعي.

مخصص الضرائب

يقوم المصرف باقتطاع مخصصات الضريبة وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم (12) وبموجب النسب الضريبية المقررة وفقاً للقوانين والأنظمة والتعليمات السارية المفعول في فلسطين. يقضي هذا المعيار بالإعتراف بالفروقات الزمنية المؤقتة كما بتاريخ قائمة المركز المالي، كضرائب مؤجلة، نتيجة لذلك قد يترتب على المصرف قيد موجودات أو مطلوبات ضريبية مؤجلة.

إن الضرائب المؤجلة هي الضرائب المتوقع دفعها أو إسترادها نتيجة الفروقات الزمنية المؤقتة بين قيمة الموجودات أو المطلوبات في القوائم المالية والقيمة التي يتم احتساب الربح الضريبي على أساسها. يتم احتساب الضرائب المؤجلة باستخدام طريقة الالتزام بقائمة المركز المالي وتحسب الضرائب المؤجلة وفقاً للنسب الضريبية التي يتوقع تطبيقها عند تسوية الالتزام الضريبي أو التحقق من الموجودات الضريبية المؤجلة.

تحسب مصاريف الضرائب المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة، وتختلف الأرباح الخاضعة للضريبة عن الأرباح المعلنة في القوائم المالية لأن الأرباح المعلنة تشمل إيرادات غير خاضعة للضريبة أو مصاريف غير قابلة للتنزيل في السنة المالية وإنما في سنوات لاحقة أو خسائر متراكمة مقبولة ضريبياً أو بنوداً ليست خاضعة أو مقبولة للتنزيل لأغراض ضريبية.

يتم إجراء تقاص بين الموجودات الضريبية المؤجلة والمطلوبات الضريبية المؤجلة وإظهار المبلغ الصافي في القوائم المالية فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

مخصص تعويض نهاية الخدمة

يتم التخصيص لتعويض نهاية الخدمة للموظفين وفقاً لقانون العمل الساري المفعول في فلسطين ونظام شؤون الموظفين الخاص بالمصرف. هذا ويلزم القانون صاحب العمل بتسوية مكافأة نهاية الخدمة للفترات السابقة لتطبيق أحكام هذا القانون.

مطلوبات عقود الإيجار

يقوم المصرف في تاريخ بدء عقد الإيجار، بالاعتراف بمطلوبات عقود الإيجار بالقيمة الحالية المخصومة لدفعات الإيجار التي يتعين دفعها خلال مدة العقد. تتضمن دفعات الإيجار الدفوعات الثابتة (والتي في مضمونها تعتبر دفعات إيجار ثابتة) مطروحاً منها حوافز الإيجار المستحقة ودفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشرات أو نسب متفق عليها وفقاً لشروط العقد، والمبالغ المتوقع تحصيلها بموجب ضمانات القيمة المتبقية. تتضمن دفعات الإيجار أيضاً قيمة ممارسة خيار الشراء والذي من المؤكد أن يمارسه المصرف بالإضافة إلى قيمة غرامات إنهاء عقد الإيجار، إذا كان المصرف ينوي أن يمارس خيار الإنهاء وفقاً لشروط العقد.

يتم الاعتراف بدفعات الإيجار المتغيرة التي لا تعتمد على مؤشرات أو معدلات متفق عليها وفقاً لشروط العقد كمصاريف في الفترة التي يقع فيها الحدث أو الشرط الذي يؤدي إلى دفع تلك المبالغ.

عند احتساب القيمة الحالية لدفعات الإيجار، يستخدم المصرف لغايات خصم دفعات الإيجار المستقبلية معدل الاقتراض عند بدء الإيجار إذا كان سعر العائد الضمني في عقد الإيجار غير قابل للتحديد. لاحقاً يتم زيادة مطلوبات الإيجار بقيمة العائد المستحق ويتم تخفيضها بقيمة دفعات الإيجار الفعلية. بالإضافة إلى ذلك، يتم إعادة قياس القيمة الدفترية لمطلوبات الإيجار إذا كان هناك أي تعديل أو تغيير على مدة الإيجار أو عند حدوث أي تغيير على الدفعات التي في مضمونها تعتبر دفعات إيجار ثابتة أو عند تغيير التقييم المتعلق بشراء الأصل.

عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الأصول منخفضة القيمة

يقوم المصرف بتطبيق الإعفاء المتعلق بالاعتراف بعقود الإيجار قصيرة الأجل على بعض عقود الإيجار قصيرة الأجل (عقود الإيجار التي تبلغ مدتها 12 شهراً أو أقل من تاريخ البدء ولا تتضمن خيار شراء الأصل). كما يقوم المصرف أيضاً بتطبيق الإعفاء المتعلق بعقود الإيجار للأصول منخفضة القيمة على بعض عقود الإيجار للأصول التي تعتبر منخفضة القيمة. يتم الاعتراف بدفعات الإيجار لعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار الأصول منخفضة القيمة كمصروف إيجار على أساس القسط الثابت وعلى مدة الإيجار.

التقديرات الهامة المتعلقة بتحديد مدة عقد الإيجار للعقود التي تتضمن خيار تجديد العقد

يقوم المصرف بتحديد مدة عقد الإيجار على أنها المدة الغير قابلة للإلغاء، مع الأخذ بعين الاعتبار الفترات المشمولة بخيار تمديد عقد الإيجار إذا كان من المؤكد أن يتم ممارسة هذا الخيار، أو أي فترات متعلقة بخيار إنهاء عقد الإيجار، إذا كان من المؤكد ألا يقوم المصرف بممارسة هذا الخيار. بموجب بعض عقود الإيجار، يوجد لدى المصرف الحق في استئجار الأصول لفترات إضافية. يقوم المصرف ببعض التقديرات عند تقييم ما إذا كان من المؤكد ممارسة خيار التجديد.

وهذا يعني، أن المصرف يأخذ بعين الاعتبار جميع العوامل ذات الصلة التي تشكل حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التجديد. لاحقاً لتاريخ البدء، يقوم المصرف بإعادة تقييم مدة عقد الإيجار في حال حصول حدث هام أو تغيير في الظروف الواقعة تحت سيطرتها الأمر الذي قد يؤثر على قدرته على ممارسة (أو عدم ممارسة) خيار التجديد (على سبيل المثال، تغيير في استراتيجية العمل).

قام المصرف بتضمين فترة التجديد كجزء من مدة عقد الإيجار نظراً لأهمية هذه الأصول في عملياته التشغيلية. إن مدة العقد الغير قابلة للإلغاء لبعض هذه الأصول تعتبر قصيرة نسبياً وفي حال إلغاء تلك العقود فإن العمليات التشغيلية ستأثر بشكل سلبي في حال عدم وجود بدائل لتلك الأصول.

رأس المال

يتم قيد أي تكاليف ناتجة عن اصدار او شراء أسهم المصرف على الأرباح المدورة بالصافي بعد الاثر الضريبي لهذه التكاليف ان وجد. إذا لم تستكمل عملية الاصدار او الشراء فيتم قيد هذه التكاليف كمصاريف في قائمة الدخل.

الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من (خسارة) ربح السنة

يتم احتساب الحصة الأساسية للسهم في الأرباح من خلال قسمة ربح السنة العائد إلى حملة الأسهم العادية للمصرف على المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية خلال السنة.

يتم احتساب الحصة المخفضة للسهم من خلال قسمة ربح السنة العائد إلى حملة الأسهم العادية للمصرف (بعد الأخذ في الاعتبار العوائد وأية إيرادات أو نفقات تخص الأسهم القابلة للتحويل) على المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية خلال السنة مضافاً إليه المعدل المرجح لعدد الأسهم العادية التي يجب إصدارها فيما لو تم تحويل الأسهم القابلة للتحويل إلى أسهم عادية.

النقد وما في حكمه

هو النقد والأرصدة النقدية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر. ويتضمن النقد والأرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية والأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المصرفية والاستثمارات لدى البنوك الإسلامية وبنزل احتياطي الزامي وأرصدة مقيدة السحب لدى سلطة النقد ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية التي تستحق خلال مدة ثلاثة أشهر والأرصدة مقيدة السحب.

العملات الأجنبية

يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات. يتم تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات المالية بأسعار العملات الأجنبية السائدة في تاريخ القوائم المالية والمعلنة من سلطة النقد الفلسطينية. يتم تحويل الموجودات غير المالية والمطلوبات غير المالية بالعملات الأجنبية والظاهرة بالقيمة العادلة في تاريخ تحديدها العادلة. يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل.

استخدام التقديرات

إن إعداد القوائم المالية يتطلب استخدام عدة تقديرات وافتراسات محاسبية تؤثر على مبالغ الإيرادات والمصاريف والموجودات والمطلوبات والإفصاحات في القوائم المالية. نظراً لاستخدام هذه التقديرات والإفتراسات، قد تختلف النتائج الفعلية عن التقديرات، وقد يستدعي ذلك تعديل القيم الدفترية للموجودات أو المطلوبات في المستقبل.

فيما يلي تفاصيل الإجهادات الجوهرية التي قام بها المصرف:

مخصص القضايا

يتم التخصيص للقضايا المرفوعة على المصرف لمواجهة أية إلتزامات قضائية إستناداً لرأي المستشار القانوني للمصرف.

مخصصات منافع الموظفين

تستخدم إدارة المصرف تقديرات معينة لتحديد مبلغ مخصصات منافع الموظفين. تعتقد إدارة المصرف بأن هذه التقديرات والإفتراسات معقولة.

الأعمار الإنتاجية للأصول الملموسة وغير الملموسة

تقوم إدارة المصرف بإعادة تقدير الأعمار الإنتاجية للأصول الملموسة وغير الملموسة وتقوم بتعديلها، إن لزم الأمر، في نهاية كل سنة مالية.

مخصص ضريبة الدخل

تستخدم إدارة المصرف تقديرات معينة لتحديد مبلغ مخصص ضريبة الدخل. تعتقد إدارة المصرف بأن هذه التقديرات والإفتراسات معقولة.

القيمة العادلة للأدوات المالية

يتطلب تحديد مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة من إدارة المصرف إصدار أحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها، بالإضافة إلى تقدير أي زيادة جوهرية في المخاطر الائتمانية للأصول المالية بعد الاعتراف المبدئي بها، بالإضافة إلى الأخذ بعين الاعتبار معلومات القياس المستقبلية لخسائر الائتمانية المتوقعة.

قام المصرف باحتساب قيمة مخصص تدني الموجودات المالية وفقاً لمعايير التقارير الدولية والمتوافقة مع تعليمات سلطة النقد الفلسطينية.

مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة

يتم تقييم الموجودات المالية لتحديد التدني على الأساس المبين في فقرة " التدني في قيمة الموجودات المالية".

يتطلب تحديد مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة من إدارة المصرف إصدار أحكام واجتهادات هامة لتقدير مبالغ التدفقات النقدية المستقبلية وأوقاتها، بالإضافة إلى تقدير أي زيادة جوهرية في المخاطر الائتمانية للموجودات المالية بعد الاعتراف المبدئي بها، بالإضافة إلى الأخذ بعين الاعتبار معلومات القياس المستقبلية للخسائر الائتمانية المتوقعة.

إن سياسة المصرف في تحديد العناصر (المواصفات) المشتركة التي تم بناءً عليها قياس مخاطر الائتمان والخسائر الائتمانية المتوقعة على أساس فردي تتم بناءً على ما يلي:

– التمويلات الائتمانية الفردية: تجميعي على مستوى المحفظة

- التمويلات الائتمانية للشركات: إفرادي على مستوى التمويل/ العميل
- التمويلات الائتمانية للمصارف: إفرادي على مستوى التمويل/ المصرف
- أدوات الدين بالكلفة المطلقة (الصكوك): إفرادي على مستوى أداة الدين.

مبدأ الاستمرارية

تم إعداد هذه القوائم المالية على أساس مبدأ الاستمرارية. حيث تم اتخاذ جميع التدابير المتاحة للحفاظ على استمرارية المصرف ومواصلة أعماله في بيئة الأعمال والظروف الاقتصادية الحالية المبينة في إيضاح (40) و(46)، إذ يتوقع المصرف الحفاظ على تدفقات نقدية إيجابية من أنشطته التشغيلية في المناطق الفلسطينية. هذا وتعتقد الإدارة أنه لا يوجد أية شكوك جوهرية حول قدرة المصرف على الاستمرار في أعمالها.

منهجية تطبيق معيار المحاسبة المالي الإسلامي رقم (30) ومعيار التقارير المالية الدولي رقم (9) (الأدوات المالية): المدخلات، الآليات والافتراضات المستخدمة في حساب الخسائر الائتمانية المتوقعة

ان المفاهيم الرئيسية ذات الأثر الجوهري والتي تتطلب قدر عالي من اجتهادات الإدارة والتي تم أخذها بعين الاعتبار من قبل المصرف عند تطبيق المعيار تتضمن ما يلي:

• تقييم الزيادة الجوهرية في المخاطر الائتمانية:

يتم تقييم فيما إذا كان هنالك زيادة جوهرية للمخاطر الائتمانية منذ تاريخ نشأتها، حيث يقوم المصرف بمقارنة مخاطر التعثر للعمر المتوقع للأداة المالية في نهاية كل فترة مالية مع مخاطر التعثر عند نشوء الأداة المالية باستخدام المفاهيم الرئيسية لعمليات إدارة المخاطر المتوفرة لدى المصرف.

يتم تقييم الزيادة الجوهرية للمخاطر الائتمانية مرة واحدة كل ثلاثة أشهر وبشكل منفصل لكل من التعرضات لمخاطر الائتمان وبناء على العوامل أدناه. إذا أشار أحد هذه العوامل إلى وجود زيادة جوهرية للمخاطر الائتمانية فإنه يتم إعادة تصنيف الأداة المالية من المرحلة الأولى إلى المرحلة الثانية:

1. يتم القيام بتحديد حدود لقياس الزيادة الجوهرية في المخاطر الائتمانية بناء على التغير في مخاطر حدوث التعثر للأداة المالية مقارنة مع تاريخ نشأتها.
2. يتضمن معيار المحاسبة المالي الإسلامي رقم (30) ومعيار التقارير المالية الدولي رقم (9) (الأدوات المالية) افتراضاً بوجود زيادة جوهرية في المخاطر الائتمانية للأدوات المالية التي تعثرت واستحقت لأكثر من 30 يوم. بهذا الخصوص قام المصرف باعتماد فترة 30 يوم.
3. يقوم المصرف بافتراض زيادة جوهرية للأدوات المالية تعثرت أو استحقت ل 30 يوم خلال فترة القياس السابقة.
4. يقوم المصرف بتصنيف العملاء الذين ترتأي الإدارة وضعهم تحت المراقبة ضمن المرحلة الثانية كمؤشر للزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان.
5. يتم الأخذ بعين الاعتبار اية جدوليات أو تعديلات تتم على حسابات العملاء أثناء فترة التقييم كمؤشر للزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان.
6. يقوم المصرف بافتراض زيادة جوهرية للعملاء الذين ترتأي الإدارة أن قطاعاتهم الإقتصادية ذات مخاطر عالية.
7. يقوم المصرف بافتراض زيادة جوهرية للعملاء الذين يتم تبليغ المصرف بهم من قبل الجهات الرقابية والجهات الحكومية بأنهم ذو مخاطر عالية.
8. يقوم المصرف بافتراض زيادة جوهرية للعملاء ممن يخرقون مواعيد الدين.
9. عملاء قطاعات الشركات الذين حدث تدني في تدفقاتهم النقدية ونجاعة مشاريعهم القائمة والخروقات في نسب الديون المقبولة

10. انخفاض درجتين في التصنيف الائتماني للموجودات المالية.

11. يقوم المصرف بدحض مفهوم الزيادة الجوهرية المتعلقة بفترة ال 30 يوم المفترضة في حال كان للمصرف معلومات معقولة ومدعمة دون تحمل تكلفة أو جهود غير ضرورية توضح أن مخاطر الائتمان لم تزداد بشكل ملحوظ منذ الاعتراف المبدئي.

يعتمد التغير بين المرحلة الثانية والمرحلة الثالثة على ما إذا كانت الأدوات المالية متعثره كما في نهاية الفترة المالية. إن طريقة تحديد تعثر الأدوات المالية وفقاً لمعيار المحاسبة المالي الإسلامي رقم (30) ومعيار التقارير المالية الدولي (9) هي مشابهة لطريقة تحديد حدوث التعثر للموجودات المالية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (39) (الأدوات المالية: الاعتراف والقياس). كما هو موضح في تعريف التعثر أدناه.

• عوامل الاقتصاد الكلي والأحداث المستقبلية المتوقعة واستخدام أكثر من سيناريو:

يجب الأخذ بعين الاعتبار المعلومات التاريخية والأوضاع الحالية بالإضافة للأحداث المستقبلية المتوقعة وفقاً لمعلومات موثوقة عند قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة لكل مرحلة. ان قياس وتطبيق المعلومات المستقبلية المتوقعة يتطلب من إدارة المصرف القيام باجتهاادات جوهرية مبنية على التعاون مع جهات دولية ذو خبرة في هذا المجال.

احتمالية حدوث التعثر وخسارة التعثر المفترضة والأثر عند التعثر ومدخلات المستخدمة في المرحلة الأولى والمرحلة الثانية لمخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة مصممة بناء على عوامل اقتصادية متغيرة (أو التغير في عوامل الاقتصاد الكلي) والمرتبطة بشكل مباشر بالمخاطر الائتمانية المتعلقة بالمحفظة.

يتم ربط كل سيناريو من حالات الاقتصاد الكلي المستخدمة في حساب الخسارة الائتمانية المتوقعة بعوامل الاقتصاد الكلي المتغيرة. تم استخدام التقديرات في حساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للمرحلة (1) والمرحلة (2) باستخدام السيناريوهات المرجحة المخصصة والتي تتضمن المعلومات المستقبلية للاقتصاد الكلي لأعوام لاحقة.

يعتمد السيناريو الأساسي على تنبؤات الاقتصاد الكلي (مثل: الناتج المحلي الإجمالي ومعدلات البطالة وغيرها). إن تغيرات الصعود والهبوط في العوامل الاقتصادية سيتم اعدادها على أساس الأوضاع الاقتصادية البديلة الممكنة.

• تعريف التعثر:

ان تعريف التعثر المستخدم في قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة والمستخدم في تقييم التغير بين المراحل يتماشى ويتفق مع تعريف التعثر المستخدم من قبل إدارة المخاطر الائتمانية الداخلية لدى المصرف. إن التعثر غير معرف من قبل المعيار، وهناك افتراض قابل للنقض بأنه التوقف عن الدفع لمدة 90 يوم فأكثر بالإضافة الى بعض العوامل النوعية كالصعوبات المالية والإفلاس والوفاة وغيرها.

• العمر المتوقع:

عند قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، يقوم المصرف بالأخذ بعين الاعتبار اقصى مدى للتدفقات النقدية المتوقعة والتي يعتبرها المصرف معرضة لمخاطر التدني. يتم الاخذ بعين الاعتبار جميع الالتزامات التعاقدية للعمر المتوقع، وبما فيها خيارات الدفع المقدم، وخيارات التمديد. يتم قياس العمر المتوقع لبعض التمويلات الائتمانية المتجددة والتي لا يوجد لها تاريخ سداد محدد بناء على الفترة المعرض بها المصرف لمخاطر الائتمان التي لا يمكن للإدارة تجنبها.

حوكمة تطبيق متطلبات معيار المحاسبة المالي الإسلامي رقم (30)

لضمان الالتزام بمتطلبات تطبيق المعيار والتأكد من سير التطبيق فقد تم انشاء لجنة توجيه خاصة تتكون من قبل السادة مدير دائرة المخاطر، مدير دائرة الائتمان، المدير المالي للمصرف علاوة على مدير دائرة أنظمة المعلومات. حيث تقوم اللجنة باتخاذ القرارات اللازمة بخصوص آليات التطبيق، التأكد من تحديث السياسات العامة واجراءات العمل الأنظمة بما يتلائم مع متطلبات المعيار، كما تقوم بعرض نتائج احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة استنادا إلى المعيار إلى الإدارة العليا وإلى مجلس الإدارة عن طريق اللجان المنبثقة عنه.

3. نقد وأرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية

يشمل هذا البند ما يلي:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
44,092,784	63,106,522	نقد في الخزينة*
		أرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية:
11,386,761	4,691,170	حسابات جارية وتحت الطلب
18,873,061	13,449,930	ودائع تبادلية تستحق خلال فترة 3 أشهر
25,560,555	27,259,164	متطلبات الإحتياطي الإلزامي النقدي
99,913,161	108,506,786	
(10,295)	(20,194)	مخصص الخسائر الإئتمانية المتوقعة
99,902,866	108,486,592	

* كما هو مبين في إيضاح (40)، يواجه القطاع المصرفي الفلسطيني، بما في ذلك المصرف، تحديات تشغيلية نتيجة تراكم أرصدة نقدية كبيرة بعملة الشيل الإسرائيلي. بلغ رصيد النقد المحتفظ به في الخزينة بعملة الشيل الإسرائيلي ما يعادل 42,710,878 دولار أمريكي، وهو ما يمثل نسبة 67,68% من إجمالي النقد لدى المصرف كما في 31 كانون الأول 2025.

- يتعين على المصرف وفقاً لتعليمات سلطة النقد الفلسطينية رقم (10) لسنة 2022 بشأن الإحتياطي الإلزامي النقدي، الاحتفاظ برصيد احتياطي الزامي مقيد السحب لدى سلطة النقد الفلسطينية بنسبة 9% من الودائع المدرجة ضمن وعاء الإحتياطي الإلزامي، بالإضافة إلى ما نسبته 100% من الأرصدة الراكدة. يخصص ما نسبته 20% من هذا الإحتياطي لمقابلة نتائج المقاصة والتسويات تحت مسمى "إحتياطي التسوية". لا يجوز للمصرف التصرف بالإحتياطي الإلزامي لدى سلطة النقد الفلسطينية باستثناء احتياطي التسوية والذي يسمح للمصرف باستغلاله وفقاً للتعليمات النافذة.

- لا تعمل سلطة النقد الفلسطينية على دفع عوائد على الإحتياطيات الإلزامية والحسابات الجارية وتحت الطلب.

- تعتبر أرصدة الإحتياطي الإلزامي أرصدة مقيدة السحب.

فيما يلي ملخص الحركة على إجمالي أرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية:

المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	31 كانون الأول 2025
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
55,820,377	-	-	55,820,377	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025
(10,420,113)	-	-	(10,420,113)	صافي التغير خلال السنة
45,400,264	-	-	45,400,264	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025

المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	31 كانون الأول 2024
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
39,536,545	-	-	39,536,545	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024
16,283,832	-	-	16,283,832	صافي التغير خلال السنة
55,820,377	-	-	55,820,377	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

فيما يلي ملخص الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على إجمالي أرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية:

31 كانون الأول 2025			
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
10,295	-	-	10,295
			الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025
9,899	-	-	9,899
			صافي إعادة القياس لمخصص الخسائر
20,194	-	-	20,194
			الإئتمانية المتوقعة خلال السنة
			الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025
31 كانون الأول 2024			
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
10,163	-	-	10,163
			الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024
132	-	-	132
			صافي إعادة القياس لمخصص الخسائر
10,295	-	-	10,295
			الإئتمانية المتوقعة خلال السنة
			الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

4. أرصدة وودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية

يشمل هذا البند ما يلي:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
16,352,977	10,090,520	بنوك ومؤسسات مصرفية داخل فلسطين:
-	20,800,000	حسابات جارية وتحت الطلب
16,352,977	30,890,520	ودائع تبادلية تستحق خلال فترة 3 أشهر
3,516,993	2,432,241	بنوك ومؤسسات مصرفية خارج فلسطين:
-	4,936,530	حسابات جارية وتحت الطلب
10,212,252	20,656,559	ودائع استثمارية لدى بنوك إسلامية تستحق خلال فترة 3 أشهر
13,729,245	28,025,330	ودائع استثمارية لدى بنوك إسلامية تستحق خلال فترة تزيد عن 3 أشهر
30,082,222	58,915,850	
(15,764)	(3,903)	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
30,066,458	58,911,947	

- بلغت الأرصدة وودائع لدى البنوك والمؤسسات المصرفية التي لا تتقاضى عوائد كما في 31 كانون الأول 2025 و 2024 مبلغ 33,322,761 دولار أمريكي ومبلغ 19,869,970 دولار أمريكي، على التوالي.
- تتضمن الأرصدة وودائع لدى البنوك والمؤسسات المصرفية وودائع استثمارية لدى بنوك إسلامية ويتراوح مدة الاستحقاق ما بين ثلاثة أشهر إلى ستة أشهر.
- إن الودائع التبادلية لدى البنوك والمؤسسات المصرفية لا تتقاضى أية عوائد.

- لا يوجد أرصدة مقيدة السحب كما في 31 كانون الأول 2025 و 31 كانون الأول 2024.

فيما يلي ملخص الحركة على إجمالي الأرصدة والودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية:

31 كانون الأول 2025			
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
30,082,222	-	-	30,082,222
28,833,628	-	-	28,833,628
58,915,850	-	-	58,915,850

الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025

صافي التغير خلال السنة

الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025

31 كانون الأول 2024			
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
47,292,751	-	-	47,292,751
(17,210,529)	-	-	(17,210,529)
30,082,222	-	-	30,082,222

الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024

صافي التغير خلال السنة

الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

فيما يلي ملخص الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على الأرصدة والودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية:

31 كانون الأول 2025			
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
15,764	-	-	15,764
(11,861)	-	-	(11,861)
3,903	-	-	3,903

الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025

صافي إعادة القياس لمخصص الخسائر

الائتمانية المتوقعة خلال السنة

الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025

31 كانون الأول 2024			
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
28,440	-	-	28,440
(12,676)	-	-	(12,676)
15,764	-	-	15,764

الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024

صافي إعادة القياس لمخصص الخسائر

الائتمانية المتوقعة خلال السنة

الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

5. تمويلات ائتمانية مباشرة

يشمل هذا البند ما يلي:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
53,131,091	54,036,659	الشركات الكبرى
74,733,000	45,560,663	التمويلات العقارية
43,468,004	35,911,743	الشركات الصغيرة والمتوسطة
43,548,234	33,522,459	الأفراد
801,705	2,045,081	الحكومة والقطاع العام
215,682,034	171,076,605	
(920,821)	(1,216,524)	أرباح معلقة
(16,499,154)	(18,197,378)	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
198,262,059	151,662,703	

- تظهر التمويلات الائتمانية المباشرة بالصافي بعد تنزيل الأرباح المقبوضة مقدماً البالغة 6,000,102 دولار أمريكي و8,489,455 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025 و2024، على التوالي.
- بلغ إجمالي التمويلات الائتمانية المباشرة الممنوحة للحكومة والقطاع العام 2,045,081 دولار أمريكي و801,705 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025 و31 كانون الأول 2024، على التوالي، أي ما نسبته 1,20% و0,37% من إجمالي التمويلات الائتمانية المباشرة كما في 31 كانون الأول 2025 و31 كانون الأول 2024، على التوالي.
- تتضمن التمويلات الائتمانية الممنوحة للأفراد تمويلات ائتمانية ممنوحة لموظفي السلطة الوطنية الفلسطينية بمبلغ 16,905,670 دولار أمريكي وبمبلغ 18,484,828 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025 و31 كانون الأول 2024، على التوالي، أي ما نسبته 9,88% و8,57% من إجمالي التمويلات الائتمانية المباشرة كما في 31 كانون الأول 2025 و31 كانون الأول 2024، على التوالي.
- تتضمن التمويلات الائتمانية الممنوحة للأفراد تمويلات ائتمانية ممنوحة لعمال فلسطينيين في الداخل بمبلغ 11,870,605 دولار أمريكي وبمبلغ 13,993,258 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025 و31 كانون الأول 2024، على التوالي، أي ما نسبته 6,94% و6,49% من إجمالي التمويلات الائتمانية المباشرة كما في 31 كانون الأول 2025 و31 كانون الأول 2024، على التوالي.
- بلغت التمويلات الائتمانية المباشرة المصنفة وفقاً لتعليمات سلطة النقد الفلسطينية بعد تنزيل الأرباح المعلقة مبلغ 52,447,923 دولار أمريكي أي ما نسبته 30,88% من إجمالي التمويلات الائتمانية المباشرة بعد تنزيل الأرباح المعلقة كما في 31 كانون الأول 2025 مقابل 51,778,658 دولار أمريكي أي ما نسبته 24,11% من إجمالي التمويلات الائتمانية المباشرة بعد تنزيل الأرباح المعلقة كما في 31 كانون الأول 2024.
- بلغت التمويلات الائتمانية المباشرة المتعززة وفقاً لتعليمات سلطة النقد الفلسطينية بعد تنزيل الأرباح المعلقة مبلغ 33,293,083 دولار أمريكي أي ما نسبته 19,60% من إجمالي التمويلات الائتمانية بعد تنزيل الأرباح المعلقة كما في 31 كانون الأول 2025 مقابل مبلغ 26,403,879 دولار أمريكي أي ما نسبته 12,29% من إجمالي التمويلات الائتمانية بعد تنزيل الأرباح المعلقة كما في 31 كانون الأول 2024.

- بلغت القيمة العادلة للضمانات المقدمة مقابل التمويلات الائتمانية الممنوحة للعملاء حسب تعليمات سلطة النقد الفلسطينية مبلغ 76,085,035 دولار أمريكي و115,496,862 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025 و2024، على التوالي.
- بناءً على تعليمات سلطة النقد الفلسطينية رقم (2008/1) تم إستبعاد التمويلات الائتمانية المباشرة المتعثرة والتي مضى على تعثرها أكثر من 6 سنوات من القوائم المالية للمصرف. بلغت التمويلات الائتمانية المباشرة المستبعدة من القوائم المالية 653,401 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025 و245,480 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2024.
- بلغ رصيد المخصص والأرباح المعلقة للحسابات المتعثرة حسب تعليمات سلطة النقد الفلسطينية كما في 31 كانون الأول 2025 و2024 مبلغ 9,852,322 دولار أمريكي و8,353,063 دولار أمريكي، على التوالي.

فيما يلي التمويلات الائتمانية المباشرة حسب المنتج:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
91,956,185	75,615,791	ذمم بيوع المرابحة للأمر بالشراء
74,733,000	45,560,663	إجارة منتهية بالتمليك
29,973,207	23,265,179	تورق*
9,325,910	20,166,019	وكالة بالاستثمار
4,173,576	3,300,751	تمويل استصناع
4,915,733	2,217,394	قرض حسن
230,342	613,605	بطاقات إئتمان إسلامية
227,275	199,661	حسابات جارية مكشوفة
146,806	137,542	تمويل بيع منفعة
215,682,034	171,076,605	
(920,821)	(1,216,524)	أرباح معلقة
(16,499,154)	(18,197,378)	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
198,262,059	151,662,703	

* يمثل هذا البند التمويلات التي يحصل عليها المتعاملون لغاية شراء سلعة من المصرف بئمن أجل (مرابحة) ثم بيعها إلى غير البائع الأول للحصول على النقد بئمن حال، ويتيح هذا المنتج لعملاء المصرف الحصول على النقد لتغطية احتياجاتهم والتزاماتهم بما يتوافق مع الأحكام والضوابط والمعايير التي نظمتها الهيئة العليا للرقابة الشرعية ومعيار المحاسبة المالي الإسلامي رقم (30).

فيما يلي ملخص الحركة على إجمالي التمويلات الائتمانية المباشرة:

31 كانون الأول 2025				
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
215,682,034	38,261,591	96,517,276	80,903,167	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025
-	(1,022,770)	(26,667,425)	27,690,195	ما تم تحويله الى المرحلة (1)
-	(6,398,257)	11,204,069	(4,805,812)	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
-	14,462,656	(11,904,220)	(2,558,436)	ما تم تحويله الى المرحلة (3)
(43,985,542)	(2,859,622)	(17,061,109)	(24,064,811)	صافي التغير خلال السنة
(619,887)	(619,887)	-	-	إستبعاد تمويلات ائتمانية مضى على
171,076,605	41,823,711	52,088,591	77,164,303	تعثرها أكثر من 6 سنوات
				الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025

31 كانون أول 2024				
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
290,268,000	19,489,698	91,211,235	179,567,067	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024
-	(1,096)	-	1,096	ما تم تحويله الى المرحلة (1)
-	(162)	42,965,462	(42,965,300)	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
-	22,930,881	(15,132,487)	(7,798,394)	ما تم تحويله الى المرحلة (3)
(74,334,855)	(3,906,619)	(22,526,934)	(47,901,302)	صافي التغير خلال السنة
(251,111)	(251,111)	-	-	إستبعاد تمويلات ائتمانية مضى على
215,682,034	38,261,591	96,517,276	80,903,167	تعثرها أكثر من 6 سنوات
				الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

فيما يلي الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على التمويلات الائتمانية المباشرة:

31 كانون الأول 2025				
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
16,499,154	10,937,774	5,220,677	340,703	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025
-	(43,718)	(153,984)	197,702	ما تم تحويله الى المرحلة (1)
-	(1,022,821)	1,066,374	(43,553)	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
-	421,479	(411,291)	(10,188)	ما تم تحويله الى المرحلة (3)
2,296,992	1,822,809	694,274	(220,091)	صافي إعادة القياس لمخصص الخسائر
(598,768)	(598,768)	-	-	الإئتمانية المتوقعة خلال السنة
18,197,378	11,516,755	6,416,050	264,573	إستبعاد مخصص تمويلات ائتمانية مضى
				على تعثرها أكثر من 6 سنوات
				الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025

31 كانون الأول 2024				
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
7,215,636	5,805,963	1,250,144	159,529	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024
-	(728)	-	728	ما تم تحويله الى المرحلة (1)
-	(107)	33,738	(33,631)	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
-	292,488	(282,372)	(10,116)	ما تم تحويله الى المرحلة (3)
9,524,699	5,081,339	4,219,167	224,193	صافي إعادة القياس لمخصص الخسائر الإئتمانية المتوقعة خلال السنة إستبعاد مخصص تمويلات ائتمانية
(241,181)	(241,181)	-	-	مضى على تعثرها أكثر من 6 سنوات
16,499,154	10,937,774	5,220,677	340,703	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

فيما يلي الحركة على مخصص تدني التمويلات الائتمانية المباشرة التي مضى على تعثرها أكثر من 6 سنوات:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
4,299	245,480	الرصيد في بداية السنة
241,181	598,768	إضافات
-	(200,183)	استردادات (إيضاح 26)
-	9,336	فرق عملة
245,480	653,401	الرصيد في نهاية السنة

فيما يلي الحركة على الأرباح المعلقة خلال السنة:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
461,215	920,821	الرصيد في بداية السنة
524,048	522,968	أرباح معلقة خلال السنة
(54,512)	(206,146)	أرباح معلقة مستردة
(9,930)	(21,119)	إستبعاد أرباح معلقة على تمويلات ائتمانية مضى على تعثرها أكثر من 6 سنوات
920,821	1,216,524	الرصيد في نهاية السنة

فيما يلي الحركة على الأرباح المعلقة التي مضى على تعثرها أكثر من 6 سنوات:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
-	9,930	الرصيد في بداية السنة
9,930	21,119	إضافات
9,930	31,049	الرصيد في نهاية السنة

فيما يلي ملخص الحركة على إجمالي التمويلات الائتمانية المباشرة للشركات الكبرى:

				31 كانون الأول 2025
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
53,131,091	5,373,989	25,270,787	22,486,315	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025
-	-	(8,389,360)	8,389,360	ما تم تحويله الى المرحلة (1)
-	(433,267)	433,267	-	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
-	616,908	(616,908)	-	ما تم تحويله الى المرحلة (3)
905,568	(98,605)	(5,825,756)	6,829,929	صافي التغيير خلال السنة
<u>54,036,659</u>	<u>5,459,025</u>	<u>10,872,030</u>	<u>37,705,604</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025
				31 كانون أول 2024
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
73,541,387	4,929,871	17,707,856	50,903,660	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024
-	-	14,314,368	(14,314,368)	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
-	949,059	(949,059)	-	ما تم تحويله الى المرحلة (3)
(20,410,296)	(504,941)	(5,802,378)	(14,102,977)	صافي التغيير خلال السنة
<u>53,131,091</u>	<u>5,373,989</u>	<u>25,270,787</u>	<u>22,486,315</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

فيما يلي ملخص الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على التمويلات الائتمانية المباشرة للشركات الكبرى:

				31 كانون الأول 2025
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
4,477,627	4,240,604	195,544	41,479	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025
-	-	(50,972)	50,972	ما تم تحويله الى المرحلة (1)
-	(43,283)	43,283	-	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
-	18	(18)	-	ما تم تحويله الى المرحلة (3)
1,257,342	(22,807)	1,298,638	(18,489)	صافي إعادة القياس لمخصص الخسائر الإئتمانية المتوقعة خلال السنة
<u>5,734,969</u>	<u>4,174,532</u>	<u>1,486,475</u>	<u>73,962</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025
				31 كانون الأول 2024
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
2,946,081	2,879,170	33,606	33,305	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024
-	-	16,750	(16,750)	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
-	2,269	(2,269)	-	ما تم تحويله الى المرحلة (3)
1,531,546	1,359,165	147,457	24,924	صافي إعادة القياس لمخصص الخسائر الإئتمانية المتوقعة خلال السنة
<u>4,477,627</u>	<u>4,240,604</u>	<u>195,544</u>	<u>41,479</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

فيما يلي ملخص الحركة على إجمالي التمويلات العقارية:

31 كانون الأول 2025				
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
74,733,000	17,406,007	37,522,302	19,804,691	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025
-	(919,761)	(10,832,008)	11,751,769	ما تم تحويله الى المرحلة (1)
-	(2,984,574)	5,083,902	(2,099,328)	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
-	6,727,260	(4,740,738)	(1,986,522)	ما تم تحويله الى المرحلة (3)
(29,087,910)	(2,584)	(1,614,716)	(27,470,610)	صافي التغيير خلال السنة
(84,427)	(84,427)	-	-	إستبعاد تمويلات ائتمانية مضى على
45,560,663	20,141,921	25,418,742	-	تعثرها أكثر من 6 سنوات
				الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025

31 كانون أول 2024				
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
95,647,673	8,001,983	26,223,811	61,421,879	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024
-	-	18,101,631	(18,101,631)	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
-	7,347,890	(4,351,892)	(2,995,998)	ما تم تحويله الى المرحلة (3)
(20,757,755)	2,213,052	(2,451,248)	(20,519,559)	صافي التغيير خلال السنة
(156,918)	(156,918)	-	-	إستبعاد تمويلات ائتمانية مضى على
74,733,000	17,406,007	37,522,302	19,804,691	تعثرها أكثر من 6 سنوات
				الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

فيما يلي ملخص الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على التمويلات العقارية:

31 كانون الأول 2025				
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
461,399	436,700	23,898	801	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025
-	(1,229)	(1,748)	2,977	ما تم تحويله الى المرحلة (1)
-	(23,675)	23,741	(66)	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
-	3,965	(3,962)	(3)	ما تم تحويله الى المرحلة (3)
94,304	111,193	(14,479)	(2,410)	صافي إعادة القياس لمخصص الخسائر
(83,321)	(83,321)	-	-	الإئتمانية المتوقعة خلال السنة
472,382	443,633	27,450	1,299	إستبعاد مخصص تمويلات ائتمانية مضى
				على تعثرها أكثر من 6 سنوات
				الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025

				31 كانون الأول 2024
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
382,512	363,415	18,891	206	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024
-	-	81	(81)	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
-	179	(179)	-	ما تم تحويله الى المرحلة (3)
229,657	223,876	5,105	676	صافي إعادة القياس لمخصص الخسائر الإئتمانية المتوقعة خلال السنة
(150,770)	(150,770)	-	-	إستبعاد مخصص تمويلات ائتمانية مضى على تعثرها أكثر من 6 سنوات
461,399	436,700	23,898	801	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

فيما يلي ملخص الحركة على إجمالي التمويلات الائتمانية المباشرة للشركات الصغيرة والمتوسطة:

				31 كانون الأول 2025
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
43,468,004	7,010,921	14,523,800	21,933,283	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025
-	(211)	(6,427,563)	6,427,774	ما تم تحويله الى المرحلة (1)
-	(1,667,551)	2,886,804	(1,219,253)	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
-	1,823,122	(1,575,881)	(247,241)	ما تم تحويله الى المرحلة (3)
(7,078,947)	(2,315,935)	(3,890,424)	(872,588)	صافي التغيير خلال السنة
(477,314)	(477,314)	-	-	إستبعاد تمويلات ائتمانية مضى على تعثرها أكثر من 6 سنوات
35,911,743	4,373,032	5,516,736	26,021,975	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025

				31 كانون أول 2024
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
68,232,299	4,079,328	20,949,731	43,203,240	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024
-	(1,096)	-	1,096	ما تم تحويله الى المرحلة (1)
-	(162)	7,008,778	(7,008,616)	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
-	7,548,974	(3,667,501)	(3,881,473)	ما تم تحويله الى المرحلة (3)
(24,671,500)	(4,523,328)	(9,767,208)	(10,380,964)	صافي التغيير خلال السنة
(92,795)	(92,795)	-	-	إستبعاد تمويلات ائتمانية مضى على تعثرها أكثر من 6 سنوات
43,468,004	7,010,921	14,523,800	21,933,283	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

فيما يلي ملخص الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على التمويلات الائتمانية المباشرة للشركات الصغيرة والمتوسطة:

				31 كانون الأول 2025
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
2,852,556	2,757,773	43,794	50,989	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025
-	(138)	(25,071)	25,209	ما تم تحويله الى المرحلة (1)
-	(419,889)	429,765	(9,876)	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
-	8,081	(8,001)	(80)	ما تم تحويله الى المرحلة (3)
(349,947)	91,011	(409,878)	(31,080)	صافي إعادة القياس لمخصص الخسائر الإئتمانية المتوقعة خلال السنة
(464,305)	(464,305)	-	-	إستبعاد مخصص تمويلات ائتمانية مضي على تعثرها أكثر من 6 سنوات
<u>2,038,304</u>	<u>1,972,533</u>	<u>30,609</u>	<u>35,162</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025
				31 كانون الأول 2024
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
1,585,928	1,473,265	60,648	52,015	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024
-	(728)	-	728	ما تم تحويله الى المرحلة (1)
-	(107)	2,373	(2,266)	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
-	20,891	(14,849)	(6,042)	ما تم تحويله الى المرحلة (3)
1,355,641	1,353,465	(4,378)	6,554	صافي إعادة القياس لمخصص الخسائر الإئتمانية المتوقعة خلال السنة
(89,013)	(89,013)	-	-	إستبعاد مخصص تمويلات ائتمانية مضي على تعثرها أكثر من 6 سنوات
<u>2,852,556</u>	<u>2,757,773</u>	<u>43,794</u>	<u>50,989</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

فيما يلي ملخص الحركة على إجمالي التمويلات الائتمانية المباشرة للأفراد:

31 كانون الأول 2025				
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
43,548,234	8,470,674	19,200,387	15,877,173	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025
-	(102,798)	(1,018,494)	1,121,292	ما تم تحويله الى المرحلة (1)
-	(1,312,865)	2,800,096	(1,487,231)	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
-	5,295,366	(4,970,693)	(324,673)	ما تم تحويله الى المرحلة (3)
(9,967,629)	(442,498)	(5,730,213)	(3,794,918)	صافي التغيير خلال السنة
				إستبعاد تمويلات ائتمانية مضى على
(58,146)	(58,146)	-	-	تعثرها أكثر من 6 سنوات
<u>33,522,459</u>	<u>11,849,733</u>	<u>10,281,083</u>	<u>11,391,643</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025
31 كانون أول 2024				
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
49,182,436	2,478,516	25,296,091	21,407,829	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024
-	-	3,540,685	(3,540,685)	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
-	7,084,958	(6,164,035)	(920,923)	ما تم تحويله الى المرحلة (3)
(5,632,804)	(1,091,402)	(3,472,354)	(1,069,048)	صافي التغيير خلال السنة
				إستبعاد تمويلات ائتمانية مضى على
(1,398)	(1,398)	-	-	تعثرها أكثر من 6 سنوات
<u>43,548,234</u>	<u>8,470,674</u>	<u>19,200,387</u>	<u>15,877,173</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

فيما يلي ملخص الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على التمويلات الائتمانية المباشرة للأفراد:

31 كانون الأول 2025				
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
8,678,048	3,502,697	4,957,441	217,910	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025
-	(42,351)	(76,193)	118,544	ما تم تحويله الى المرحلة (1)
-	(535,974)	569,585	(33,611)	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
-	409,415	(399,310)	(10,105)	ما تم تحويله الى المرحلة (3)
				صافي إعادة القياس لمخصص الخسائر
1,221,466	1,643,412	(180,007)	(241,939)	الإئتمانية المتوقعة خلال السنة
				إستبعاد مخصص تمويلات ائتمانية مضى
(51,142)	(51,142)	-	-	على تعثرها أكثر من 6 سنوات
<u>9,848,372</u>	<u>4,926,057</u>	<u>4,871,516</u>	<u>50,799</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025

31 كانون الأول 2024				
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
2,292,720	1,090,113	1,136,877	65,730	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024
-	-	14,534	(14,534)	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
-	269,149	(265,075)	(4,074)	ما تم تحويله الى المرحلة (3)
6,386,726	2,144,833	4,071,105	170,788	صافي إعادة القياس لمخصص الخسائر الإئتمانية المتوقعة خلال السنة
(1,398)	(1,398)	-	-	إستبعاد مخصص تمويلات ائتمانية مضى على تعثرها أكثر من 6 سنوات
8,678,048	3,502,697	4,957,441	217,910	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

فيما يلي ملخص الحركة على إجمالي التمويلات الائتمانية المباشرة للحكومة والقطاع العام:

31 كانون الأول 2025				
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
801,705	-	-	801,705	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025
1,243,376	-	-	1,243,376	صافي التغير خلال السنة
2,045,081	-	-	2,045,081	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025

31 كانون أول 2024				
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
3,664,205	-	1,033,746	2,630,459	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024
(2,862,500)	-	(1,033,746)	(1,828,754)	صافي التغير خلال السنة
801,705	-	-	801,705	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

فيما يلي ملخص الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على التمويلات الائتمانية المباشرة للحكومة والقطاع العام:

31 كانون الأول 2025				
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
29,524	-	-	29,524	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025
73,827	-	-	73,827	صافي إعادة القياس لمخصص الخسائر الإئتمانية المتوقعة خلال السنة
103,351	-	-	103,351	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025

31 كانون الأول 2024				
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
8,395	-	122	8,273	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024
21,129	-	(122)	21,251	صافي إعادة القياس لمخصص الخسائر الإئتمانية المتوقعة خلال السنة
29,524	-	-	29,524	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

فيما يلي توزيع التمويلات الائتمانية بعد تنزيل الأرباح المعلقة حسب النشاط الإقتصادي للعملاء:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
801,705	2,045,081	قطاع عام
		الصناعة والزراعة
9,208,382	10,341,581	قطاع التصنيع
7,438,411	7,584,653	قطاع الزراعة
16,646,793	17,926,234	
		القطاع الخدماتي
		التجارة
18,886,970	27,680,038	تجارة داخلية
11,307,269	10,681,904	تجارة خارجية
30,194,239	38,361,942	
		العقارات والإنشاءات
4,214,712	1,716,162	الإنشاءات
54,270,509	27,880,036	سكن للإقامة الدائمة وتحسين ظروف المسكن
58,485,221	29,596,198	
		الأراضي
52,938,683	24,084,945	
24,270	-	تمويل الاستثمار بأسهم الشركات غير المالية
		تمويلات استهلاكية
34,011,844	28,737,114	تمويل السيارات
		أخرى
16,899,594	19,783,271	
214,761,213	169,860,081	

6. موجودات مالية بالكلفة المطفأة

تشمل الموجودات المالية بالكلفة المطفأة ما يلي:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
6,102,034	11,660,141	أوراق مالية حكومية مدرجة في الأسواق المالية الأجنبية*
3,008,827	21,398,909	أوراق مالية مدرجة في الأسواق المالية الأجنبية**
9,110,861	33,059,050	
(10,361)	(127,787)	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
9,100,500	32,931,263	

* يمثل هذا البند استثمارات المصرف في أوراق مالية حكومية مدرجة صادرة عن كل من المملكة العربية السعودية والبحرين وعمان، تستحق خلال فترة من خمس إلى ست سنوات. تتراوح أسعار العائد على هذه الصكوك بين 5,25% إلى 6,25%.

** يمثل هذا البند استثمارات المصرف في أوراق مالية مدرجة صادرة عن شركات أجنبية إسلامية، تستحق خلال فترة من ثلاث إلى تسع سنوات. تتراوح أسعار العائد على هذه الصكوك بين 4,75% إلى 8%.

بلغت أرباح الاستثمارات بالكلفة المطفأة المقيدة في قائمة الدخل والدخل الشامل 1,595,212 دولار أمريكي و24,599 دولار أمريكي للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 و31 كانون الأول 2024، على التوالي.

فيما يلي ملخص الحركة على إجمالي الموجودات المالية بالكلفة المطفأة:

2025				
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
9,110,861	-	-	9,110,861	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025
23,948,189	-	-	23,948,189	صافي التغير خلال السنة
33,059,050	-	-	33,059,050	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025

2024				<u>31 كانون الأول 2024</u>
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
-	-	-	-	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024
9,110,861	-	-	9,110,861	صافي التغير خلال السنة
9,110,861	-	-	9,110,861	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

فيما يلي ملخص الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على الموجودات المالية بالكلفة المطفأة:

2025				
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
10,361	-	-	10,361	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025
117,426	-	-	117,426	صافي إعادة القياس لمخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال السنة
127,787	-	-	127,787	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025

2024				<u>31 كانون الأول 2024</u>
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
-	-	-	-	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024
10,361	-	-	10,361	صافي إعادة القياس لمخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال السنة
10,361	-	-	10,361	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

7. عقارات وممتلكات ومعدات

		أثاث ومعدات			
		أجهزة الحاسب	وتحسينات	عقارات	أراضي
المجموع	الآلي	مأجور	عقارات	عقارات	أراضي
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
31 كانون الأول 2025					
الكلفة:					
17,718,973	2,374,489	3,475,305	10,643,279	1,225,900	الرصيد في بداية السنة
753,935	714,637	39,298	-	-	الإضافات
18,472,908	3,089,126	3,514,603	10,643,279	1,225,900	الرصيد في نهاية السنة
الاستهلاك المتراكم:					
6,163,863	1,947,081	1,927,979	2,288,803	-	الرصيد في بداية السنة
758,603	206,863	259,050	292,690	-	الاستهلاك للسنة
6,922,466	2,153,944	2,187,029	2,581,493	-	الرصيد في نهاية السنة
11,550,442	935,182	1,327,574	8,061,786	1,225,900	صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول 2025
11,555,110	427,408	1,547,326	8,354,476	1,225,900	صافي القيمة الدفترية كما في 31 كانون الأول 2024

تتضمن العقارات والممتلكات والمعدات كما في 31 كانون الأول 2025 و2024 عقارات وممتلكات ومعدات مستهلكة بالكامل ما زالت تستخدم في عمليات المصرف بمبلغ 2,479,622 دولار أمريكي ومبلغ 1,745,091 دولار أمريكي، على التوالي.

8. حق استخدام الموجودات

فيما يلي تفاصيل الحركة التي تمت على حق استخدام الموجودات (مباني وسيارات) خلال السنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 و2024:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
1,680,204	1,424,223	الرصيد في بداية السنة
(255,981)	(240,809)	إطفاءات خلال السنة
1,424,223	1,183,414	الرصيد في نهاية السنة

9. موجودات غير ملموسة

تشمل الموجودات غير الملموسة أنظمة وبرامج الحاسب الآلي. فيما يلي تفاصيل الحركة التي تمت على الموجودات غير الملموسة خلال السنة:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
638,179	666,336	الرصيد في بداية السنة
181,523	254,425	الإضافات
(238,466)	(253,575)	الإطفاءات
85,100	276,055	محول من مشاريع تحت التنفيذ (إيضاح 10)
666,336	943,241	الرصيد في نهاية السنة

10. مشاريع تحت التنفيذ

فيما يلي الحركة على المشاريع تحت التنفيذ خلال السنة:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
675,836	707,705	الرصيد في بداية السنة
116,969	46,236	إضافات خلال السنة
(85,100)	(276,055)	محول إلى موجودات غير ملموسة (إيضاح 9)
707,705	477,886	الرصيد في نهاية السنة

يمثل هذا البند تكلفة إنشاء فروع جديدة للمصرف وتحسينات على برامج مصرفية كما في 31 كانون الأول 2025 و2024. إن الكلفة المتوقعة لاستكمال المشاريع تحت التنفيذ كما في 31 كانون الأول 2025 تقدر بمبلغ 356,788 دولار أمريكي ويتوقع الانتهاء من هذه المشاريع خلال عام 2028.

11. موجودات أخرى

يشمل هذا البند ما يلي:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
545,960	873,092	شيكات المقاصة
685,766	663,440	مصاريف مدفوعة مقدماً
449,848	641,595	إيرادات وعمولات مستحقة غير مقبوضة
552,192	631,656	مستحق من دائرة ضريبة القيمة المضافة
-	248,009	أرصدة النظام الدفع الفوري
-	225,352	موجودات آلت ملكيتها للمصرف وفاء لديون
163,760	152,841	قرطاسية ومطبوعات
66,429	111,046	حسابات تسوية صرافات آلية
20,391	31,920	دفعات تحت الحساب
84,395	8,164	مخزون بضائع تمويلية
69,617	101,171	أخرى
2,638,358	3,688,286	

12. أرصدة وودائع سلطة النقد الفلسطينية

يشمل هذا البند يلي:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
559,650	247,356	ودائع سلطة النقد الفلسطينية
18,790,805	12,583,156	حسابات جارية وتحت الطلب
2,382,000	1,717,000	ودائع تبادلية تستحق خلال فترة 3 أشهر
21,732,455	14,547,512	ودائع برنامج الاستدامة تستحق خلال فترة تزيد عن 3 أشهر*

* يمثل هذا البند قيمة ودائع سلطة النقد الفلسطينية وفقاً لتعليمات سلطة النقد الفلسطينية بهدف تخفيف الآثار الاقتصادية لأزمة فيروس كورونا (كوفيد 19) على الأنشطة والمشاريع الاقتصادية خاصة المشاريع الصغيرة والمتوسطة، بحيث تستوفي سلطة النقد الفلسطينية عائد بنسبة 0,5% على التمويل الممنوح من قبلها ويلتزم المصرف باستيفاء عائد متناقص بحد أقصى 3% من المقترضين. بلغ رصيد ودائع برنامج الاستدامة كما في 31 كانون الأول 2025 و 2024 مبلغ 1,717,000 دولار أمريكي و 2,382,000 دولار أمريكي، على التوالي.

13. ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية

يشمل هذا البند يلي:

2024	2025
دولار أمريكي	دولار أمريكي
-	20,710,431
-	20,710,431

بنوك ومؤسسات مصرفية داخل فلسطين:

ودائع تبادلية تستحق خلال فترة 3 أشهر

14. حسابات العملاء الجارية

2024	2025
دولار أمريكي	دولار أمريكي
43,867,787	35,476,487

حسابات جارية وتحت الطلب

فيما يلي تفاصيل هذا البند:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
8,400,336	14,974,840	الشركات الكبرى
22,540,770	12,699,644	الأفراد
11,708,081	7,041,338	الشركات الصغيرة والمتوسطة
1,218,600	760,665	الحكومة والقطاع العام
43,867,787	35,476,487	

- يشمل إجمالي الودائع حسابات العملاء الجارية (إيضاح 14) والتأمينات النقدية (إيضاح 15) وحسابات الاستثمار التشاركية (إيضاح 20) والبالغ مجموعها 266,608,697 دولار أمريكي و 262,664,598 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025 و 2024، على التوالي.

- بلغت قيمة الودائع المحجوزة مقيدة السحب كما في 31 كانون الأول 2025 و 2024 مبلغ 8,919,152 دولار أمريكي و 9,180,045 دولار أمريكي أي ما نسبته 3,35% و 3,49% من إجمالي الودائع، على التوالي.

- بلغت قيمة الودائع الحكومية 380,304 دولار أمريكي ومبلغ 185,242 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025 و 2024 أي ما نسبته 0,14% و 0,07% من إجمالي الودائع، على التوالي.

- بلغت قيمة الودائع للمؤسسات شبه الحكومية 1,978,351 دولار أمريكي ومبلغ 1,781,030 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025 و 2024 أي ما نسبته 0,74% و 0,68% من إجمالي الودائع، على التوالي.
- بلغت قيمة الودائع الجامدة 5,478,710 دولار أمريكي و 4,751,030 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025 و 2024 أي ما نسبته 2,05% و 1,81% من إجمالي الودائع، على التوالي.
- بلغت قيمة الودائع التي لا يستوفى عليها عائد 37,448,654 دولار أمريكي ومبلغ 45,878,995 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025 و 2024 أي ما نسبته 14,05% و 17,47% من إجمالي الودائع، على التوالي.

15. تأمينات نقدية

يشمل هذا البند تأمينات نقدية مقابل:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
7,116,340	6,842,588	تأمينات نقدية مقابل تمويلات ائتمانية مباشرة*
52,497	104,397	تأمينات نقدية مقابل تمويلات ائتمانية غير مباشرة*
2,011,208	1,972,167	تأمينات أخرى
9,180,045	8,919,152	

* تمثل التأمينات النقدية مقابل التمويلات الائتمانية المباشرة والتمويلات الائتمانية غير المباشرة تأمينات نقدية مشاركة في الأرباح.

16. مخصصات متنوعة

يشمل هذا البند المخصصات التالية:

رصيد	المكون	المدفوع	فرق العملة	رصيد	
بداية السنة	خلال السنة	خلال السنة	خلال السنة	نهاية السنة	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	31 كانون الأول 2025
1,737,887	462,725	(78,377)	-	2,122,235	تعويض نهاية الخدمة
58,990	28,672	-	(1,710)	85,952	مخصص قضايا*
1,796,877	491,397	(78,377)	(1,710)	2,208,187	
رصيد <th>المكون</th> <th>المدفوع</th> <th>فرق العملة</th> <th>رصيد</th> <th></th>	المكون	المدفوع	فرق العملة	رصيد	
بداية السنة	خلال السنة	خلال السنة	خلال السنة	نهاية السنة	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	31 كانون الأول 2024
1,607,401	358,039	(227,553)	-	1,737,887	تعويض نهاية الخدمة
36,668	22,322	-	-	58,990	مخصص قضايا*
1,644,069	380,361	(227,553)	-	1,796,877	

* تم تكوين هذا المخصص مقابل المصاريف القضائية المدفوعة عن العملاء المتعثرين.

17. مخصصات الضرائب

لقد كانت الحركة على حساب مخصصات الضرائب للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 والسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024 كما يلي:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
597,126	792,546	الرصيد في بداية السنة
200,000	150,000	التخصيص للسنة
(4,580)	60,016	فروقات عملة
792,546	1,002,562	الرصيد في نهاية السنة

فيما يلي ملخص تسوية الربح المحاسبي مع الربح الضريبي للمصرف:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
(7,927,840)	(2,472,478)	ضريبة القيمة المضافة
(230,559)	(304,280)	(الخسارة) الربح المحاسبي
5,491,528	3,285,437	أرباح غير خاضعة للضريبة
(2,666,871)	508,679	مصروفات غير مقبولة ضريبياً
-	(70,163)	صافي الربح الخاضع لضريبة القيمة المضافة
(703,100)	-	ينزل: ضريبة القيمة المضافة
(3,369,971)	438,516	ضريبة القيمة المضافة على الرواتب
-	(438,516)	الدخل الخاضع لضريبة الدخل
(3,369,971)	-	خسارة مدورة من سنوات سابقة
-	-	الدخل الخاضع لضريبة الدخل المعدل
-	-	ضريبة الدخل
-	71,163	الضرائب المستحقة عن السنة
200,000	150,000	الضرائب المخصص لها خلال السنة
-	-	نسبة الضريبة الفعلية

توصل المصرف خلال عام 2023 إلى تسوية نهائية مع دوائر الضريبة عن نتائج أعماله حتى عام 2021 لم ينتج عنها أية مخصصات إضافية. لم يتوصل المصرف إلى تسوية نهائية مع الدوائر الضريبية عن نتائج أعماله للأعوام من 2022 وحتى 2024 علماً بأن المصرف قد قام بتقديم الإقرارات الضريبية في الموعد القانوني. إن المبالغ الفعلية للضرائب التي قد تدفع تعتمد على نتائج المخالصات النهائية مع الدوائر الضريبية.

بلغت النسبة القانونية لضريبة الدخل 15%، كما بلغت النسبة القانونية لضريبة القيمة المضافة 16% وذلك كما في 31 كانون الأول 2025. استناداً لأحكام القرار بقانون رقم (4) لسنة 2014 بشأن تعديل القرار بقانون رقم (8) لعام 2011 بشأن ضريبة الدخل، فإن ضريبة الدخل على الأرباح الناجمة عن تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة تستوفي بنسبة 10% من تلك الأرباح.

18. مطلوبات متعلقة بعقود الإيجار

فيما يلي تفاصيل الحركة التي تمت على مطلوبات متعلقة بعقود الإيجار:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
1,804,354	1,569,556	الرصيد في بداية السنة
40,432	35,344	مصاريف تمويل
(275,230)	(250,490)	الإيجارات المدفوعة
1,569,556	1,354,410	الرصيد في نهاية السنة

تم خصم مطلوبات العقود المستأجرة باستخدام نسبة عائد 2,41% كما في 31 كانون الأول 2025.

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
1,302,504	1,092,046	مطلوبات طويلة الأجل
267,052	262,364	مطلوبات قصيرة الأجل
1,569,556	1,354,410	

19. مطلوبات أخرى

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
2,445,300	1,821,209	مصاريف مستحقة
1,200,945	1,720,155	العوائد المستحقة وغير المدفوعة
143,071	411,974	أمانات مؤقتة وحسابات وسيطة
353,883	345,083	شيكات مصدقة
167,360	201,230	ضرائب مستحقة
63,169	139,551	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للتمويلات غير المباشرة (إيضاح 33)
300	1,264	مكاسب غير شرعية *
63,970	56,402	أرصدة دائنة أخرى
4,437,998	4,696,868	

* فيما يلي الحركة على المكاسب غير الشرعية خلال العام 2025 و2024:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
-	300	المكاسب غير الشرعية
2,300	960	رصيد في بداية السنة
-	4	عوائد تمويلات إئتمانية مباشرة
2,300	1,264	أخرى
		المكاسب غير الشرعية في نهاية السنة
		أوجه الصرف:
2,000	-	تبرعات
2,000	-	مجموع أوجه الصرف
300	1,264	رصيد المكاسب غير الشرعية في نهاية السنة

20. حسابات الاستثمار التشاركية

يشمل هذا البند ما يلي:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
129,706,965	161,886,787	ودائع التوفير
79,909,801	60,326,271	ودائع لأجل
209,616,766	222,213,058	

فيما يلي تفاصيل هذا البند:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
125,057,526	149,800,590	الأفراد:
51,500,903	38,902,806	ودائع التوفير
176,558,429	188,703,396	ودائع لأجل
		الشركات الصغيرة والمتوسطة:
2,728,920	6,203,824	ودائع التوفير
17,174,169	13,793,699	ودائع لأجل
19,903,089	19,997,523	
		الشركات الكبرى:
1,172,847	4,991,798	ودائع التوفير
11,234,729	7,629,766	ودائع لأجل
12,407,576	12,621,564	
		الحكومة والقطاع العام:
747,672	890,575	ودائع التوفير
747,672	890,575	
209,616,766	222,213,058	

21. الاحتياطات

احتياطي إجباري

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم اقتطاعه من الأرباح خلال السنوات وفقاً لأحكام قانون الشركات. لا يجوز وقف الاقتطاع من الأرباح قبل أن يبلغ رصيد حساب الإحتياطي الإجباري المتجمع الحد الأدنى المنصوص عليه في التشريعات النافذة.

احتياطي مخاطر مصرفية عامة

يمثل هذا البند قيمة إحتياطي المخاطر الذي تم اقتطاعه وفقاً لتعليمات سلطة النقد الفلسطينية رقم (2015/6) بنسبة 1,5% من التمويلات الائتمانية المباشرة بعد طرح مخصص تدني التمويلات الائتمانية والأرباح المعلقة و0,5% من التمويلات الائتمانية غير المباشرة. وفقاً لتعميم سلطة النقد الفلسطينية رقم (2013/53)، لا يتم تكوين إحتياطي مخاطر مصرفية عامة مقابل التمويلات الائتمانية المباشرة الممنوحة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في حال انطبقت عليها الشروط الواردة في التعميم. قام المصرف خلال عام 2018 بتطبيق معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) وتسجيل أثر المعيار من خلال استغلال حساب هذا الإحتياطي بما يتعلق بالخسائر الائتمانية المتوقعة الخاصة بالمرحلتين الأولى والثانية وفقاً لتعليمات سلطة النقد الفلسطينية رقم (2018/2). لا يجوز التصرف بهذا الإحتياطي أو توزيعه إلا بموافقة مسبقة من سلطة النقد الفلسطينية وبناءً على قرار الهيئة العامة للمصرف.

احتياطي التقلبات الدورية

يمثل بند إحتياطي التقلبات الدورية قيمة الاقتطاعات التي تمت وفقاً للتعليمات سلطة النقد الفلسطينية رقم (2015/6) وبنسبة 15% من صافي الأرباح بعد الضرائب، حيث توقف المصرف عن اقتطاع هذه النسبة وضافتها على بند الإحتياطي بموجب تعليمات رقم (2018/01) والتي حددت ما نسبته 0,57% من الأصول المرجحة بالمخاطر كمصدر رأس المال المضاد للتقلبات الدورية، وقد سمحت التعليمات للمصارف استغلال المبالغ المكونة في بند إحتياطي التقلبات الدورية لأغراض هذا المصدر، وبموجب التعليمات رقم (2019/13) تم احتساب ما نسبته 0,66% من الأصول المرجحة بالمخاطر كمصدر رأس المال المضاد للتقلبات الدورية للعام 2019. وقد أصدرت سلطة النقد الفلسطينية خلال عام 2022 تعليمات رقم (2022/8) بشأن مصدر رأس المال المضاد للتقلبات الدورية بحيث تكون النسبة 0,5% من الأصول المرجحة بالمخاطر والالتزام بتكوين المصدر خلال مدة أقصاها 31 آذار 2023 والافصاح ضمن البيانات المالية المرحلية والختامية اعتباراً من شهر حزيران 2023. كما يحظر على المصرف التصرف بالمبالغ المرصدة في بند إحتياطي التقلبات الدورية باستثناء الرسملة وذلك بعد الحصول على الموافقة الخطية المسبقة من سلطة النقد الفلسطينية.

قام المصرف خلال الأعوام السابقة بتكوين مصدر احتياطي التقلبات الدورية التزاماً بتعليمات سلطة النقد الفلسطينية بالخصوص.

22. إيرادات التمويل

يشمل هذا البند ما يلي:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
7,063,712	5,001,224	إيرادات بيع المرابحة للأمر بالشراء
5,018,702	2,300,649	إيرادات إجارة منتهية بالتمليك
1,627,057	1,241,969	إيرادات تورق
505,679	808,848	إيرادات وكالة بالاستثمار
278,929	228,940	إيرادات تمويل إستصناع
-	70,953	إيرادات بطاقات تمويل إسلامية
11,140	13,444	إيرادات من بيع منفعة
14,505,219	9,666,027	

23. عوائد الاستثمارات، بالصافي

يشمل هذا البند ما يلي:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
24,599	1,595,212	عوائد موجودات مالية بالكلفة المطفأة
920,057	996,590	عوائد استثمارات لدى بنوك إسلامية
(939)	(113,001)	صافي إطفاء خصم وعلاوة إصدار موجودات مالية بالكلفة المطفأة
943,717	2,478,801	

24. صافي الربح المتعلق بأشبه حقوق الملكية

يشمل هذا البند ما يلي:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
3,334,297	1,956,653	ودائع لأجل
214,726	219,116	ودائع توفير
3,549,023	2,175,769	

بلغت قيمة الهبات المدفوعة لأصحاب حسابات الاستثمار المطلق خلال عام 2025 مبلغ 705,057 دولار.

25. صافي دخل الرسوم والعمولات

يتألف هذا البند مما يلي:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	عمولات مقبوضة مقابل:
193,762	214,494	إدارة حساب
329,439	187,051	شيكات مرتجعة ومعادة ومؤجلة ودفاتر شيكات
90,993	77,555	حوالات
41,563	75,819	إصدار بطاقات
51,815	41,046	إيداع نقدي
12,646	14,451	تمويلات غير مباشرة
40,080	70,811	أخرى
760,298	681,227	
(239,044)	(247,583)	عمولات مدفوعة
521,254	433,644	

26. إيرادات أخرى

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
-	200,183	استرداد مخصصات مستبعدة من القوائم المالية للمصرف (إيضاح 5)
-	200,183	

27. نفقات الموظفين

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
4,472,374	4,863,405	رواتب ومنافع الموظفين
703,100	701,355	ضريبة القيمة المضافة على الرواتب
358,039	462,725	تعويض نهاية الخدمة
283,274	315,799	التأمين الصحي
67,150	83,772	نفقات سفر وإقامة
-	40,000	دورات تدريبية
25,017	9,164	ملابس
2,824	4,727	أخرى
5,911,778	6,480,947	

28. مصاريف تشغيلية أخرى

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
1,383,430	1,328,361	رسوم ورخص واشتراكات
870,694	1,048,059	صيانة وتنظيفات
526,804	529,869	مصاريف تأمين
570,897	459,392	رسوم اشتراك المؤسسة الفلسطينية لضمان الودائع*
284,861	258,416	أتعاب مهنية واستشارية
82,199	188,008	دعاية وإعلان
139,284	154,805	كهرباء ومياه ومحروقات
155,000	148,899	مصاريف أعضاء مجلس الإدارة
89,119	104,000	بريد ونقل وفاكس وهاتف
100,543	94,751	أجور حراسة
91,282	63,931	قرطاسية ومطبوعات ولوازم
38,444	40,382	ضيافة
40,432	35,344	مصاريف تمويل عقود الايجار (إيضاح 18)
51,688	71,410	أخرى
4,424,677	4,525,627	

* يمثل هذا المبلغ ما نسبته 0,2% من متوسط إجمالي الودائع الخاضعة وذلك حسب التعليمات رقم 2021/2.

29. إستهلاكات وإطفاءات

يشمل هذا البند الإستهلاكات والإطفاءات التالية:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
827,147	758,603	عقارات وممتلكات ومعدات (إيضاح 7)
255,981	240,809	حق استخدام الموجودات (إيضاح 8)
238,466	253,575	موجودات غير ملموسة (إيضاح 9)
1,321,594	1,252,987	

30. مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة، بالصافي

يمثل هذا البند أثر معيار المحاسبة المالية الإسلامية رقم (30) على الموجودات المالية، حسب الجدول أدناه:

2025			
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
9,899	-	-	9,899
			نقد وأرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية (إيضاح 3)
(11,861)	-	-	(11,861)
			أرصدة وودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية (إيضاح 4)
2,296,992	1,822,809	694,274	(220,091)
			تمويلات ائتمانية مباشرة (إيضاح 5)
117,426	-	-	117,426
			موجودات مالية بالكلفة المطفأة (إيضاح 6)
76,382	6,216	45,432	24,734
			تمويلات ائتمانية غير مباشرة (إيضاح 33)
2,488,838	1,829,025	739,706	(79,893)
2024			
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
132	-	-	132
			نقد وأرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية (إيضاح 3)
(12,676)	-	-	(12,676)
			أرصدة وودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية (إيضاح 4)
9,524,699	5,081,339	4,219,167	224,193
			تمويلات ائتمانية مباشرة (إيضاح 5)
10,361	-	-	10,361
			موجودات مالية بالكلفة المطفأة (إيضاح 6)
21,262	(14,774)	34,339	1,697
			تمويلات ائتمانية غير مباشرة (إيضاح 33)
9,543,778	5,066,565	4,253,506	223,707

31. غرامات سلطة النقد الفلسطينية

يمثل هذا البند للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024 غرامات مفروضة من سلطة النقد الفلسطينية بسبب مخالفة بعض من تعليمات وتعاميم سلطة النقد الفلسطينية.

32. الزكاة الشرعية

يقع عبء إخراج الزكاة على المساهمين، حيث يقوم المصرف سنوياً وبموافقة هيئة الرقابة الشرعية بإعلام المساهمين بمقدار الزكاة المستحقة على كل سهم. بلغت نسبة الزكاة الواجبة على السهم 0,0210 دولار أمريكي لسنة 2025 و0,0186 دولار أمريكي لسنة 2024 لكل سهم.

33. مطلوبات محتملة وإرتباطات

على المصرف بتاريخ القوائم المالية مطلوبات محتملة وإرتباطات مقابل ما يلي:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
14,074,062	17,074,327	سقوف التمويلات المباشرة غير المستغلة
651,108	620,781	كفالات مصرفية
196,199	81,952	عقود شراء عقارات وممتلكات ومعدات
14,921,369	17,777,060	
(63,169)	(139,551)	مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة
14,858,200	17,637,509	

فيما يلي الحركة على إجمالي التعرضات من التمويلات الائتمانية غير المباشرة:

المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	31 كانون الأول 2025
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
14,921,369	510	8,987,331	5,933,528	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025
-	-	(45,556)	45,556	ما تم تحويله الى المرحلة (1)
-	-	16,803	(16,803)	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
-	2,051	(1,773)	(278)	ما تم تحويله الى المرحلة (3)
2,855,691	11,457	(7,091,335)	9,935,569	صافي التغيير خلال السنة
17,777,060	14,018	1,865,470	15,897,572	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	31 كانون الأول 2024
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
19,041,486	22,535	5,673,039	13,345,912	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024
-	-	86,959	(86,959)	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
(4,120,117)	(22,025)	3,227,333	(7,325,425)	صافي التغيير خلال السنة
14,921,369	510	8,987,331	5,933,528	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

فيما يلي الحركة على مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للتمويلات غير المباشرة:

				31 كانون الأول 2025
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
63,169	343	49,826	13,000	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2025
-	-	(2,072)	2,072	ما تم تحويله الى المرحلة (1)
-	-	271	(271)	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
-	198	(183)	(15)	ما تم تحويله الى المرحلة (3)
				صافي إعادة القياس لمخصص الخسائر
76,382	6,216	45,432	24,734	الإئتمانية المتوقعة خلال السنة
<u>139,551</u>	<u>6,757</u>	<u>93,274</u>	<u>39,520</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2025
				31 كانون الأول 2024
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
41,907	15,117	15,470	11,320	الرصيد كما في 1 كانون الثاني 2024
-	-	17	(17)	ما تم تحويله الى المرحلة (2)
				صافي إعادة القياس لمخصص الخسائر
21,262	(14,774)	34,339	1,697	الإئتمانية المتوقعة خلال السنة
<u>63,169</u>	<u>343</u>	<u>49,826</u>	<u>13,000</u>	الرصيد كما في 31 كانون الأول 2024

34. النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه الظاهر في قائمة التدفقات النقدية من المبالغ المبينة في قائمة المركز المالي كما يلي:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
99,913,161	108,506,786	نقد وأرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية
30,082,222	58,915,850	يضاف: أرصدة وودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
(19,350,455)	(12,830,512)	يُنزل: ودائع سلطة النقد الفلسطينية تستحق خلال فترة 3 أشهر
-	(20,710,431)	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية تستحق خلال فترة 3 أشهر
(10,212,252)	(20,656,559)	أرصدة وودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية تستحق خلال فترة تزيد عن 3 أشهر
(25,560,555)	(27,259,164)	متطلبات الإحتياطي الإلزامي النقدي
<u>74,872,121</u>	<u>85,965,970</u>	

35. الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من خسارة السنة

وافقت الهيئة العامة غير العادية في اجتماعها الذي عقد بتاريخ 14 أيار 2024 على تخفيض رأسمال المصرف بقيمة الخسائر المتراكمة المدورة كما في 31 كانون الأول 2023 البالغ مجموعها 22,865,817 دولار أمريكي على أن يتحمل كل مساهم حصة من الخسارة بنسبة مساهمته في رأس المال. بالإضافة الى ذلك، وافقت الهيئة العامة غير العادية على زيادة رأس مال المصرف بقيمة الخسائر المطفأة والبالغة 22,865,817 دولار أمريكي وتفويض مجلس الإدارة باتخاذ القرارات اللازمة لتحديد آلية الزيادة وطريقة تغطيتها وتوقيتها بما يتفق مع أحكام قانون الشركات والتشريعات النافذة وبالتنسيق مع الجهات الرقابية المختصة، حيث بلغ رأس المال المصرح به 75 مليون دولار أمريكي والمكتتب به والمدفوع 63,796,651 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025 وكما في 31 كانون الأول 2024، بقيمة اسمية دولار أمريكي واحد للسهم، على التوالي. بناءً على ذلك، إن الحصة الأساسية والمخفضة من نتائج أعمال السنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025 و 31 كانون الأول 2024 كما يلي:

2024	2025	
دولار أمريكي		
(8,127,840)	(2,622,478)	خسارة السنة
سهم		
63,796,651	63,796,651	المعدل المرجح لعدد الأسهم المكتتب بها خلال السنة
دولار أمريكي		
(0,127)	(0,041)	الحصة الأساسية والمخفضة من خسارة السنة

36. مصادر تمويل موجودات واستثمارات المصرف

فيما يلي تفاصيل مصادر تمويل موجودات واستثمارات المصرف:

31 كانون الأول 2025			
الإجمالي	تمويل ذاتي	تمويل مشترك	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
108,486,592	-	108,486,592	نقد وأرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية
58,911,947	-	58,911,947	أرصدة وودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
151,662,703	-	151,662,703	تمويلات ائتمانية مباشرة
32,931,263	32,931,263	-	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
11,550,442	11,550,442	-	عقارات وممتلكات ومعدات
1,183,414	1,183,414	-	حق استخدام الموجودات
943,241	943,241	-	موجودات غير ملموسة
477,886	477,886	-	مشاريع تحت التنفيذ
3,688,286	1,814,544	1,873,742	موجودات أخرى
369,835,774	48,900,790	320,934,984	

31 كانون الأول 2024

الإجمالي	تمويل ذاتي	تمويل مشترك	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
99,902,866	-	99,902,866	نقد وأرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية
30,066,458	-	30,066,458	أرصدة وودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
198,262,059	-	198,262,059	تمويلات ائتمانية مباشرة
9,100,500	9,100,500	-	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
11,555,110	11,555,110	-	عقارات وممتلكات ومعدات
1,424,223	1,424,223	-	حق استخدام الموجودات
666,336	666,336	-	موجودات غير ملموسة
707,705	707,705	-	مشاريع تحت التنفيذ
2,638,358	1,576,121	1,062,237	موجودات أخرى
354,323,615	25,029,995	329,293,620	

37. جهات ذات علاقة

يعتبر المصرف المساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا وشركات لهم فيها نصيب رئيسي من الملكية كجهات ذات علاقة. فيما يلي الأرصدة والمعاملات مع الجهات ذات العلاقة:

2024	2025	طبيعة العلاقة	
دولار أمريكي	دولار أمريكي		بنود داخل قائمة المركز المالي:
15,530,379	30,886,221	الشركات الشقيقة	أرصدة وودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
3,214,357	1,641,772	الشركة الأم	أرصدة وودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
-	20,710,431	الشركات الشقيقة	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية
10,498,081	7,988,511	أعضاء مجلس إدارة وذات العلاقة بهم	تمويلات ائتمانية مباشرة
4,088,341	3,757,618	الإدارة التنفيذية العليا وذات العلاقة بهم	تمويلات ائتمانية مباشرة
870,716	573,423	أعضاء مجلس إدارة وذات العلاقة بهم	ودائع وحسابات العملاء الجارية
541,524	557,038	الإدارة التنفيذية العليا وذات العلاقة بهم	ودائع وحسابات العملاء الجارية
30,222	2,296,711	أعضاء مجلس إدارة وذات العلاقة بهم	حسابات تشاركية
2,733,138	2,874,690	الإدارة التنفيذية العليا وذات العلاقة بهم	حسابات تشاركية
2024	2025		بنود قائمة الدخل:
دولار أمريكي	دولار أمريكي		
721,764	501,547	أعضاء مجلس إدارة وذات العلاقة بهم	عوائد وأجور مقبوضة
223,957	168,857	الإدارة التنفيذية العليا وذات العلاقة بهم	عوائد وأجور مقبوضة
-	2,333	أعضاء مجلس إدارة وذات العلاقة بهم	عوائد وأجور مدفوعة
57,439	58,492	الإدارة التنفيذية العليا وذات العلاقة بهم	عوائد وأجور مدفوعة
29,842	27,490	الشركة الأم والشركات الشقيقة	عمولات مدفوعة

- تشكل التمويلات الائتمانية المباشرة الممنوحة لجهات ذات علاقة كما في 31 كانون الأول 2025 و 31 كانون الأول 2024 ما نسبته 7,74% و 7,36% على التوالي من صافي التمويلات الممنوحة.
- تشكل التمويلات الائتمانية المباشرة الممنوحة لجهات ذات علاقة كما في 31 كانون الأول 2025 و 31 كانون الأول 2024 ما نسبته 20,58% و 24,59% على التوالي من قاعدة رأسمال المصرف.
- يتراوح معدل الارباح على التمويلات المباشرة الممنوحة لجهات ذات علاقة خلال الفترة بين 3,64% إلى 18%.

فيما يلي ملخص لمنافع (رواتب ومكافآت ومنافع أخرى) الإدارة العليا:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
155,000	148,899	مصاريف أعضاء مجلس الإدارة
477,223	485,161	حصة الإدارة العليا من الرواتب والمصاريف المتعلقة بها
34,283	34,854	حصة الإدارة العليا من تعويض نهاية الخدمة

مكافآت ومصاريف أعضاء مجلس الإدارة عن عامي 2025 و 2024:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
29,171	22,050	خالد محمود عبد الله أبو دياك
11,160	15,120	مراد معاوية فطين طهبوب
12,400	13,960	عصام "محمد فاروق" رشدي المهنتي
13,640	13,539	كمال غريب عبد الرحمن البكري
13,691	12,600	بهاء الدين محمد مصلح
13,754	11,730	بلال محمد عبد الرحيم أبو حجلة
10,540	10,710	يزيد عدنان مصطفى المفتي
11,211	10,080	رشيد "محمد فايق" رشيد الكخن
-	8,100	خالد زهير خالد العسيلي
-	8,100	معين ابراهيم محمود البيطار
-	8,100	خالد وليد حيدر عنبتاوي
18,973	7,160	نادر صالح احمد مصلح
10,540	3,970	محمد كمال ابراهيم حسونة
9,920	3,680	اياذ نبيه يوسف درويش الحجبي
155,000	148,899	

38. التركيز في الموجودات وبنود خارج قائمة المركز المالي

المجموع	دول أخرى	الأردن	داخل فلسطين	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
108,486,592	-	-	108,486,592	31 كانون الأول 2025
58,911,947	168,730	27,854,019	30,889,198	نقد وأرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية
151,662,703	-	-	151,662,703	أرصدة وودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
32,931,263	32,931,263	-	-	تمويلات ائتمانية مباشرة
11,550,442	-	-	11,550,442	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
1,183,414	-	-	1,183,414	عقارات وممتلكات ومعدات
943,241	-	-	943,241	حق استخدام الموجودات
477,886	-	-	477,886	موجودات غير ملموسة
3,688,286	598,034	43,561	3,046,691	مشاريع تحت التنفيذ
369,835,774	33,698,027	27,897,580	308,240,167	موجودات أخرى
				مجموع الموجودات
				بنود خارج قائمة المركز المالي
17,074,327	-	-	17,074,327	سقوف التمويلات المباشرة غير المستغلة
620,781	-	-	620,781	كفالات مصرفية
81,952	-	-	81,952	عقود شراء عقارات وممتلكات ومعدات
17,777,060	-	-	17,777,060	
				31 كانون الأول 2024
99,902,866	-	-	99,902,866	نقد وأرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية
30,066,458	5,239,904	8,474,090	16,352,464	أرصدة وودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
198,262,059	-	-	198,262,059	تمويلات ائتمانية مباشرة
9,100,500	9,100,500	-	-	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
11,555,110	-	-	11,555,110	عقارات وممتلكات ومعدات
1,424,223	-	-	1,424,223	حق استخدام الموجودات
666,336	-	-	666,336	موجودات غير ملموسة
707,705	-	-	707,705	مشاريع تحت التنفيذ
2,638,358	317,243	110,466	2,210,649	موجودات أخرى
354,323,615	14,657,647	8,584,556	331,081,412	مجموع الموجودات
				بنود خارج قائمة المركز المالي
14,074,062	-	-	14,074,062	سقوف التمويلات المباشرة غير المستغلة
651,108	-	-	651,108	كفالات مصرفية
196,199	-	-	196,199	عقود شراء عقارات وآلات ومعدات
14,921,369	-	-	14,921,369	

فيما يلي توزيع الموجودات والمطلوبات وحقوق أصحاب الاستثمار المطلقة وحقوق الملكية وبنود خارج المركز المالي حسب القطاع الاقتصادي:

2024			2025			
المطلوبات وحقوق أصحاب حسابات	الاستثمار المطلقة	بنود خارج المركز المالي	المطلوبات وحقوق أصحاب حسابات	الاستثمار المطلقة	بنود خارج المركز المالي	
موجودات	وحقوق الملكية	موجودات	موجودات	وحقوق الملكية	موجودات	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
373,060	203,851,443	108,596,369	826,319	205,954,336	67,894,257	حسب القطاع
6,963,356	35,027,179	49,160,867	11,425,622	30,206,486	49,969,422	الأفراد
						شركات ومؤسسات
						شركات صغيرة
7,584,953	23,785,976	40,504,823	5,525,119	30,447,875	33,799,024	ومتوسطة
-	83,062,040	139,069,824	-	93,965,050	200,329,802	خزينة
-	8,596,977	16,991,732	-	9,262,027	17,843,269	أخرى
14,921,369	354,323,615	354,323,615	17,777,060	369,835,774	369,835,774	المجموع

39. القيمة العادلة للأدوات المالية

يمثل الجدول التالي مقارنة للقيم الدفترية والقيم العادلة للأدوات المالية كما في 31 كانون الأول 2025 و2024:

القيمة العادلة		القيمة الدفترية		
2024	2025	2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
99,902,866	108,486,592	99,902,866	108,486,592	موجودات مالية
30,066,458	58,911,947	30,066,458	58,911,947	نقد وأرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية
198,262,059	151,662,703	198,262,059	151,662,703	أرصدة وودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
9,009,630	33,602,405	9,100,500	32,931,263	تمويلات ائتمانية مباشرة
1,684,046	2,606,569	1,684,046	2,606,569	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
338,925,059	355,270,216	339,015,929	354,599,074	موجودات مالية أخرى
				مجموع الموجودات
21,732,455	14,547,512	21,732,455	14,547,512	مطلوبات مالية
-	20,710,431	-	20,710,431	أرصدة وودائع سلطة النقد الفلسطينية
43,867,787	35,476,487	43,867,787	35,476,487	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية
9,180,045	8,919,152	9,180,045	8,919,152	حسابات العملاء الجارية
1,569,556	1,354,410	1,569,556	1,354,410	تأمينات نقدية
4,374,829	4,557,317	4,374,829	4,557,317	مطلوبات متعلقة بعقود الإيجار
80,724,672	85,565,309	80,724,672	85,565,309	مطلوبات مالية أخرى
209,616,766	222,213,058	209,616,766	222,213,058	مجموع المطلوبات
				حسابات الاستثمار التشاركية

تم إظهار القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المالية وفقاً للقيم التي يمكن أن تتم بها عمليات التبادل بين جهات معنية بذلك، باستثناء عمليات البيع الإجبارية أو التصفية.

- إن القيم العادلة للنقد والأرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية والأرصدة والودائع لدى البنوك والمؤسسات المصرفية والموجودات المالية الأخرى وأرصدة وودائع سلطة النقد الفلسطينية وأرصدة وودائع البنوك والمؤسسات المصرفية وحسابات العملاء الجارية والتأمينات النقدية والمطلوبات المالية الأخرى وحسابات الاستثمار التشاركية هي مقاربة بشكل كبير لقيمتها الدفترية وذلك لكون تلك الأدوات ذات فترات سداد أو تحصيل قصيرة الأجل.
- تم إظهار الموجودات المالية بالكلفة المطفأة ومطلوبات متعلقة بعقود الإيجار بطريقة خصم التدفقات النقدية المتوقعة باستخدام أسعار العوائد السائدة في الأسواق المالية.
- تم تحديد القيمة العادلة للتمويلات الائتمانية المباشرة من خلال دراسة المتغيرات المختلفة مثل أسعار العائد وعوامل المخاطر وقدرة المدين. لا تختلف القيمة الدفترية للتمويلات الائتمانية المباشرة عن قيمتها العادلة كما في 31 كانون الأول 2025 و 31 كانون الأول 2024.

40. عملية إدارة المخاطر

تتم إدارة المخاطر المتعلقة بأنشطة المصرف وقياسها ومراقبتها بشكل مستمر لتبقى في إطار الحدود المسموح بها. لذا قام المصرف بتحديد الموجودات التي قد تتأثر نتيجة لحدوث المخاطر بكافة أنواعها (مخاطر التشغيل والإئتمان والسوق). يتم توزيع المهام والمسؤوليات الرقابية المرتبطة بإدارة المخاطر على الموظفين ومن خلال كافة المستويات الإدارية في المصرف.

عملية إدارة المخاطر

يعتبر مجلس إدارة المصرف هو المسؤول عن تحديد ومراقبة المخاطر، بالإضافة إلى ذلك يوجد عدة جهات مسؤولة عن عملية إدارة مخاطر المصرف في كل دائرة. تقع مسؤولية تطوير استراتيجية المخاطر والحدود المسموح بها إقرار خطط وسياسات المصرف المتعلقة بإدارة المخاطر على لجنة المخاطر والحوكمة والإمتثال المنبثقة عن مجلس إدارة المصرف. قام المصرف بوضع السياسات والإجراءات الكفيلة بالسيطرة على المخاطر، والتخفيف من آثارها قدر الإمكان، وتقوم دائرة إدارة المخاطر في المصرف بمراقبة فعالية إدارة المخاطر بشكل شهري. يقوم المصرف بالإفصاح عن معلومات تساعد مستخدمي القوائم المالية في تقييم طبيعة ودرجة المخاطر التي يتعرض لها المصرف والناشئة عن الأدوات المالية كما بتاريخ القوائم المالية وهي كما يلي:

أولاً: مخاطر الإئتمان:

مخاطر الإئتمان هي المخاطر التي قد تتجم عن تخلف أو عجز الطرف الآخر للأداة المالية عن الوفاء بالتزاماته تجاه المصرف مما يؤدي إلى حدوث خسائر. يعمل المصرف على إدارة مخاطر الإئتمان من خلال إعداد دراسة تمويلية تتضمن التركيز على التدفق النقدي والسداد، ووضع سقف لمبالغ التمويلات (فرد أو مؤسسة) لكل قطاع وكل منطقة جغرافية. كذلك يعمل المصرف على مراقبة مخاطر الإئتمان ويعمل باستمرار على تقييم الوضع الائتماني للعملاء، إضافة إلى حصول المصرف على ضمانات مناسبة من العملاء.

إجمالي التعرضات لمخاطر الائتمان (بعد مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة والحوادث المعلقة وقبل الضمانات ومخففات المخاطر)

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
		بنود قائمة المركز المالي
55,810,082	45,380,070	أرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية
30,066,458	58,911,947	أرصدة وودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
9,100,500	32,931,263	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
		التمويلات الائتمانية:
34,691,572	23,514,583	الأفراد
40,504,823	33,799,024	شركات صغيرة ومتوسطة
48,388,686	48,027,692	شركات كبرى
772,181	1,941,730	للحكومة والقطاع العام
73,904,797	44,379,674	التمويلات العقارية
1,684,046	2,606,569	موجودات مالية أخرى
<u>294,923,145</u>	<u>291,492,552</u>	مجموع بنود قائمة المركز المالي
		بنود خارج قائمة المركز المالي
14,074,062	17,074,327	سقوف التمويلات المباشرة غير المستغلة
651,108	620,781	كفالات مصرفية
<u>14,725,170</u>	<u>17,695,108</u>	مجموع بنود خارج قائمة المركز المالي

نسبة تغطية المخصصات

نسبة تغطية المخصصات			الخسائر الإئتمانية المتوقعة			إجمالي التعرض			
المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
-	-	%0,04	-	-	20,194	-	-	45,400,264	أرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية
-	-	%0,01	-	-	3,903	-	-	58,915,850	أرصدة وودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
-	-	%0,39	-	-	127,787	-	-	33,059,050	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
									التحويلات الائتمانية:
%41,57	%47,38	%0,45	4,926,057	4,871,516	50,799	11,849,733	10,281,083	11,391,643	الأفراد
%45,11	%0,55	%0,14	1,972,533	30,609	35,162	4,373,032	5,516,736	26,021,975	شركات صغيرة ومتوسطة
%76,47	%13,67	%0,20	4,174,532	1,486,475	73,962	5,459,025	10,872,030	37,705,604	شركات كبرى
-	-	%5,05	-	-	103,351	-	-	2,045,081	الحكومة والقطاع العام
%2,20	%0,11	-	443,633	27,450	1,299	20,141,921	25,418,742	-	التحويلات العقارية
-	-	-	-	-	-	-	-	2,606,569	موجودات مالية أخرى
%27,54	%12,32	%0,19	11,516,755	6,416,050	416,457	41,823,711	52,088,591	217,146,036	المجموع
%48,20	%5,00	%0,25	6,757	93,274	39,520	14,018	1,865,470	15,897,572	التعرض الائتماني المرتبط لبنود خارج قائمة المركز المالي:
نسبة تغطية المخصصات			الخسائر الإئتمانية المتوقعة			إجمالي التعرض			
المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
-	-	%0,02	-	-	10,295	-	-	55,820,377	أرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية
-	-	%0,05	-	-	15,764	-	-	30,082,222	أرصدة وودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
-	-	%0,11	-	-	10,361	-	-	9,110,861	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
									التحويلات الائتمانية:
%41,35	%25,82	%1,37	3,502,697	4,957,441	217,910	8,470,674	19,200,387	15,877,173	الأفراد
%39,34	%0,30	%0,23	2,757,773	43,794	50,989	7,010,921	14,523,800	21,933,283	شركات صغيرة ومتوسطة
%78,91	%0,77	%0,18	4,240,604	195,544	41,479	5,373,989	25,270,787	22,486,315	شركات كبرى
-	-	%3,68	-	-	29,524	-	-	801,705	الحكومة والقطاع العام
%2,51	%0,06	%0,00	436,700	23,898	801	17,406,007	37,522,302	19,804,691	التحويلات العقارية
-	-	-	-	-	-	-	-	1,684,046	موجودات مالية أخرى
%28,59	%5,41	%0,21	10,937,774	5,220,677	377,123	38,261,591	96,517,276	177,600,673	المجموع
%67,25	%0,55	%0,22	343	49,826	13,000	510	8,987,331	5,933,528	التعرض الائتماني المرتبط لبنود خارج قائمة المركز المالي:

أ- توزيع التعرضات حسب مراحل التصنيف وفق معيار المحاسبة المالي الإسلامي رقم (30) كما في 31 كانون الأول 2025 و 2024:

2024	2025	المرحلة الثالثة	المرحلة الثانية	المرحلة الأولى	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
55,810,082	45,380,070	-	-	45,380,070	أرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية
30,066,458	58,911,947	-	-	58,911,947	أرصدة وودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
9,100,500	32,931,263	-	-	32,931,263	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
772,181	1,941,730	-	-	1,941,730	حكومة وقطاع عام
30,243,275	36,882,144	1,138,392	7,234,157	28,509,595	التجارة
42,731,947	21,855,544	9,918,971	8,339,623	3,596,950	العقارات والإنشاءات
52,505,760	23,770,934	6,201,753	16,349,273	1,219,908	الأراضي
7,206,609	3,287,969	1,206	5,992	3,280,771	زراعي
33,832,189	24,716,033	5,411,781	6,673,876	12,630,376	تمويل شراء السيارات والمركبات
9,209,613	10,313,966	678,098	836,940	8,798,928	الصناعة
4,760,336	9,315,649	69,388	2,462,951	6,783,310	الخدمات
24,270	-	-	-	-	تمويل الاستثمار بالأسهم
16,975,879	19,578,734	5,670,843	3,769,729	10,138,162	تمويلات استهلاكية
1,684,046	2,606,569	-	-	2,606,569	أخرى
<u>294,923,145</u>	<u>291,492,552</u>	<u>29,090,432</u>	<u>45,672,541</u>	<u>216,729,579</u>	

ب- توزيع التعرضات حسب التوزيع الجغرافي حسب مراحل التصنيف وفق معيار المحاسبة المالي الإسلامي رقم (30) ومعيار التقارير المالية الدولي رقم (9) كما في 31 كانون الأول 2025 و 2024:

				2025
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
228,179,980	29,090,432	45,672,541	153,417,007	داخل فلسطين
63,164,940	-	-	63,164,940	البلدان العربية الأخرى
147,632	-	-	147,632	أوروبا
<u>291,492,552</u>	<u>29,090,432</u>	<u>45,672,541</u>	<u>216,729,579</u>	
				2024
المجموع	المرحلة (3)	المرحلة (2)	المرحلة (1)	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
253,648,644	26,402,996	91,296,599	135,949,049	داخل فلسطين
41,022,656	-	-	41,022,656	البلدان العربية الأخرى
251,845	-	-	251,845	أوروبا
<u>294,923,145</u>	<u>26,402,996</u>	<u>91,296,599</u>	<u>177,223,550</u>	

ت-إجمالي التعرضات الائتمانية بعد تنزيل القيمة العادلة للضمانات:

القيمة العادلة للضمانات										
الخسارة	صافي التعرض	إجمالي قيمة	أخرى	سيارات	أسهم	عقارية	كفالات بنكية	تأمينات	إجمالي قيمة	
الائتمانية	بعد الضمانات	الضمانات	دولار أمريكي	وآلات	متداولة	دولار أمريكي	مقولة	تحتية	التعرض	31 كانون الأول 2025
المتوقعة	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
										التعرض الائتماني لبند داخل قائمة المركز المالي: أرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية
20,194	45,400,264	-	-	-	-	-	-	-	45,400,264	أرصدة وودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
3,903	58,915,850	-	-	-	-	-	-	-	58,915,850	موجودات مالية بالكلفة المطفأة
127,787	33,059,050	-	-	-	-	-	-	-	33,059,050	تمويلات ائتمانية مباشرة:
										الأفراد
9,848,372	19,905,989	13,616,470	-	10,853,269	-	1,871,159	-	892,042	33,522,459	شركات صغيرة ومتوسطة
2,038,304	17,808,733	18,103,010	-	1,561,246	211,864	14,184,290	-	2,145,610	35,911,743	شركات كبرى
5,734,969	37,817,023	16,219,636	-	821,197	4,067,859	8,716,859	-	2,613,721	54,036,659	للحكومة والقطاع العام
103,351	2,045,081	-	-	-	-	-	-	-	2,045,081	التمويلات العقارية
472,382	17,414,744	28,145,919	-	1,200,993	-	25,356,912	-	1,588,014	45,560,663	موجودات مالية أخرى
-	2,606,569	-	-	-	-	-	-	-	2,606,569	المجموع
18,349,262	234,973,303	76,085,035	-	14,436,705	4,279,723	50,129,220	-	7,239,387	311,058,338	
										بنود خارج قائمة المركز المالي
										سقوط التمويلات المباشرة
138,567	17,074,327	-	-	-	-	-	-	-	17,074,327	غير المستغلة
984	620,781	-	-	-	-	-	-	-	620,781	كفالات مصرفية
139,551	17,695,108	-	-	-	-	-	-	-	17,695,108	

القيمة العادلة للضمانات

الخسارة	صافي التعرض	إجمالي قيمة الضمانات	أخرى	سيارات وألات	أسهم متداولة	عقارية	كفالات بنكية مقبولة	تأمينات نقدية	إجمالي قيمة التعرض	
الاتئمانية المتوقعة	بعد الضمانات	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	31 كانون الأول 2024
										التعرض الائتماني لبند داخل قائمة المركز المالي:
										أرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية
10,295	55,820,377	-	-	-	-	-	-	-	55,820,377	أرصدة وودائع لدى بنوك
										ومؤسسات مصرفية
15,764	30,082,222	-	-	-	-	-	-	-	30,082,222	موجودات مالية بالكلفة المطفاة
10,361	9,110,861	-	-	-	-	-	-	-	9,110,861	تمويلات ائتمانية مباشرة:
										الأفراد
8,678,048	24,338,580	19,209,654	-	13,215,371	-	4,202,728	-	1,791,555	43,548,234	شركات صغيرة ومتوسطة
2,852,556	22,421,579	21,046,425	2,332,001	2,281,091	228,073	13,944,026	-	2,261,234	43,468,004	شركات كبرى
4,477,627	28,227,060	24,904,031	1,662,937	1,222,415	5,120,471	14,112,578	-	2,785,630	53,131,091	للحكومة والقطاع العام
29,524	801,705	-	-	-	-	-	-	-	801,705	التمويلات العقارية
461,399	24,396,248	50,336,752	440,873	965,794	-	47,379,895	-	1,550,190	74,733,000	موجودات مالية أخرى
-	1,684,046	-	-	-	-	-	-	-	1,684,046	المجموع
16,535,574	196,882,678	115,496,862	4,435,811	17,684,671	5,348,544	79,639,227	-	8,388,609	312,379,540	
										بنود خارج قائمة المركز المالي
										سوف التمويلات المباشرة
62,316	14,074,062	-	-	-	-	-	-	-	14,074,062	غير المستقلة
853	651,108	-	-	-	-	-	-	-	651,108	كفالات مصرفية
63,169	14,725,170	-	-	-	-	-	-	-	14,725,170	

ب- إجمالي التعرضات الائتمانية بعد تنزيل القيمة العادلة للضمانات للمرحلة الثانية والثالثة:

									2025
صافي التعرض			الضمانات			إجمالي التعرض			
المجموع	المرحلة الثالثة	المرحلة الثانية	المجموع	المرحلة الثالثة	المرحلة الثانية	المجموع	المرحلة الثالثة	المرحلة الثانية	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
12,895,790	7,239,588	5,656,202	9,235,026	4,610,145	4,624,881	22,130,816	11,849,733	10,281,083	الأفراد
4,892,533	2,209,192	2,683,341	4,997,235	2,163,840	2,833,395	9,889,768	4,373,032	5,516,736	شركات صغيرة ومتوسطة
12,467,840	4,432,436	8,035,404	3,863,215	1,026,589	2,836,626	16,331,055	5,459,025	10,872,030	شركات كبرى
17,414,744	3,200,145	14,214,599	28,145,919	16,941,776	11,204,143	45,560,663	20,141,921	25,418,742	التصويلات العقارية
47,670,907	17,081,361	30,589,546	46,241,395	24,742,350	21,499,045	93,912,302	41,823,711	52,088,591	المجموع
									2024
صافي التعرض			الضمانات			إجمالي التعرض			
المجموع	المرحلة الثالثة	المرحلة الثانية	المجموع	المرحلة الثالثة	المرحلة الثانية	المجموع	المرحلة الثالثة	المرحلة الثانية	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
15,283,423	5,146,964	10,136,459	12,387,638	3,323,710	9,063,928	27,671,061	8,470,674	19,200,387	الأفراد
10,091,983	2,852,964	7,239,019	11,442,738	4,157,957	7,284,781	21,534,721	7,010,921	14,523,800	شركات صغيرة ومتوسطة
16,935,955	4,625,162	12,310,793	13,708,821	748,827	12,959,994	30,644,776	5,373,989	25,270,787	شركات كبرى
15,488,450	5,557,858	9,930,592	39,439,859	11,848,149	27,591,710	54,928,309	17,406,007	37,522,302	التصويلات العقارية
57,799,811	18,182,948	39,616,863	76,979,056	20,078,643	56,900,413	134,778,867	38,261,591	96,517,276	المجموع

ت- القيمة العادلة للضمانات لتعرضات التمويل الائتمانية المدرجة ضمن المرحلة الثالثة:

31 كانون الأول 2025						
إجمالي قيمة التعرض	تأمينات نقدية	عقارية	سيارات وآلات	إجمالي قيمة الضمانات	صافي التعرض بعد الضمانات	الخسارة الائتمانية المتوقعة
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
التعرض الائتماني المرتبط لبنود داخل قائمة المركز المالي:						
تمويلات التمانية مباشرة:						
الأفراد						
11,849,733	8,882	204,343	4,396,920	4,610,145	7,239,588	4,926,057
4,373,032	13,498	1,765,108	385,234	2,163,840	2,209,192	1,972,533
5,459,025	18,249	1,008,340	-	1,026,589	4,432,436	4,174,532
20,141,921	26,546	16,692,468	222,762	16,941,776	3,200,145	443,633
<u>41,823,711</u>	<u>67,175</u>	<u>19,670,259</u>	<u>5,004,916</u>	<u>24,742,350</u>	<u>17,081,361</u>	<u>11,516,755</u>
31 كانون الأول 2024						
إجمالي قيمة التعرض	تأمينات نقدية	عقارية	سيارات وآلات	إجمالي قيمة الضمانات	صافي التعرض بعد الضمانات	الخسارة الائتمانية المتوقعة
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
التعرض الائتماني المرتبط لبنود داخل قائمة المركز المالي:						
تمويلات التمانية مباشرة:						
الأفراد						
8,470,674	57,318	243,252	3,023,140	3,323,710	5,146,964	3,502,697
7,010,921	88,371	3,657,902	411,684	4,157,957	2,852,964	2,757,773
5,373,989	118,672	521,163	108,992	748,827	4,625,162	4,240,604
17,406,007	147,066	11,517,070	184,013	11,848,149	5,557,858	436,700
<u>38,261,591</u>	<u>411,427</u>	<u>15,939,387</u>	<u>3,727,829</u>	<u>20,078,643</u>	<u>18,182,948</u>	<u>10,937,774</u>

عوامل الاقتصاد الكلي، الأحداث المستقبلية المتوقعة واستخدام أكثر من سيناريو:

عند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة، فإن المصرف يأخذ بعين الاعتبار ثلاثة سيناريوهات (السيناريو العادي، السيناريو الأفضل، والسيناريو الأسوأ). ويرتبط كل منها بأوزان مختلفة من احتمالية التعثر والتعرض الائتماني عند التعثر والخسارة المفترضة عند التعثر.

فيما يلي أثر عوامل الاقتصاد الكلي على الأحداث المستقبلية المتوقعة باستخدام أكثر من سيناريو كما في 31 كانون الأول 2025:

عوامل الاقتصاد الكلي**	السيناريو المستخدم*	الوزن المرجح لكل سيناريو (%)	نسبة التغيير في عوامل الاقتصاد الكلي (%)				
			2025	2026	2027	2028	2029
النتاج المحلي الإجمالي	السيناريو العادي	%40	(9,71)	4,35	14,37	4,64	3,63
	السيناريو الأفضل	-	-	-	-	-	
	السيناريو الأسوأ	%60	(9,71)	0,57	7,95	5,82	3,63
معدلات البطالة	السيناريو العادي	%40	8,32	-	(4,14)	(6,91)	(7,42)
	السيناريو الأفضل	-	-	-	-	-	
	السيناريو الأسوأ	%60	(7,42)	3,21	(3,88)	(6,46)	(6,91)
أسعار العوائد	السيناريو العادي	%40	(3,24)	(0,51)	5,75	2,70	0,43
	السيناريو الأفضل	-	-	-	-	-	
	السيناريو الأسوأ	%60	(3,24)	(5,47)	0,09	3,09	2,95
سعر الأسهم	السيناريو العادي	%40	5,47	18,49	3,42	3,86	4,15
	السيناريو الأفضل	-	-	-	-	-	
	السيناريو الأسوأ	%60	5,47	5,70	5,57	9,24	4,60

* باستثناء ما هو موضح في الجدول أعلاه، بناءً على تعليمات سلطة النقد الفلسطينية (18 / 2023) تم ترجيح السيناريو الأسوأ بنسبة 100% على تمويلات محفظة العمال الفلسطينيين في الداخل والتمويلات الممنوحة بضمان عقارات موجودة في قطاع غزة.

** تم خلال العام 2025 و 2024 اعتماد عوامل إقتصاد الكلي إضافية لتقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة.

فيما يلي أثر عوامل الاقتصاد الكلي على الأحداث المستقبلية المتوقعة باستخدام أكثر من سيناريو كما في 31 كانون الأول 2024:

نسبة التغيير في عوامل الاقتصاد الكلي (%)	نسبة التغيير في عوامل الاقتصاد الكلي (%)	نسبة التغيير في عوامل الاقتصاد الكلي (%)	نسبة التغيير في عوامل الاقتصاد الكلي (%)	نسبة التغيير في عوامل الاقتصاد الكلي (%)	نسبة التغيير في عوامل الاقتصاد الكلي (%)	الوزن المرجح لكل سيناريو	السيناريو المستخدم*	عوامل الاقتصاد الكلي**
2029	2028	2027	2026	2025	2024	(%)		
4,36	4,32	4,08	3,71	6,81	(27,4)	%40	السيناريو العادي	<u>النتائج المحلي الإجمالي</u>
-	-	-	-	-	-	-	السيناريو الأفضل	
4,36	4,32	4,08	3,71	6,11	(27,4)	%60	السيناريو الأسوأ	
-	-	-	-	(48,57)	36,04	%40	السيناريو العادي	<u>معدلات البطالة</u>
-	-	-	-	-	-	-	السيناريو الأفضل	
-	-	-	-	(42,86)	33,23	%60	السيناريو الأسوأ	
0,16	1,43	4,13	4,85	(5,10)	(3,49)	%40	السيناريو العادي	<u>أسعار العوائد</u>
-	-	-	-	-	-	-	السيناريو الأفضل	
0,92	3,81	2,76	8,99	0,90	(5,81)	%60	السيناريو الأسوأ	
6,13	6,44	6,44	3,5	(6,56)	(18,85)	%40	السيناريو العادي	<u>سعر الأسهم</u>
-	-	-	-	-	-	-	السيناريو الأفضل	
6,13	6,41	9,01	12,81	(19,45)	(18,85)	%60	السيناريو الأسوأ	

ثانياً: مخاطر العملات:

مخاطر العملات الأجنبية هي مخاطر تغير قيمة الأدوات المالية نتيجة التغير في أسعار العملات الأجنبية. يعتبر الدولار الأمريكي العملة الأساس للمصرف، يقوم مجلس الإدارة بتحديد العملات المقبولة أخذ مراكز بها ووضع حدود للمركز المالي لكل عملة لدى المصرف سنوياً، يتم مراقبة مركز العملات الأجنبية بشكل يومي بحيث يتم التحقق من عدم وجود أية تجاوزات في هذه المراكز قد تؤدي إلى تحمل المصرف لمخاطر أعلى من المستوى المقبول، كما يتم إتباع استراتيجيات للتحوط وللتأكد من الإحتفاظ بمركز العملات الأجنبية ضمن الحدود المعتمدة.

إن سعر صرف الدينار الأردني مربوط بسعر ثابت مع الدولار الأمريكي وبالتالي فإن أثر مخاطر التغير في سعر الدينار الأردني غير جوهري على القوائم المالية للمصرف.

إن أثر النقص المتوقع في أسعار الصرف مساو ومعاكس لأثر الزيادة المبينة أدناه:

2024		2025		العملة
الأثر على قائمة الدخل	الزيادة في سعر صرف العملة (%)	الأثر على قائمة الدخل	الزيادة في سعر صرف العملة (%)	
دولار أمريكي	10	دولار أمريكي	10	شيقل إسرائيلي
816,053	10	(1,543,725)	10	عملات أخرى
10,668	10	2,261	10	

فيما يلي صافي مراكز العملات الأجنبية الرئيسية لدى المصرف:

المعادل بالدولار				31 كانون الأول 2025
المجموع	عملات أخرى	شيقل إسرائيلي	دينار أردني	
				الموجودات
77,736,021	736,702	52,970,814	24,028,505	نقد وأرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية
33,540,119	415,684	476,365	32,648,070	أرصدة لدى بنوك ومؤسسات مصرفية
83,014,672	345	60,139,081	22,875,246	تمويلات ائتمانية مباشرة
1,769,765	-	1,635,662	134,103	موجودات أخرى
196,060,577	1,152,731	115,221,922	79,685,924	مجموع الموجودات
				المطلوبات
33,293,586	-	33,293,586	-	ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية
29,002,782	142,158	21,246,315	7,614,309	حسابات العملاء الجارية
5,080,222	1,765	4,407,739	670,718	تأمينات نقدية
1,389,155	10,260	901,059	477,836	مطلوبات أخرى
68,765,745	154,183	59,848,699	8,762,863	مجموع المطلوبات
133,554,432	975,941	70,810,470	61,768,021	حسابات الاستثمارات المطلقة للعملاء
				مجموع المطلوبات وحسابات الاستثمارات المطلقة للعملاء
202,320,177	1,130,124	130,659,169	70,530,884	صافي التركيز داخل المركز المالي
(6,259,600)	22,607	(15,437,247)	9,155,040	إلتزامات محتملة خارج المركز المالي
12,289,733	-	12,281,975	7,758	
				31 كانون الأول 2024
				الموجودات
198,804,955	1,561,001	133,701,324	63,542,630	مجموع الموجودات
59,026,248	472,989	48,098,207	10,455,052	مجموع المطلوبات
125,441,782	981,328	77,442,590	47,017,864	حسابات الاستثمارات المطلقة للعملاء
				مجموع المطلوبات وحسابات الاستثمارات المطلقة للعملاء
184,468,030	1,454,317	125,540,797	57,472,916	صافي التركيز داخل المركز المالي
14,336,925	106,684	8,160,527	6,069,714	إلتزامات محتملة خارج المركز المالي
7,558,377	-	7,558,377	-	

ثالثاً: مخاطر السيولة:

تتمثل مخاطر السيولة في عدم قدرة المصرف على توفير التمويل اللازم لتأدية التزاماته في تواريخ إستحقاقها، وللدخ من هذه المخاطر تقوم الإدارة بتتويج مصادر التمويل وإدارة الموجودات والمطلوبات ومواءمة آجالها والإحتفاظ برصيد كافٍ من النقد وما في حكمه.

فيما يلي تفاصيل استحقاقات موجودات ومطلوبات المصرف بناءً على الفترات المتبقية على استحقاقاتها كما في 31 كانون الأول 2024 و 2025:

المجموع	أكثر من 3 سنوات	من سنة إلى 3 سنوات	من 6 أشهر إلى سنة	من 3 أشهر إلى 6 أشهر	من شهر إلى 3 أشهر	أقل من شهر	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
31 كانون الأول 2025							
الموجودات							
108,486,592	27,259,164	-	-	-	-	13,449,930	67,777,498
58,911,947	-	-	-	-	-	23,272,214	35,639,733
151,662,703	-	38,440,600	18,136,284	31,300,318	22,512,384	15,301,972	25,971,145
32,931,263	-	30,931,263	2,000,000	-	-	-	-
11,550,442	11,550,442	-	-	-	-	-	-
1,183,414	-	460,987	481,618	120,405	60,202	40,135	20,067
943,241	943,241	-	-	-	-	-	-
477,886	-	-	346,535	131,351	-	-	-
3,688,286	-	-	519,448	631,656	1,305,035	-	1,232,147
369,835,774	39,752,847	69,832,850	21,483,885	32,183,730	23,877,621	52,064,251	130,640,590
المطلوبات وأشباه حقوق الملكية وحقوق الملكية							
المطلوبات							
14,547,512	-	-	1,717,000	-	-	7,844,860	4,985,652
20,710,431	-	-	-	-	-	-	20,710,431
35,476,487	-	-	-	-	-	-	35,476,487
8,919,152	-	2,260,658	1,066,579	1,840,745	1,323,934	899,896	1,527,340
2,208,187	2,208,187	-	-	-	-	-	-
1,002,562	-	-	-	1,002,562	-	-	-
1,354,410	-	602,939	489,107	262,364	-	-	-
4,696,868	139,551	-	-	57,666	1,720,155	1,821,209	958,287
88,915,609	2,347,738	2,863,597	3,272,686	3,163,337	3,044,089	10,565,965	63,658,197
222,213,058	-	100,000	6,000,000	13,276,937	6,727,441	11,668,614	184,440,066
أشباه حقوق الملكية							
حقوق ملكية							
63,796,651	63,796,651	-	-	-	-	-	-
105,257	105,257	-	-	-	-	-	-
4,011,606	4,011,606	-	-	-	-	-	-
1,543,911	1,543,911	-	-	-	-	-	-
(10,750,318)	(10,750,318)	-	-	-	-	-	-
58,707,107	58,707,107	-	-	-	-	-	-
صافي حقوق الملكية							
مجموع المطلوبات وأشباه حقوق الملكية وحقوق الملكية							
369,835,774	61,054,845	2,963,597	9,272,686	16,440,274	9,771,530	22,234,579	248,098,263
-	(21,301,998)	66,869,253	12,211,199	15,743,456	14,106,091	29,829,672	(117,457,673)
-	-	21,301,998	(45,567,255)	(57,778,454)	(73,521,910)	(87,628,001)	(117,457,673)
فجوة الإستحقاق الفجوة التراكمية							

	أقل من شهر	من شهر إلى 3 أشهر	من 3 أشهر إلى 6 أشهر	من 6 أشهر إلى سنة	من سنة إلى 3 سنوات	أكثر من 3 سنوات	بدون استحقاق	المجموع
	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي
31 كانون الأول 2024								
الموجودات								
نقد وأرصدة لدى سلطة النقد الفلسطينية	55,468,550	18,873,761	-	-	-	-	25,560,555	99,902,866
أرصدة وودائع لدى بنوك ومؤسسات مصرفية	19,869,328	-	-	10,197,130	-	-	-	30,066,458
تمويلات التمانية مباشرة	20,238,030	28,274,289	45,282,435	25,568,241	20,089,256	58,809,808	-	198,262,059
موجودات مالية بالكلفة المطفأة	-	-	-	-	-	9,100,500	-	9,100,500
عقارات وممتلكات ومعدات	-	-	-	-	-	-	11,555,110	11,555,110
حق استخدام الموجودات	20,068	40,135	60,202	120,404	504,012	679,402	-	1,424,223
موجودات غير ملموسة	-	-	-	-	-	-	666,336	666,336
مشاريع تحت التنفيذ	-	-	361,170	-	346,535	-	-	707,705
موجودات أخرى	612,389	449,848	248,155	775,774	552,192	-	-	2,638,358
مجموع الموجودات	96,208,365	47,638,033	45,951,962	36,661,549	21,491,995	68,589,710	37,782,001	354,323,615
المطلوبات وأشباه حقوق الملكية وحقوق الملكية								
المطلوبات								
أرصدة وودائع سلطة النقد الفلسطينية	559,650	18,790,805	-	-	2,382,000	-	-	21,732,455
ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية	-	-	-	-	-	-	-	-
حسابات العملاء الجارية	43,867,787	-	-	-	-	-	-	43,867,787
تأمينات نقدية	747,607	1,141,485	896,010	1,185,797	1,887,697	1,282,026	2,039,423	9,180,045
مخصصات متنوعة	-	-	-	-	-	-	1,796,877	1,796,877
مخصصات الضرائب	-	-	-	792,546	-	-	-	792,546
مطلوبات متعلقة بعقود الإيجار	-	-	-	267,052	514,500	788,004	-	1,569,556
مطلوبات أخرى	521,543	143,071	1,200,945	2,445,000	-	-	127,439	4,437,998
مجموع المطلوبات	45,696,587	20,075,361	2,096,955	4,690,395	4,784,197	2,070,030	3,963,739	83,377,264
أشباه حقوق الملكية	167,459,970	15,871,440	8,312,213	16,673,143	1,200,000	100,000	-	209,616,766
حقوق ملكية								
رأس المال المدفوع	-	-	-	-	-	-	63,796,651	63,796,651
إحتياطي إجابري	-	-	-	-	-	-	105,257	105,257
إحتياطي مخاطر مصرفية	-	-	-	-	-	-	-	-
عامة	-	-	-	-	-	-	4,011,606	4,011,606
إحتياطي التقلبات الدورية	-	-	-	-	-	-	1,543,911	1,543,911
خسائر متراكمة	-	-	-	-	-	-	(8,127,840)	(8,127,840)
صافي حقوق الملكية	-	-	-	-	-	-	61,329,585	61,329,585
مجموع المطلوبات وأشباه حقوق الملكية وحقوق الملكية	213,156,557	35,946,801	10,409,168	21,363,538	5,984,197	2,170,030	65,293,324	354,323,615
فجوة الإحتياطي	(116,948,192)	11,691,232	35,542,794	15,298,011	15,507,798	66,419,680	(27,511,323)	-
الفجوة التراكمية	(116,948,192)	(105,256,960)	(69,714,166)	(54,416,155)	(38,908,357)	27,511,323	-	-

نسبة تغطية السيولة

تم خلال عام 2018 اصدار تعليمات سلطة النقد الفلسطينية رقم (2018/4) بشأن تطبيق نسبة تغطية السيولة، والتي تعتبر أداة من أدوات الإصلاحات الكمية المقررة من قبل لجنة بازل للرقابة المصرفية، بحيث يجب ألا تقل هذه النسبة في جميع الأحوال عن 100%.

يبين الجدول أدناه احتساب نسبة تغطية السيولة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025:

البنود	القيمة قبل تطبيق نسب الخصم / التدفقات (المتوسط)	القيمة بعد تطبيق نسب الخصم / التدفقات (المتوسط)
	دولار أمريكي	دولار أمريكي
مجموع الأصول عالية الجودة	119,198,001	102,948,001
ودائع التجزئة بما فيها ودائع مؤسسات صغيرة الحجم:		
أ- الودائع المستقرة	8,534,977	426,749
ب- الودائع الأقل استقراراً	195,034,326	19,503,432
ج- ودائع أكبر من 1 مليون دولار	9,025,449	1,805,090
د- ودائع لأجل ذات فترة استحقاق أكثر من 30 يوم	65,738,355	-
الودائع وأشكال التمويل غير المضمونة للأشخاص الاعتباريين من غير عملاء التجزئة ومؤسسات صغيرة الحجم:		
ب- الودائع غير التشغيلية	94,817,443	64,113,494
إجمالي التدفقات النقدية الخارجة	373,150,550	85,848,765
التدفقات النقدية الناتجة عن عمليات التمويل المضمون		
التمويل المضمون	20,669,055	11,479,866
إجمالي التدفقات النقدية الداخلة	104,677,331	82,043,348
صافي التدفقات النقدية الداخلة	125,346,386	93,523,214
صافي التدفقات النقدية الخارجة بعد التعديلات	7,674,449	21,462,191
نسبة تغطية السيولة (%)	480%	

يبين الجدول أدناه احتساب نسبة تغطية السيولة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024:

البند	القيمة قبل تطبيق نسب الخصم / التدفقات (المتوسط)	القيمة بعد تطبيق نسب الخصم / التدفقات (المتوسط)
	دولار أمريكي	دولار أمريكي
مجموع الأصول عالية الجودة	83,342,311	78,842,311
ودائع التجزئة بما فيها ودائع مؤسسات صغيرة الحجم:		
أ- الودائع المستقرة	9,383,162	469,158
ب- الودائع الأقل استقراراً	213,424,900	21,342,490
ج- ودائع أكبر من 1 مليون دولار	11,655,947	2,331,189
د- ودائع لأجل ذات فترة استحقاق أكثر من 30 يوم	71,102,185	-
الودائع وأشكال التمويل غير المضمونة للأشخاص الاعتباريين من غير عملاء التجزئة ومؤسسات صغيرة الحجم:		
ب- الودائع غير التشغيلية	80,566,397	43,799,555
إجمالي التدفقات النقدية الخارجة	386,132,591	67,942,392
التدفقات النقدية الناتجة عن عمليات التمويل المضمون		
التمويل المضمون	18,621,577	13,631,416
إجمالي التدفقات النقدية الداخلة	76,991,036	54,437,779
صافي التدفقات النقدية الداخلة	95,612,613	68,069,195
صافي التدفقات النقدية الخارجة بعد التعديلات	126,803	16,985,598
نسبة تغطية السيولة (%)	464%	

نسبة صافي التمويل المستقر

تم اصدار تعليمات سلطة النقد الفلسطينية رقم (2018/5) بشأن تطبيق نسبة صافي التمويل المستقر، يبين الجدول أدناه احتساب نسبة صافي التمويل المستقر للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025، بحيث يجب ألا تقل هذه النسبة في جميع الأحوال عن 100%:

2024	2025	البند
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
59,324,647	58,676,702	رأس المال الرقابي
62,133,814	66,144,566	ودائع التجزئة والمؤسسات صغيرة الحجم (المستقرة)
211,379,970	235,471,777	ودائع التجزئة والمؤسسات صغيرة الحجم (لأقل استقراراً)
983,411	1,179,327	التمويل (الودائع) المضمون وغير المضمون
2,382,000	1,717,000	تمويل وودائع أخرى
336,203,842	363,189,372	إجمالي التمويل المستقر المتاح
455,072	1,646,563	الأصول السائلة عالية الجودة من المستوى الأول غير المرهونة
-	-	الأصول السائلة عالية الجودة من المستوى الثاني/ الفئة (ب) غير المرهونة
8,011,514	5,941,195	التمويل والودائع غير المرهونة المقدمة للمؤسسات المالية
102,504,731	102,494,852	التمويل
51,778,658	52,803,000	التمويل غير المنتظمة
15,338,811	18,513,657	جميع الأصول الأخرى
736,258	1,217,498	التزامات التمويل المستقبلية المحتملة الأخرى
178,825,044	182,616,765	إجمالي التمويل المستقر المطلوب
%188	199%	نسبة صافي التمويل المستقر

نسبة الرفع المالي

تم اصدار تعليمات سلطة النقد الفلسطينية رقم (2021/24) بشأن تطبيق نسبة الرفع المالي، حيث تهدف نسبة الرفع المالي إلى الحد من تراكم الرفع المالي لدى المصارف وذلك من أجل الحد من أية ضغوطات على النظام المالي وعلى الاقتصاد بشكل عام وكما تهدف الى تعزيز متطلبات كفاية رأس المال بشكل مبسط لا يتضمن حساسية للمخاطر والذي يمنع انخفاض نسب رأس المال عن حدود معينة. يعتبر الحد الأدنى لنسبة الرفع المالي 4%.

يبين الجدول أدناه احتساب نسبة الرفع المالي للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025:

البند	2025
إجمالي مقياس التعرضات	دولار أمريكي
التعديلات الرقابية ذات العلاقة بالاستثمارات في المصارف والمؤسسات المالية وشركات التأمين والكيانات التجارية المجمعة للأغراض المحاسبية لكنها خارج نطاق التجمع الرقابي	446,346,716
التعديلات ذات العلاقة بتعرضات المشتقات	(819,220)
التعديلات ذات العلاقة بعمليات تمويل الأوراق المالية	-
التعديلات ذات العلاقة ببنود خارج مركز البيان المالي	-
تعديلات/تعرضات أخرى	-
إجمالي مقياس التعرضات لغاية احتساب نسبة الرفع المالي	445,527,496
صافي الشريحة الأولى من رأس المال	53,627,978
نسبة الرفع المالي كما في 31 كانون الأول 2025	12,04%

يبين الجدول أدناه احتساب نسبة الرفع المالي للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024:

البند	2024
إجمالي مقياس التعرضات	دولار أمريكي
التعديلات الرقابية ذات العلاقة بالاستثمارات في المصارف والمؤسسات المالية وشركات التأمين والكيانات التجارية المجمعة للأغراض المحاسبية لكنها خارج نطاق التجمع الرقابي	401,215,571
التعديلات ذات العلاقة بتعرضات المشتقات	(1,027,506)
التعديلات ذات العلاقة بعمليات تمويل الأوراق المالية	-
التعديلات ذات العلاقة ببنود خارج مركز البيان المالي	-
تعديلات/تعرضات أخرى	-
إجمالي مقياس التعرضات لغاية احتساب نسبة الرفع المالي	400,188,065
صافي الشريحة الأولى من رأس المال	56,290,472
نسبة الرفع المالي كما في 31 كانون الأول 2024	14,07%

- تعرضات الحكومة الفلسطينية وموظفيها

يأتي تقييم التعرضات الائتمانية للحكومة الفلسطينية وموظفيها في ظل بيئة مالية واقتصادية دقيقة تتسم بالتحديات المستمرة. فقد أدى تخفيض وتعليق تحويلات إيرادات المقاصة من قبل الحكومة الإسرائيلية إلى ضغوط كبيرة على السيولة، إذ تمثل هذه الإيرادات جزءاً مهماً من دخل الحكومة. إن هذا الأمر يؤثر بشكل ملموس على قدرة الحكومة على إدارة ميزانيتها والسيولة المتاحة واعتماد بشكل أكبر على التمويل الخارجي لتغطية العجز في السيولة. أدى ذلك إلى تراكم مستحقات رواتب موظفي القطاع العام وتأخير في تسديد مستحقات القطاع الخاص. ومع انتهاء الحرب في غزة، قد تتاح بعض الفرص للتعافي الاقتصادي، إلا أن استمرار النشاط الاقتصادي وتحسن السيولة يظل مرتبطاً بالاستقرار السياسي واستئناف تحويل الإيرادات المحتجزة لدى إسرائيل ودعم المانحين. إن هذا الأمر يعرض البنوك الفلسطينية لمخاطر تتمثل في احتمال عدم قدرة الحكومة على الوفاء بالتزاماتها.

بلغت التمويلات الائتمانية المباشرة للهيئة العامة للبترول بمبلغ 2,045,081 دولار أمريكي و801,705 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025 و31 كانون الأول 2024، على التوالي، أي ما نسبته 1,20% و0,37% من إجمالي التمويلات الائتمانية المباشرة كما في 31 كانون الأول 2025 و31 كانون الأول 2024، على التوالي. كما بلغت التمويلات الممنوحة للهيئة العامة للبترول ضمن موجودات خارج قائمة المركز المالي الخاضعة للإدارة مبلغ 27,934,836 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025 ومبلغ 19,870,476 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2024.

كما بلغت التمويلات الائتمانية المباشرة الممنوحة لموظفي السلطة الوطنية الفلسطينية 16,905,670 دولار أمريكي و18,484,828 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025 و31 كانون الأول 2024، على التوالي، أي ما نسبته 9,88% و8,57% من إجمالي التمويلات الائتمانية المباشرة كما في 31 كانون الأول 2025 و31 كانون الأول 2024، على التوالي.

تتمثل التمويلات الممنوحة للحكومة الفلسطينية من خلال الهيئة العامة للبترول بالتالي:

تمويلات الهيئة العامة للبترول:

يمثل هذا البند تمويلات بعملة الشيقل تم منحها للهيئة العامة للبترول عام 2017 باجمالي مبلغ 75 مليون شيقل إسرائيلي، لاحقاً في عام 2025 تم زيادة سقف التمويل إلى 100 مليون شيقل إسرائيلي، حيث تم استغلال 95 مليون شيقل إسرائيلي. بلغ الرصيد القائم لتمويلات الائتمانية المباشرة والموجودات خارج قائمة المركز المالي الخاضعة للإدارة ما يعادل 29,97 مليون دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025. لم تطرأ أي تعديلات أو عمليات إعادة هيكلة على هذه التمويلات؛ حيث تم منح هذه التمويلات بقرار من مجلس الوزراء وبتوقيع وزير المالية على عقود التمويل، مع أداء مستقر دون تأخير في السداد أو خرق للشروط التعاقدية، وعلى الرغم من التحديات الاقتصادية الكلية، لا تزال عملية السداد منتظمة ولا توجد مؤشرات على ارتفاع المخاطر الائتمانية.

تقييم المصرف لتعرضات الحكومة الفلسطينية:

قام المصرف بقياس مخاطر الائتمان لتعرضات الحكومة الفلسطينية والخسارة الائتمانية المتوقعة والتي تتمثل في تمويل لصالح الهيئة العامة للبترول بشكل فرادي على مستوى الأداة المالية استناداً إلى سياسة المصرف في تحديد العناصر (المواصفات) المشتركة وحسب متطلبات معيار التقارير المالية الدولي رقم (9) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (30).

وفقاً لمعيار التقارير المالية الدولية رقم (9) ومعيار المحاسبة الدولي رقم (30)، إذا تمت إعادة التفاوض أو تعديل التدفقات النقدية التعاقدية لأصل مالي ولم يتم شطبها، يتعين على المنشأة تقييم ما إذا كان قد طرأ ارتفاع جوهري في مخاطر الائتمان على الأداة المالية، وذلك من خلال المقارنة بين ما يلي:

أ- مخاطر حدوث تعثر عند تاريخ التقرير (استناداً إلى الشروط التعاقدية المعدلة)،

ب- مخاطر حدوث تعثر عند الاعتراف الأولي (استناداً إلى الشروط التعاقدية الأصلية وغير المعدلة).

يتطلب المعيار أيضاً الأخذ بالاعتبار المعلومات المعقولة والمستندة إلى أدلة لتحديد التغيير في مخاطر التعثر خلال العمر الائتماني المتوقع لهذه الأدوات المالية.

العلاقة مع البنوك المراسلة الإسرائيلية والقبود على عملة الشيقل

يعمل المصرف في بيئة يُعد فيها الشيقل الإسرائيلي أحد العملات الرئيسية المتداولة، ونتيجة لعدم وجود عملة وطنية فلسطينية، تتم عملية تقاص الشيقل الذي يحتفظ به المصرف من خلال البنوك العاملة في فلسطين، والتي تمتلك علاقات وتعاملات مالية مع البنوك المراسلة الإسرائيلية، والتي تخضع لضوابط تنظيمية يفرضها الجانب الإسرائيلي، حيث تشكل البنوك الإسرائيلية القناة الوحيدة لعمليات المقاصة والتحويل بعملة الشيقل، بما في ذلك مقاصة الشيكات، تحويلات العمال والتجار، والمدفوعات للجانب الإسرائيلي مقابل الوقود والمياه والكهرباء والتحويلات الطبية وكذلك تحويل إيرادات المقاصة التي تجبها الحكومة الإسرائيلية لصالح الحكومة الفلسطينية. تخضع هذه الترتيبات لتجديد سنوي بموافقة الحكومة الإسرائيلية، مما يعرض البنوك الفلسطينية لمخاطر إضافية تتمثل في احتمال عدم تجديد هذه العلاقة، وبالتالي انقطاع قنوات المقاصة والتحويل بالشيقل.

تاريخياً، قدمت وزارة المالية الإسرائيلية كتاب ضمان للبنوك الإسرائيلية المشاركة في علاقات مصرفية مع البنوك الفلسطينية. كان هذا الكتاب يقدم حماية للبنوك الإسرائيلية من بعض المسؤوليات القانونية والتنظيمية التي قد تنشأ عن المعاملات مع المؤسسات الفلسطينية.

حالياً توجد حالة من عدم اليقين حول نية الحكومة الإسرائيلية بتجديد خطاب الضمان الحالي والذي كان من المقرر أن ينتهي بتاريخ 26 أذار 2026، حيث قامت الحكومة الإسرائيلية بتمديد هذا الخطاب لمدة شهرين إضافيين فقط تنتهي في 31 أيار 2026. هذا وقد قامت بعض البنوك المراسلة الإسرائيلية بإبلاغ عملائها من البنوك الفلسطينية بعدم نيتها تجديد العلاقة إلا إذا حصلت على كتاب الضمان من وزارة المالية الإسرائيلية كما جرت عليه العادة.

قد يؤدي تعليق أو إنهاء خدمات البنوك المراسلة الإسرائيلية إلى التأثير بشكل جوهري على قدرة البنوك العاملة في فلسطين والتي تمتلك علاقات وتعاملات مالية مع البنوك المراسلة الإسرائيلية على:

- معالجة المدفوعات والتسويات في الوقت المناسب

- إدارة السيولة، بما في ذلك الوصول إلى التمويل قصير الأجل والتدفقات النقدية التشغيلية

- تنفيذ العمليات المصرفية العادية بكفاءة

- إدارة المخاطر التشغيلية الأخرى وغيرها من المخاطر القانونية ومخاطر السمعة

قامت إدارة المصرف بتقييم تأثير هذا الخطر على عمليات المصرف ووضعها المالي. وعلى الرغم من أن المصرف يتوقع حالياً قدرته على استمرار عملياته، فإن حالة عدم اليقين المتعلقة بتجديد هذه العلاقات المراسلة تمثل خطراً جوهرياً وقد تم أخذها في الاعتبار عند تقييم الاستمرارية، ومخاطر السيولة، والمخاطر التشغيلية الأخرى.

ومن الإجراءات التي اتخذها المصرف لمواجهة هذا الأمر المتوقع ما يلي:

- تطوير أنظمة الدفع الإلكتروني والتحويلات الداخلية وتشجيع العملاء على استخدامها من أجل تعزيز الارصدة في الحسابات الوسيطة والتقليل من تكديس النقد بعملة الشيقل في الفروع وتقليل الاعتماد على البنوك الإسرائيلية.

- تقليل الاعتماد على عملة الشيقل عبر توسيع استخدام العملات الاجنبية (دينار ودولار أمريكي) في المعاملات الداخلية والخارجية والتمويلات.
 - اتخاذ الاجراءات المناسبة والتي تتعلق بالإعلام والعلاقات العامة للحفاظ على الثقة والعلاقة الجيدة مع العملاء والمساهمين وغيرهم.
 - مراجعة الأنظمة الرقابية على خدمات المصرف وتطويرها (الدفع الالكتروني، خدمات البطاقات بأنوعها، الموبايل البنكي).
 - التعاون مع مؤسسات مالية دولية أو عربية لتوفير قناة قانونية آمنة لتحويل الأموال.
- كما أدت القيود التي فرضتها السلطات الإسرائيلية في السنوات الأخيرة إلى إبطاء أو تقييد قبول الودائع النقدية بالشيقل الإسرائيلي من البنوك الفلسطينية. نتيجة لذلك، تراكمت لدى المصرف كميات كبيرة من النقد بالشيقل الإسرائيلي، بالإضافة إلى نقص في الأرصدة الإلكترونية بالعملة نفسها لتلبية الأنشطة والعمليات التشغيلية للمصرف، بما في ذلك تأخير أو رفض مقاصة الشيكات والحوالات الإلكترونية، إلى جانب زيادة مخاطر الأمن والتخزين.
- تؤثر هذه العوامل على قدرة البنوك على إدارة السيولة بكفاءة، وإنجاز معاملات العملاء، والحفاظ على ثقتهم، مما قد يؤثر سلباً على أدائه المالي واستقراره. بلغ رصيد النقد المحتفظ به بعملة الشيقل ما يعادل 42,710,878 دولار أمريكي (2024: 32,598,948 دولار أمريكي)، وهو ما يمثل نسبة 67,68% (2024: 73,93%) من إجمالي النقد في الخزينة لدى المصرف.
- يوصل المصرف التعاون مع الجهات المعنية لمعالجة هذه التحديات واستكشاف آليات بديلة للحد من المخاطر المرتبطة بها. اتخذت إدارة المصرف أسوة بالقطاع المصرفي عدداً من الإجراءات للتخفيف من أثر هذه القيود، ومن أبرزها:
- عقد صفقات التبادليات (Swaps) مع البنوك المحلية وسلطة النقد الفلسطينية؛
 - تشجيع المتعاملين على استخدامات القنوات الإلكترونية؛
 - شحن النقد بالتنسيق مع البنوك المحلية.
- إن تعرضات المصرف بعملة الشيقل الإسرائيلي مفصّل عنها ضمن بند مخاطر العملات أعلاه.
- سيستمر المصرف بمراقبة الحالة، وسيتم عكس أي تأثير مادي على المركز المالي وقائمة الدخل في فترات التقارير المستقبلية، كما يواصل المصرف التعاون مع الجهات المعنية لمعالجة هذه التحديات واستكشاف آليات بديلة للحد من المخاطر المرتبطة بها.

41. التحليل القطاعي

أ. معلومات قطاعات الأعمال

لأغراض إدارية تم توزيع أنشطة المصرف إلى ثلاث قطاعات أعمال رئيسية:

حسابات الأفراد: يشمل متابعة ودائع العملاء الأفراد ومنحهم التمويلات الائتمانية وخدمات أخرى.

حسابات الشركات والمؤسسات: يشمل متابعة الودائع والتمويلات الائتمانية والخدمات المصرفية الأخرى الخاصة بالعملاء من الشركات والمؤسسات.

الخزينة: يشمل هذا القطاع تقديم خدمات التداول والخزينة وإدارة أموال المصرف والاستثمارات.

فيما يلي معلومات قطاعات الأعمال موزعة حسب الأنشطة:

المجموع		الشركات والمؤسسات				الأفراد	
2024	2025	أخرى	الخزينة	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
17,152,054	14,696,667	878,804	3,239,500	4,983,366	5,594,997		إجمالي الإيرادات
(9,543,778)	(2,488,838)	-	(115,464)	(513,223)	(1,860,151)		مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة، بالصافي
(3,549,023)	(2,175,769)	-	(7,696)	(1,254,391)	(913,682)		عائد أصحاب حسابات الاستثمار المطلقة
4,059,253	10,032,060	878,804	3,116,340	3,215,752	2,821,164		نتائج أعمال القطاع
(11,987,093)	(12,504,538)						مصاريف غير موزعة
(7,927,840)	(2,472,478)						خسارة السنة قبل الضريبة
(200,000)	(150,000)						مصروف الضرائب
(8,127,840)	(2,622,478)						خسارة السنة بعد الضريبة
(1,321,594)	(1,252,987)						معلومات أخرى
(586,248)	(1,054,596)						استهلاكات وإطفاءات مصاريف رأسمالية
354,323,615	369,835,774	17,843,269	200,329,802	83,768,446	67,894,257		إجمالي موجودات القطاع
292,994,030	311,128,667	9,262,027	35,257,943	60,654,361	205,954,336		إجمالي مطلوبات القطاع وأشباه حقوق التشاركية

ب. معلومات التوزيع الجغرافي

يمثل هذا الإيضاح التوزيع الجغرافي لأعمال المصرف. يمارس المصرف نشاطاته بشكل رئيسي في فلسطين والتي تمثل الأعمال المحلية وكذلك يمارس المصرف نشاطات دولية والتي تمثل الأعمال الدولية.

فيما يلي توزيع الإيرادات والموجودات والمصاريف الرأسمالية للمصرف حسب القطاع الجغرافي:

المجموع		أجنبي		محلي		
2024	2025	2024	2025	2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	دولار أمريكي	
17,152,054	14,696,667	943,717	2,478,801	16,208,337	12,217,866	إجمالي الإيرادات
586,248	1,054,596	-	192,485	586,248	862,111	مصاريف رأسمالية
354,323,615	369,835,774	23,242,203	61,595,607	2	308,240,167	مجموع الموجودات

42. إدارة رأس المال

إن الهدف الرئيسي من إدارة رأس المال المصرف هو الحفاظ على نسب رأسمال ملائمة بشكل يدعم نشاط المصرف ويُعظم حقوق المساهمين. يقوم المصرف بإدارة هيكل رأس المال وإجراء التعديلات اللازمة عليها في ضوء تغيرات الظروف الإقتصادية وطبيعة العمل. لم يتم المصرف بإجراء أية تعديلات على الأهداف والسياسات والإجراءات المتعلقة بهيكل رأس المال خلال السنة الحالية، باستثناء قيام المصرف وبناءً على قرار الهيئة العامة غير العادية لشركة مصرف الصفا في جلستها التي انعقدت بتاريخ 14 أيار 2024 بخصوص رفع رأس المال وبعد الحصول على موافقة هيئة سوق رأس المال الفلسطينية تم طرح أسهم للإكتتاب الثانوي العام حيث تم طرح 22,865,817 سهم بقيمة واحد دولار أمريكي للسهم. وذلك اعتباراً من تاريخ 23 تشرين الأول 2024 وحتى نهاية 5 تشرين الثاني 2024 والذي تم تمديده لتاريخ 28 تشرين الثاني 2024. ويقتصر على مساهمي شركة مصرف الصفا.

يتم احتساب نسبة كفاية رأس المال وفقاً لتعليمات سلطة النقد الفلسطينية رقم (2018/8). وفيما يلي نسبة كفاية رأس المال:

31 كانون الأول 2024			31 كانون الأول 2025			
نسبته		المبلغ دولار أمريكي	نسبته		المبلغ دولار أمريكي	
إلى الموجودات المرجحة بالمخاطر	نسبته إلى الموجودات		إلى الموجودات المرجحة بالمخاطر	نسبته إلى الموجودات		
%	%		%	%		
24,44%	16,74%	59,324,647	20,52%	15,43%	57,064,241	رأس المال التنظيمي
23,19%	15,89%	56,290,472	19,28%	14,50%	53,627,978	رأس المال الأساسي

يقوم المصرف بإدارة رأس المال بشكل يضمن استمرارية عملياته التشغيلية وتحقيق أعلى عائد ممكن على حقوق الملكية، ويتكون رأس المال لعامي 2025 و 2024 وفقاً لتعليمات سلطة النقد الفلسطينية رقم (2018/8) كما هو مبين في الجدول التالي:

2024	2025	
دولار أمريكي	دولار أمريكي	
63,796,651	63,796,651	صافي الأسهم العادية (CET 1)
56,290,472	53,627,978	الشريحة الأولى لرأس المال
3,034,175	3,436,263	الشريحة الثانية لرأس المال
59,324,647	57,064,241	قاعدة رأس المال
217,168,949	253,297,750	مخاطر الائتمان
-	-	مخاطر السوق
25,565,019	24,858,471	المخاطر التشغيلية
242,733,968	278,156,221	مجموع الموجودات المرجحة بالمخاطر
26,28%	22,94%	نسبة الأسهم العادية إلى الموجودات المرجحة بالمخاطر (CET 1)
23,19%	19,28%	نسبة الشريحة الأولى إلى الموجودات المرجحة بالمخاطر
1,25%	1,24%	نسبة الشريحة الثانية إلى الموجودات المرجحة بالمخاطر
15,89%	14,50%	نسبة الشريحة الأولى إلى الموجودات
16,74%	15,43%	نسبة رأس المال التنظيمي إلى الموجودات
24,44%	20,52%	نسبة كفاية رأس المال

43. القضايا المقامة على المصرف

بلغ عدد القضايا المرفوعة على المصرف (16) و(14) كما في 31 كانون الأول 2025 و 31 كانون الأول 2024، على التوالي. فيما بلغت قيمة القضايا المقامة على المصرف ما يعادل مبلغ 703,628 دولار أمريكي و 580,006 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025 و 31 كانون الأول 2024، على التوالي. وفي تقدير إدارة ومحامي المصرف فإنه لن يترتب على المصرف أية التزامات لقاء هذه القضايا باستثناء ما تم تخصيصه لمواجهة هذه القضايا.

44. الخسائر المتراكمة

بلغت الخسائر المتراكمة كما في 31 كانون الأول 2025 مبلغ 10,750,318 دولار أمريكي بعد تخفيض رأسمال المصرف بقيمة الخسائر المتراكمة كما في 31 كانون الأول 2023 البالغ مجموعها 22,865,817 دولار أمريكي بناءً على موافقة الهيئة العامة غير العادية في اجتماعها الذي عقد بتاريخ 14 أيار 2024 تم على أن يتحمل كل مساهم حصة من الخسارة بنسبة مساهمته في رأس المال. بالإضافة الى ذلك، وافقت الهيئة العامة غير العادية على زيادة رأس مال المصرف بقيمة الخسائر المطفأة والبالغة 22,865,817 دولار أمريكي وتقييض مجلس الإدارة باتخاذ القرارات اللازمة لتحديد آلية الزيادة وطريقة تغطيتها وتوقيتها بما يتفق مع أحكام قانون الشركات والتشريعات النافذة وبالتنسيق مع الجهات الرقابية المختصة. تم طرح 22,865,817 سهم بقيمة واحد دولار أمريكي للسهم وذلك اعتباراً من تاريخ 23 تشرين الأول 2024، حيث تم اكتتاب ما قيمته 11,662,468 سهم بقيمة واحد دولار أمريكي للسهم ليصبح راس مال المصرف المدفوع مبلغ 63,796,651 دولار أمريكي كما في 31 كانون الأول 2025 و 2024.

هذا وتعمل إدارة المصرف حالياً على:

- توسيع وتنويع قاعدة عملاء المصرف،
- تطوير واستحداث منتجات وخدمات مصرفية منافسة،
- زيادة مستوى انتشار هوية المصرف،
- تحقيق التحول الرقمي على مستوى العمليات والعملاء،
- تعزيز قدرات وأداء الكادر البشري، وتطوير كفاءة وفعالية أداء المصرف،
- بناء محفظة مصرفية ذات عوائد مجزية.

45. تركيز المخاطر في المنطقة الجغرافية

يمارس المصرف معظم أنشطته في فلسطين. إن عدم استقرار الوضع السياسي والاقتصادي في المنطقة يزيد من خطر ممارسة المصرف لأنشطته وقد يؤثر سلباً على أدائه.

46. الحرب على قطاع غزة

تعرض قطاع غزة لحرب إسرائيلية منذ شهر تشرين الأول 2023 مما أثر بشكل كبير على كافة الأنشطة الاقتصادية في قطاع غزة بالإضافة إلى تعرض الكثير من المنشآت والعقارات إلى أضرار. كما تأثر النشاط الاقتصادي في الضفة الغربية نتيجة الإغلاقات والقيود على حركة الأفراد والبضائع بين مدن الضفة الغربية وكذلك الإغلاق المتكرر للحدود الخارجية وعدم قدرة عشرات آلاف العمال الفلسطينيين الوصول إلى أماكن عملهم.

لقد أثرت هذه الأمور بشكل سلبي على الأنشطة الاقتصادية في فلسطين وأدت إلى انخفاض إيرادات القطاع الخاص والعمال الفلسطينيين في الداخل والإيرادات الحكومية من الضرائب والرسوم المحلية وإيرادات المقاصة مقارنة بالوضع قبل بداية الحرب وبالتالي مما أثر على قدرة العملاء على الوفاء بالتزاماتهم للبنوك في مواعيدها. إن قيمة تعرض المصرف للتمويلات الائتمانية الممنوحة للحكومة وموظفيها والعمال الفلسطينيين في الداخل مفصّل عنها في إيضاح رقم (5).

تعرضات المصرف في قطاع غزة - التمويلات الائتمانية الممنوحة:

لا يمتلك المصرف أية فروع ولا يمارس أية أعمال مصرفية في قطاع غزة باستثناء التمويلات الائتمانية الممنوحة بضمان أراضي موجودة في قطاع غزة والتي تبلغ قيمتها الإجمالية 4,292,042 دولار أمريكي، أي ما نسبته 2,51% من إجمالي التمويلات الائتمانية المباشرة كما في 31 كانون الأول 2025. قام المصرف بتكوين مخصصات مقابل هذه التمويلات بالكامل.

السيولة النقدية:

قامت الإدارة بمراجعة نسب السيولة الحالية والمتوقعة وخطط الاستمرارية واختبارات الضغط وفقاً للظروف المتغيرة. يقوم المصرف بمراقبة منتظمة لوضع السيولة لضمان وجود مستويات كافية من السيولة لتلبية احتياجاته المتوقعة ومواصلة أعماله. إن نسبة تغطية السيولة ونسبة التمويل المستقر هي أعلى من النسب التي حددتها سلطة النقد الفلسطينية كما هو مبين عنه في إيضاح رقم (40).

مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة:

قام المصرف بتقييم المقترضين بحثاً عن مؤشرات تدل على عدم القدرة على الدفع، مع الأخذ في الاعتبار السبب الكامن وراء أية صعوبة مالية وما إذا كان من المحتمل أن تكون مؤقتة باعتبارها نتيجة الحرب أو على المدى الطويل. كما قام المصرف بتحديث عوامل الاقتصاد الكلي بالإضافة إلى تغيير الاحتمالات المرجحة لسيناريوهات الاقتصاد الكلي من خلال احتساب وزن أكبر للسيناريو الأسوأ والتي أدت إلى زيادة في مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة. كما قام المصرف بتصنيف محفظة التسهيلات الائتمانية المضمونة بأراضي في قطاع غزة وعمال الداخل والقطاعات الأكثر تضرراً بسبب الحرب ضمن مخصصات المرحلتين الثانية والثالثة، أخذاً بعين الاعتبار متطلبات سلطة النقد الفلسطينية بالخصوص إضافة إلى اتخاذ تدابير إضافية وسيناريوهات أكثر تشدداً.

المخاطر التشغيلية:

كما في تاريخ إصدار القوائم المالية، ومنذ بداية الأحداث بتاريخ 7 تشرين الأول 2023 يعتقد المصرف أن لديه الموارد المالية الكافية لمواصلة أعماله من خلال اتخاذ الإجراءات اللازمة للتكيف مع التغيرات الناشئة وضمان قدرة المصرف على الاستمرارية وذلك من خلال تنفيذ خطط الاستمرارية.

لا تزال تداعيات هذه الحرب مستمرة وغير واضحة على المصرف ولا يمكن التنبؤ بأثرها المستقبلي في الوقت الحالي. تستمر الإدارة بمتابعة هذا الحدث ودراسة أثره على المركز المالي للمصرف. هذا وتعتقد الإدارة أنه لا يوجد أية شكوك جوهرية حول قدرة المصرف على الاستمرار في أعماله مستقبلاً.

تعليمات سلطة النقد الفلسطينية ذات العلاقة:

أصدر رئيس دولة فلسطين قراراً بقانون رقم (3) لسنة 2025 لتنظيم آجال القروض وأقساطها، والذي بموجبه منح الحق لسلطة النقد الفلسطينية في حالات محددة نص عليها القرار بقانون في إصدار تعليمات ملزمة للبنوك لتعديل آجال القروض وأقساطها من خلال تمديد فترة السداد أو إعادة هيكلة الديون والأقساط أو تحديد أسعار العائد بحيث لا يتجاوز سعر العائد سعر الإقراض بين البنوك، وبناءً عليه، أصدرت سلطة النقد الفلسطينية تعليمات رقم (1) لسنة 2025 بخصوص التعامل مع آجال استحقاق الديون الخاصة بالتمويلات الممنوحة للأفراد في قطاع غزة وموظفي القطاع العام في الضفة الغربية، بحيث يتم إزاحة جدول السداد لكافة الأقساط للمقترضين في قطاع غزة اعتباراً من تاريخ 1 تشرين الأول 2023 وحتى 1 تموز 2025 وإزاحة جدول السداد لكافة الأقساط للمقترضين من موظفي القطاع العام في الضفة الغربية اعتباراً من تاريخ 1 تشرين الأول 2023 وحتى 31 كانون الأول 2024، من خلال منح العميل تمويل تورق وتمكين العميل من استغلال المبلغ لتسديد الأقساط. يقوم المصرف باستيفاء عائد على التمويل الممنوح بسعر عائد لا يتجاوز سعر التمويل بين البنوك (6 Months SOFR)، قام المصرف خلال الفترة والفترات السابقة بتطبيق تعليمات سلطة النقد الفلسطينية فيما يخص موظفي القطاع العام في الضفة الغربية. كما أصدرت سلطة النقد الفلسطينية تعليمات رقم (11) لسنة 2025 التي تنص على تمديد إزاحة جدول السداد لكافة الأقساط للمقترضين في قطاع غزة حتى نهاية عام 2025.

وفقاً للمعايير المالية المحاسبية الصادرة عن المجلس المحاسبي التابع لهيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية (أيوبي)، استناداً إلى التعليمات أعلاه، يتطلب توزيع الربح المتفق عليه المتبقي مع العميل على مدى فترة التمويل الجديدة أو المتوقعة بناءً على قيمة وتوقيت التدفقات النقدية المتوقعة باستخدام طريقة الربح الفعلي. وبحسب التقديرات الأولية للإدارة، لا يُتوقع أن يكون لهذا التعديل أثر على القوائم المالية للمصرف.

47. أحداث لاحقة

شهدت منطقة الشرق الأوسط في بداية عام 2026 تصعيداً عسكرياً، الأمر الذي أدى إلى حالة من عدم الاستقرار وارتفاع مستوى التوترات الأمنية، وقد ترتب على ذلك اضطرابات في حركة النقل الجوي والبحري وتقلبات في الأسواق. تواصل الإدارة متابعة المستجدات عن كثب واستكمال تقييم أثر هذه الظروف على أنشطة وعمليات المصرف التشغيلية ونتائجها المالية المستقبلية.

الفروع والمكاتب

فرع الماصيون، الإدارة العامة.

رام الله، الماصيون، شارع الجهاد بالقرب من دوار المجلس التشريعي
رقم الهاتف: 02-1333 294
رقم الفاكس: 02-1344 294
ص.ب: 1313

فرع عين سارة

الخليل، اشارة عين سارة الضوئية.
رقم الهاتف: 02-2296631
رقم الفاكس: 02-2296632

فرع نابلس

نابلس، شارع سفيان، حي البساتين، دوار الملك حسين
رقم الهاتف: 09-2331410
رقم الفاكس: 09-2331398

فرع جنين

جنين، شارع الجامعة، برج الجامعة، بجانب موقف باصات الجامعة الأمريكية.
رقم الهاتف: 04-2500666
رقم الفاكس: 04-2500802

فرع البيرة

البيرة، شارع نابلس، بالقرب من دائرة الطابو
رقم الهاتف: 02-2400555
رقم الفاكس: 02-2403405

فرع ضاحية البريد /القدس

القدس، بيت حنينا، شارع رام الله/القدس، بالقرب من دوار الضاحية
رقم الهاتف: 02-2354420
رقم الفاكس: 02-2354413

فرع بيت جالا/ بيت لحم

مفترق باب الزقاق، بجانب مبنى وكالة الغوث.
رقم الهاتف: 02-2778095

رقم الفاكس: 02-2778093

فرع التكنولوجيا

دوار التحرير، الحرايق، بالقرب من سوق الخضار المركز، مبنى التكنولوجيا، الخليل

رقم الهاتف: 02-2239814

رقم الفاكس: 02-2239817

مكتب النجاح

نابلس، جامعة النجاح الوطنية-الحرمة الجديدة

رقم الهاتف: 09-2354955

رقم الفاكس: 09-2354326

مركز الإتصال

1800566666/1700566666